



**Mi Universidad**

**Ensayo.**

*Nombre del Alumno: Lic. Joel Antulio Gómez Keller.*

*Nombre del tema: Ensayo de la Unidad IV “Evaluación de proyectos”.*

*Parcial: I*

*Nombre de la Materia: Formulación y evaluación de proyectos.*

*Nombre del profesor: Dra. Andrea Pulido Arguello.*

*Nombre de la Maestría: Administración en sistemas de la salud.*

*Cuatrimestre: 3 Vía Online.*

*Lugar y Fecha de elaboración: Tapachula De Córdoba y Ordoñez; Chiapas a 04 de Agosto del 2025.*

## INTRODUCCIÓN.

La evaluación de proyectos es una etapa fundamental en la gestión de iniciativas de inversión o desarrollo, ya que permite determinar la viabilidad, rentabilidad, sostenibilidad y el impacto global que puede generar un proyecto. Esta evaluación se realiza de manera integral, abordando diferentes dimensiones: financiera, económica, ambiental y social, lo que garantiza una toma de decisiones informada y responsable.

Además desde el punto de vista financiero, se analiza la rentabilidad esperada del proyecto, considerando indicadores como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR), el período de recuperación y el flujo de caja, para asegurar que los recursos invertidos generen un retorno adecuado.

También la evaluación económica, por su parte, va más allá del análisis financiero y examina los beneficios y costos desde la perspectiva de la sociedad, incluyendo externalidades positivas y negativas, efectos sobre el empleo, la producción y el bienestar general.

En cuanto a la evaluación ambiental, se identifican y valoran los impactos que el proyecto puede tener sobre el entorno natural, promoviendo prácticas sostenibles y cumpliendo con la normativa ambiental vigente. Esto incluye estudios de impacto ambiental (EIA) y planes de mitigación.

Sin embargo. Una vez aprobado el proyecto, se desarrolla un plan de ejecución, que establece cronogramas, recursos, responsables y estrategias para llevarlo a cabo de forma eficiente. El gerenciamiento del proyecto implica la supervisión, control y dirección de todas las fases de ejecución, asegurando el cumplimiento de objetivos, tiempos y presupuestos.

Finalmente, la evaluación de resultados permite medir el grado de cumplimiento de las metas planteadas, así como el impacto real del proyecto, tanto en términos cuantitativos como cualitativos. Esta retroalimentación es clave para mejorar futuros proyectos y tomar decisiones basadas en evidencia.

## **INSTRUCCIONES. DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD:**

En la tercera y última semana de actividades de la materia “Formulación y evaluación de proyectos”; nuevamente les saludo con gusto. Para esta última semana, la actividad asignada será un ensayo sobre los temas de la unidad IV "Evaluación de proyectos".

**Para elaborarlo deberán tomar en cuenta lo siguiente:**

1. Evitar copiar y pegar, ya que no es un resumen.
2. Puede consultar otras fuentes de información.
3. Se compone de tres partes principales:
4. La introducción que es dónde se expone el propósito del autor, el enfoque del tema y la estructura del ensayo.
5. El nudo o cuerpo que es la sección donde se desarrollan los aspectos que se exponen en la introducción.
6. La conclusión que es el último párrafo del ensayo y debe resumir (o reiterar) las ideas presentadas en la declaración de la tesis en la introducción. Se invierte la fórmula de la introducción: se comienza con un breve resumen del ensayo y termina con una frase de reflexión.
7. Incluir citas y referencias bibliográficas.

Les pido por favor que, en el área de recursos, consulten los puntos a evaluar de la actividad.

## ENSAYO.

En el contexto actual de constante transformación social, económica y ambiental, los proyectos de inversión ya no pueden ser evaluados únicamente desde una perspectiva financiera. La evaluación de proyectos ha evolucionado para incorporar no solo criterios de rentabilidad, sino también aspectos económicos, sociales, ambientales y de sostenibilidad. La correcta evaluación y ejecución de un proyecto representa la diferencia entre el éxito o el fracaso de una inversión, especialmente cuando se consideran las complejidades del entorno actual.

Además la evaluación financiera es uno de los componentes más conocidos en la evaluación de proyectos. Consiste en analizar la viabilidad monetaria del proyecto mediante indicadores como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR), el Periodo de Recuperación (PR), entre otros. Esta dimensión permite conocer si los ingresos proyectados superarán los costos en un periodo determinado, brindando seguridad a los inversionistas y garantizando el uso eficiente de los recursos.

Sin embargo, una evaluación puramente financiera puede resultar limitada. Puede mostrar que un proyecto es rentable en términos monetarios, pero ignorar impactos indirectos que pueden representar un costo a largo plazo para la sociedad o el medio ambiente.

A diferencia de la evaluación financiera, la evaluación económica contempla los efectos de un proyecto en la economía en general. Esta considera costos y beneficios sociales que no siempre se reflejan en los flujos financieros, como los efectos en el empleo, el desarrollo regional, o la mejora de servicios públicos.

