

UNIVERSIDAD DEL SURESTE

Nombre del alumno (a): Alejandra Pérez Álvarez

Nombre del maestro (a): Andrea Pulido Arguello

Nombre de la actividad: Ensayo

Nombre de la materia: Formulación y evaluación de proyectos

Maestría de administración en sistemas de la salud.

Unidad IV. Evaluación de proyectos



EVALUACION DE PROYECTOS

En este ensayo veremos como llevar a cabo una evaluación de proyectos, también veremos el concepto y utilidad de la evaluación financiera, evaluación económica, evaluación ambiental, también veremos la evaluación y ejecución de resultados, gerenciamiento del proyecto, el plan de ejecución y la evaluación de resultados.

La evaluación de proyectos es aquella función que permite analizar la viabilidad y el impacto de un proyecto de inversión desde diversas perspectivas. Este proceso abarca una serie de análisis detallados que proporcionan las bases necesarias para decidir si un proyecto es rentable, sostenible y si contribuye al desarrollo de la organización o la comunidad.

4.1 EVALUACION FINANCIERA

La evaluación financiera es el proceso de medir el valor financiero de un proyecto o entidad. La evaluación se puede utilizar para decidir si continuar con un proyecto o continuar con uno existente. La evaluación también ayuda a identificar riesgos y oportunidades potenciales asociados con un proyecto. La evaluación se puede realizar en varias etapas de un proyecto, incluida la planificación temprana, los estudios de viabilidad, el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento y el final de su vida útil.

Existe una variedad de métodos que se pueden utilizar para evaluar el valor financiero de un proyecto. Estos incluyen métodos contables como el valor actual neto, la tasa interna de rendimiento y el período de recuperación; Análisis del estado financiero; y análisis de costo-beneficio. Independientemente del método utilizado, la evaluación financiera siempre implica dos pasos importantes: estimar el impacto financiero de los cambios en el proyecto y medir el valor financiero del proyecto.

Medir el valor financiero de un proyecto también es importante por dos razones. En primer lugar, permite a los responsables de la formulación de políticas comparar diferentes proyectos y tomar decisiones informadas sobre cuál llevar a cabo. En segundo lugar, ayuda a identificar riesgos y oportunidades potenciales asociados con un proyecto.

La evaluación financiera es una parte importante de la gobernanza y la toma de decisiones en muchas organizaciones. Puede ayudar a identificar riesgos y oportunidades potenciales asociados con un proyecto y ayudar a determinar si se debe llevar a cabo.

4.2 EVALUACION ECONOMICA

La evaluación económica es una herramienta que ayuda a decidir entre múltiples opciones, asegurando que los recursos escasos se asignen de manera eficiente y eficaz. A través de la evaluación económica, se busca optimizar el uso de los recursos para obtener el mayor beneficio posible, atendiendo a diferentes variables que pueden influir en el resultado final.

Existen diferentes tipos de evaluación económica, como, por ejemplo:

- **Análisis costo-efectividad:** Se utilizan para comparar intervenciones o tecnologías en salud que tienen un desenlace clínico en común. Por ejemplo, la reducción en la presión arterial, en el colesterol o en el riesgo de infarto. Sus resultados se presentan como una razón entre los costos de la intervención y los beneficios obtenidos en ese desenlace
- **Análisis costo consecuencias:** Es una herramienta valiosa que se utiliza en el campo del análisis de costos-beneficios para presentar los costos y beneficios de múltiples resultados. Este análisis permite a los tomadores de decisiones evaluar las implicaciones financieras de varias opciones y tomar decisiones informadas basadas en los datos disponibles.
- **Análisis costo-minimización:** Se consideran solo los costos de las alternativas a evaluar y se asume que los beneficios de las diferentes alternativas son equivalentes. Rara vez los beneficios obtenidos con el uso de dos tecnologías en salud son realmente equivalentes.
- **Análisis costo-utilidad:** Consiste en sintetizar los múltiples resultados en uno solo; de esta manera, pueden compararse costos y resultados de políticas con objetivos de naturaleza distinta, y ordenar las diversas políticas en función de su costo-resultado.
- **Análisis costo-beneficio:** Este método consiste en traducir los resultados y los costos de una intervención en términos económicos y compararlos. Los resultados monetizados suelen denominarse beneficios, pero es importante no confundirlos con los beneficios contables, que son el resultado de la resta entre ingresos y costos contables.

4.3 EVALUACION AMBIENTAL

La evaluación ambiental es un proceso crucial en la gestión responsable de nuestras acciones como sociedad en un mundo cada vez más consciente de la importancia de preservar nuestro entorno natural. La evaluación ambiental es un proceso interdisciplinario que se centra en analizar y evaluar las implicaciones ambientales de proyectos, políticas, programas y actividades. Su objetivo principal es identificar, prevenir o mitigar los posibles impactos negativos en el medio ambiente y en la calidad de vida de las comunidades humanas que dependen de él.

Los tipos de evaluación ambiental son:

- **Evaluación de impacto ambiental:** Este tipo se aplica a proyectos específicos y se lleva a cabo antes de su ejecución. La EIA analiza detalladamente los impactos ambientales potenciales y propone medidas de mitigación.
- **Evaluación ambiental estratégica:** La EAE se enfoca en políticas, planes y programas a nivel regional o nacional. Busca integrar consideraciones ambientales en la toma de decisiones desde el principio.
- **Auditoria ambiental:** Este proceso implica una revisión independiente de las operaciones y prácticas de una organización para evaluar su cumplimiento con las regulaciones ambientales y sus compromisos ambientales.

