

# UNIVERSIDAD DEL SURESTE

**NOMBRE DE LA ALUMNA:**

LORENA DEL CARMEN HERNANDEZ DE LA CRUZ

**NOMBRE DEL TEMA:**

EVALUACION DE PROYECTO

**1ER PARCIAL**

**NOMBRE DE LA MATERIA:**

FORMULACION Y EVALUACION DEL PROYECTO

**NOMBRE DE LA PROFESORA:**

DRA. ANDREA PULIDO ARGUELLO

**3ER CUATRIMESTRE**

AGOSTO 2025

## Evaluación de Proyectos

La evaluación de proyectos es una herramienta fundamental para la toma de decisiones en cualquier organización o entidad pública o privada. Permite determinar la viabilidad, rentabilidad y sostenibilidad de una propuesta, considerando aspectos financieros, económicos, ambientales y de gestión. A continuación, se abordan los principales componentes que conforman la evaluación integral de un proyecto:

**La evaluación financiera** se centra en analizar los ingresos, costos, inversiones y rentabilidad esperada de un proyecto desde el punto de vista del inversionista. Se utilizan herramientas como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR), el Periodo de Recuperación y los Flujos de Caja. El objetivo principal es determinar si el proyecto generará beneficios suficientes para justificar la inversión. Este tipo de análisis es esencial para asegurar que los recursos financieros sean utilizados de manera eficiente y rentable. *Guía completa para gerentes de proyectos/GANTTPRO/ Anastasia Stepanets/ 2020.*

A diferencia de la evaluación financiera, la evaluación económica considera el impacto del proyecto sobre la sociedad en su conjunto. Incluye beneficios y costos sociales, externalidades, efectos distributivos y uso de recursos naturales. Es común en proyectos del sector público o de desarrollo, donde los beneficios sociales (como la salud, educación o infraestructura) no siempre se reflejan en ingresos directos. La evaluación económica busca maximizar el bienestar colectivo, más allá del interés particular del inversor.

La dimensión **ambiental** es cada vez más relevante en la evaluación de proyectos. Esta etapa identifica los impactos ambientales potenciales que un proyecto puede generar, tanto positivos como negativos, y propone medidas de mitigación. La Evaluación de Impacto Ambiental (EIA) es una herramienta clave en este proceso, ya que garantiza la sostenibilidad del proyecto y el cumplimiento de normativas ambientales. Considerar el medio ambiente no solo es una obligación legal en muchos países, sino también una responsabilidad ética.

La **ejecución** del proyecto implica poner en marcha las actividades planificadas y asignar recursos conforme a lo estipulado en el plan. Es crucial establecer mecanismos de seguimiento y control para asegurar el cumplimiento de objetivos. Posteriormente, se realiza la **evaluación de resultados**, comparando los logros obtenidos con los indicadores establecidos inicialmente. Esta etapa permite corregir desviaciones, aprender de la experiencia y mejorar futuras iniciativas.

**El gerenciamiento o gestión de proyectos** abarca la planificación, organización, dirección y control de los recursos para alcanzar los objetivos del proyecto en tiempo, costo y calidad. Un buen gerente de proyectos debe tener habilidades técnicas y de liderazgo, saber comunicarse eficazmente y manejar riesgos. La implementación de metodologías como PMI o metodologías ágiles (Scrum, Kanban) mejora la eficiencia y permite adaptarse a entornos

cambiantes. Libro de consulta Formulación y Evaluación de proyectos/ Universidad del Sureste/ Mayo- Agosto 2025

**El plan de ejecución** es el documento que define cómo se llevará a cabo el proyecto. Incluye el cronograma de actividades, presupuesto, asignación de recursos, plan de adquisiciones, gestión de riesgos y criterios de éxito. Su elaboración cuidadosa es vital para anticipar problemas y mantener el proyecto en la ruta prevista. El plan de ejecución también actúa como una guía para todo el equipo, asegurando coherencia en la toma de decisiones y por último **la evaluación** final del proyecto se centra en medir los **resultados** alcanzados en relación con los objetivos propuestos. Se analiza el grado de efectividad, eficiencia, impacto y sostenibilidad del proyecto. Esta etapa es fundamental para la rendición de cuentas y la mejora continua. Además, permite identificar buenas prácticas y errores que puedan ser evitados en futuros proyectos.

En conclusión, la evaluación de proyectos no es una actividad puntual, sino un proceso continuo que abarca desde la formulación hasta la finalización del proyecto. Involucra múltiples dimensiones financiera, económica, ambiental y gerencial que deben ser consideradas de forma integral. Una adecuada evaluación permite no solo maximizar los beneficios del proyecto, sino también minimizar riesgos, asegurar su sostenibilidad y contribuir al desarrollo de las organizaciones y de la sociedad.

## BIBLIOGRAFIA

- Guía completa para gerentes de proyectos/GANTTPRO/ Anastasia Stepanets/ 2020
- Libro de consulta Formulación y Evaluación de proyectos/ Universidad del Sureste/ Mayo- agosto 2025