Mediante esta evaluación, se pueden identificar proyectos que, aunque no sean rentables desde una óptica privada, sí generan un alto valor social. Esto es especialmente importante en proyectos gubernamentales o comunitarios, donde el bienestar general es prioritario.

Hoy en día, ningún proyecto puede considerarse completo si no se contempla su evaluación ambiental. Esta analiza los impactos que el proyecto puede tener sobre los ecosistemas, la biodiversidad, el uso del suelo y la calidad del aire o agua. Gracias a instrumentos como el Estudio de Impacto Ambiental (EIA), se pueden prever, mitigar o compensar los posibles daños ecológicos.

Sin embargo, este tipo de evaluación es fundamental para promover una sostenibilidad real, asegurando que los beneficios actuales del proyecto no comprometan los recursos y el bienestar de generaciones futuras.

Una vez que el proyecto ha sido evaluado y aprobado, se procede a su ejecución. Esta etapa consiste en la implementación concreta de las actividades planeadas: adquisición de recursos, construcción, operación y gestión diaria. Aquí, el plan de ejecución cobra especial relevancia, ya que establece el cronograma, presupuesto detallado, responsables y mecanismos de control.

Además un plan de ejecución claro y bien estructurado es crucial para prevenir desviaciones en tiempos o costos, y para facilitar la toma de decisiones ante imprevistos.

El gerenciamiento del proyecto implica la coordinación estratégica de todos los recursos humanos, materiales y financieros para cumplir con los objetivos establecidos. Un buen gerente de proyecto no solo administra tareas, sino que motiva al equipo, resuelve conflictos y adapta la planificación a nuevas circunstancias. El uso de herramientas modernas como el software de gestión de proyectos como (MS Project, Asana, Trello, entre otros) permite mejorar la eficiencia y la comunicación.

La gerencia efectiva es, sin duda, un elemento clave para que la ejecución del proyecto sea exitosa, especialmente cuando se enfrentan contextos dinámicos y cambiantes.

Finalmente, la evaluación de resultados permite medir si los objetivos del proyecto se cumplieron en términos de impacto, eficacia, eficiencia y sostenibilidad. Esta etapa incluye tanto la evaluación durante evaluación intermedia como después del cierre del proyecto evaluación final o ex post.

Los resultados obtenidos permiten no solo rendir cuentas, sino también extraer lecciones aprendidas que serán fundamentales para mejorar futuros proyectos. De este modo, la evaluación se convierte en una herramienta de mejora continua y no simplemente en una formalidad administrativa.

## DISCUSIÓN.

Durante el estudio de los temas de Evaluación de Proyectos, he podido comprender que esta fase es fundamental para determinar la viabilidad, el impacto y el éxito potencial de una iniciativa. Evaluar un proyecto no solo implica analizar los costos y beneficios económicos, sino también considerar los efectos sociales, ambientales y estratégicos que puede generar.

Además uno de los elementos clave es la evaluación financiera, que se centra en los ingresos, egresos, costos de inversión, financiamiento y rentabilidad del proyecto. Aquí se aplican herramientas como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR), el período de recuperación y otros indicadores que permiten medir si el proyecto es financieramente viable. Este tipo de evaluación es indispensable para atraer inversionistas o justificar el uso de recursos públicos o privados.

Sin embargo, también aprendí que la evaluación económica va más allá de los intereses financieros individuales. Busca medir el impacto del proyecto en la sociedad en su conjunto. Por ejemplo, un proyecto puede no ser financieramente rentable, pero puede generar beneficios sociales importantes como empleo, acceso a servicios o desarrollo local. Este enfoque es muy útil en proyectos de desarrollo social o infraestructura pública.

Por otro lado, la evaluación ambiental ha cobrado gran relevancia en los últimos años. Cualquier proyecto, especialmente aquellos relacionados con sectores productivos, debe analizar su impacto sobre el entorno natural. La aplicación de evaluaciones de impacto ambiental (EIA) es una herramienta clave para prevenir, mitigar o compensar posibles daños ecológicos. Esta evaluación permite asegurar que el desarrollo no comprometa la sostenibilidad futura.

Una vez que se ha determinado que el proyecto es viable desde los diferentes enfoques, se entra en la fase de ejecución. Aquí es donde se convierte el plan en realidad. Se asignan recursos, se movilizan equipos y se inician actividades conforme a un plan de ejecución detallado. Este plan define cronogramas, presupuestos, responsables y mecanismos de control.

A lo largo de la ejecución, es fundamental contar con un gerenciamiento de proyectos eficiente. El gerente del proyecto debe tener habilidades de liderazgo, coordinación,

solución de problemas y toma de decisiones. También debe asegurar la comunicación entre los distintos actores y el cumplimiento de los objetivos establecidos.