4.4 EJECUCION Y EVALUACION DE RESULTADOS

Una vez que el proyecto ha sido aprobado y se ha comenzado la implementación, la ejecución se convierte en la etapa más crítica. La ejecución no solo implica llevar a cabo las actividades planificadas, sino también supervisar y controlar que todo se desarrolle de acuerdo con los plazos, los costos y los estándares de calidad establecidos. La evaluación de resultados al final de la ejecución del proyecto implica medir si los objetivos planteados en las fases iniciales se han alcanzado. Este análisis se realiza a través de la comparación de los resultados obtenidos con los resultados esperados, tanto en términos financieros como sociales y ambientales. Un proyecto exitoso no solo debe cumplir con las expectativas económicas, sino también contribuir al bienestar social y respetar los parámetros ecológicos establecidos.

4.5 GERENCIAMIENTO DEL PROYECTO

El gerenciamiento del proyecto es el conjunto de prácticas, metodologías, herramientas y técnicas que permiten planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos necesarios para

lograr los objetivos de un proyecto. Esta función es fundamental para garantizar que el proyecto avance según lo previsto, cumpliendo con los plazos, costos y calidad establecidos.

El gerente de proyecto es el actor central en este proceso. Sus responsabilidades incluyen la definición clara del alcance, la estructuración del equipo de trabajo, la coordinación de tareas, la supervisión del progreso y la solución de conflictos. Además, debe mantener una comunicación efectiva con todos los interesados, que pueden incluir desde patrocinadores financieros hasta comunidades beneficiarias.

El gerenciamiento de riesgos es otro componente clave. Este proceso incluye la identificación, evaluación y mitigación de riesgos potenciales que pueden afectar el éxito del proyecto. Se deben anticipar posibles contingencias y establecer medidas preventivas, así como planes de contingencia para responder de manera rápida y eficaz ante imprevistos.

4.6 PLAN DE EJECUCION

El plan de ejecución de un proyecto es un documento estratégico que describe detalladamente cómo se desarrollarán las actividades planificadas para alcanzar los objetivos del proyecto. Este plan actúa como una hoja de ruta que guía la implementación, establece las responsabilidades, define los recursos necesarios y marca los tiempos de ejecución.

Un plan de ejecución efectivo debe contener varios componentes esenciales. En primer lugar, debe establecer el alcance del proyecto, es decir, qué se hará, qué no se hará, y cuál es el objetivo principal. El segundo componente clave es la programación de actividades, que detalla el calendario de trabajo. Aquí se incluyen cronogramas con fechas de inicio y fin para cada actividad, hitos importantes, entregables y plazos intermedios.

4.7 EVALUACION DE RESULTADOS

La evaluación de resultados es la última etapa del ciclo de vida del proyecto, y tiene como propósito medir el grado de éxito de este en relación con los objetivos iniciales. Esta evaluación permite analizar no solo si el proyecto fue completado, sino si efectivamente logró generar los cambios esperados en el entorno, la organización o la comunidad beneficiaria. Este proceso implica la recopilación y análisis de datos cualitativos y cuantitativos para valorar los resultados inmediatos, intermedios y finales del proyecto.

CONCLUSION:

Es de suma importancia saber que pasos o que proceso llevara nuestro proyecto al momento de ponerlo como una opción, esto debido a que hay varios factores que debemos evaluar para ver si el proyecto es accesible más que nada a la sociedad, en ello también juega un punto importante la evaluación ambiental debido a que tenemos que ver que tanta contaminación o impacto negativo provocaremos al momento de realizarlo, por otro lado, la evaluación financiera es la mas importante, debido a que con ella veremos la viabilidad económica, es decir costos, ingresos y rentabilidad esperada, como también ver si el recurso invertido generara algún retorno suficiente y si el proyecto puede mantenerse de manera financiera a largo plazo.

Citas:

Sureste, U. D. (Mayo-Agosto de 2025). *Formulación y evaluación de proyectos*. Obtenido de Maestría en administración en sistemas de salud:

https://fileservice.s3mwc.com/storage/uds/biblioteca/2025/07/ZZDeRtAchYPsPCyKYUNK-Libro_de_Consulta._Formulacion_y_evaluacion_de_proyectos._Unidad_I.pdf

Fuentes:

<https://fastercapital.com/es/contenido/Que-es-la-evaluacion-financiera.html>

<https://basotec.com/evaluacion-ambiental-que-es/>

Referencias:

Sureste, U. D. (Mayo-Agosto de 2025). *Formulación y evaluación de proyectos*. Obtenido de Maestría en administración en sistemas de salud:

https://fileservice.s3mwc.com/storage/uds/biblioteca/2025/07/ZZDeRtAchYPsPCyKYUNK-Libro_de_Consulta._Formulacion_y_evaluacion_de_proyectos._Unidad_I.pdf

COMENTARIO DE LOS VIDEOS ANEXADOS:

En el video 1 y 2 anexados en la plataforma nos habla de tener en cuenta dos proyectos o dos planes de proyecto, esto sería el plan A y el plan B esto con la finalidad de comprobar cual de los dos es más efectivo y cual de ambos genera un retorno algo suficiente, esto teniendo en cuenta la inversión económica que se realizó o que se estima para cada uno. Así mismo debemos tener en cuenta los riesgos que podrían tener cada uno, esto está más enfocado en las posibles pérdidas financieras. Ahora bien, el 3er video anexado habla de la evaluación financiera de los proyectos, para esto debemos tener en cuenta las inversiones que se realizarían como, por ejemplo, en terrenos, obra física, maquinaria, equipamiento y la capital de trabajo, así como los ingresos como lo son las demandas, precio, condiciones de venta y venta de residuos, también tenemos que analizar los costos, ya sea de materiales, mano de obra, carga fabril, gastos en administración y ventas, hasta los impuestos.