Finalmente, se realiza una evaluación de resultados, donde se comparan los logros obtenidos con los objetivos iniciales. Esto permite identificar si el proyecto fue exitoso, qué aprendizajes se generaron y qué áreas pueden mejorarse en futuras iniciativas. Esta retroalimentación es muy valiosa, ya que convierte cada experiencia en una fuente de mejora continua.

## EXPLICACIÓN DE LOS VÍDEOS.

### **Video 1: Técnicas de evaluación de proyectos (TIR, VAN).**

Este video me pareció claro y muy útil. Explicaron cómo calcular y aplicar indicadores clave como el VAN (Valor Actual Neto), la TIR (Tasa Interna de Retorno) y el plazo de recuperación (playback) usando los flujos de caja del proyecto. Me ayudó a entender que estas herramientas financieras no solo cuantifican la viabilidad, sino que permiten comparar alternativas de inversión para tomar decisiones fundamentadas.

### **Video 2: Evaluación financiera de proyectos de inversión.**

Este segundo video me interesó porque mostró cómo se construyen los flujos de efectivo a partir de estudios de mercado, aspectos técnicos, legales y organizacionales. Sentí que entendí mejor la importancia de integrar todos esos elementos de manera estructurada antes de calcular indicadores financieros, garantizando que las cifras reflejen la realidad del proyecto.

### **Video 3: Análisis del riesgo en la evaluación de proyectos de inversión.**

Aquí aprendí a valorar diferentes métodos de análisis de riesgo como el análisis de sensibilidad, escenarios, árboles de decisión y simulaciones. Me resultó especialmente útil cómo demostraron que no basta con proyectar un escenario base sino analizar cómo afectan variables clave (precio, demanda, costos) en distintos supuestos.

### **Video 4: 6 herramientas para el análisis del riesgo.**

Este video me pareció una extensión práctica del anterior al enfocarse en seis técnicas esenciales para evaluar riesgos financieros en un proyecto. Me gustó que destacaron la utilidad del VAN y la TIR en la identificación y cuantificación del riesgo, reforzando la idea de que estos indicadores también sirven para evaluar la sensibilidad a cambios inesperados.

## CONCLUSIÓN.

Como conclusión a lo largo del estudio de la evaluación de proyectos, he comprendido que un proyecto no solo debe ser viable en términos financieros, sino también sostenible en lo económico, social y ambiental. La evaluación financiera me permitió analizar la rentabilidad, los costos, el flujo de caja y los indicadores como la TIR y el VAN, esenciales para tomar decisiones acertadas. Por otro lado, la evaluación económica me dio una perspectiva más amplia, al valorar los beneficios y costos sociales que genera el proyecto para la comunidad o el país.

Asimismo, aprendí que la evaluación ambiental es indispensable para asegurar que las acciones del proyecto no dañen el entorno natural, cumpliendo con la normativa vigente y promoviendo un desarrollo responsable. Además, reconocí que el plan de ejecución y el gerenciamiento del proyecto son pilares clave para organizar, coordinar y supervisar todas las fases del proyecto, garantizando que los recursos se utilicen de forma eficiente.

Finalmente, comprendí la importancia de la ejecución y la evaluación de resultados, ya que no basta con planificar y ejecutar; es fundamental medir si los objetivos planteados se cumplieron, detectar desviaciones y aplicar mejoras. Evaluar un proyecto implica un proceso integral que va desde la idea inicial hasta la medición del impacto final. Esta visión completa me permite valorar la complejidad y responsabilidad que conlleva desarrollar un proyecto con éxito.

## **BIBLIOGRAFÍAS PRINCIPALES DE ANTOLOGÍAS UDS.**

1. Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). Marketing Management (15ª ed.). Pearson Education.
2. Schilling, M. A. (2017). Strategic Management of Technological Innovation (5ª ed.). McGraw-Hill Education.
3. Porter, M. E. (1980). Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. Free Press.
4. David, F. R. (2011). Strategic Management: Concepts and Cases (13ª ed.). Pearson Education.
5. Kotler, P., & Armstrong, G. (2014). Principles of Marketing (15ª ed.). Pearson Education.

## **BIBLIOGRAFÍAS.**

1. Gitman, Lawrence J. & Zutter, Chad J. (2012). Principios de administración financiera. Pearson.
2. Villalobos, C. & López, F. (2001). Evaluación Social de Proyectos. Pontificia Universidad Católica de Chile.
3. Yescombe, E. R. (2014). Principles of Project Finance. Academic Press.
4. Sapag Chain, Nassir. (2013). Evaluación privada de proyectos. McGraw-Hill.
5. Conesa Fernández-Vitora, Vicente (2010). Guía metodológica para la evaluación del impacto ambiental. Mundi-Prensa.
6. Glasson, John, Therivel, Riki & Chadwick, Andrew (2013). Introducción a la evaluación de impacto ambiental. McGraw-Hill.