



**UNIVERSIDAD DEL SURESTE**  
ADMINISTRACIÓN EN SISTEMAS DE LA SALUD

## **FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS**

### **ENSAYO DE LA UNIDAD IV: “EVALUACION DE PROYECTO”**

➤ **MAESTRANTE: NOEMI MAY DE LA CRUZ**

**RESPONSIBLE DE LA MATERIA:  
ANDREA PULIDO ARGUELLO**

**TABASCO, 08 DE AGOSTO 2025**

## Introducción

La evaluación de proyectos constituye un proceso integral que permite determinar la viabilidad, rentabilidad e impacto de una iniciativa antes, durante y después de su ejecución. En el contexto de la administración en sistemas de salud, esta práctica adquiere especial relevancia debido a que las inversiones no solo deben generar beneficios económicos, sino también mejorar las condiciones sociales, sanitarias y ambientales de la población (Libro de Consulta, Unidad IV, p. 37).

### 1. Evaluación Financiera

La evaluación financiera analiza la viabilidad económica de un proyecto considerando sus costos, ingresos, flujo de caja y rentabilidad esperada. Herramientas como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR) y el Período de Recuperación permiten estimar la conveniencia de invertir en una propuesta (p. 38). Este enfoque busca determinar si los recursos invertidos serán capaces de cubrir los costos oportunamente y generar utilidades sostenibles.

Asimismo, implica analizar riesgos como la inflación, fluctuaciones en la demanda, variaciones de precios de insumos y cambios regulatorios, siendo indispensable para establecer planes de financiamiento sólidos y comparativos con otras alternativas de inversión.

### 2. Evaluación Económica

La evaluación económica va más allá del interés de los inversionistas y examina el impacto del proyecto sobre la sociedad y la economía en general. Su herramienta principal, el análisis costo-beneficio (ACB), pondera los beneficios sociales —como generación de empleo, mejoras en la calidad de vida y fortalecimiento de la infraestructura— frente a los costos totales (p. 40).

En salud, este tipo de evaluación permite valorar, por ejemplo, si la construcción de un hospital, aunque financieramente modesta en rentabilidad, puede generar beneficios significativos en reducción de mortalidad y accesibilidad a servicios médicos.

Existen varios métodos de evaluación económica: costo-efectividad, costo-consecuencias, costo-minimización y costo-utilidad (pp. 41-43).

### 3. Evaluación Ambiental

Incluso si un proyecto es financieramente viable, puede tener impactos negativos sobre el medio ambiente. La evaluación ambiental busca identificar, prevenir y mitigar dichos efectos (p. 44). En salud, esto aplica a proyectos como plantas de tratamiento de residuos hospitalarios.

### 4. Ejecución y Evaluación de Resultados

Una vez aprobado e implementado el proyecto, se debe realizar un seguimiento constante para verificar que los resultados reales se alineen con las proyecciones iniciales. La evaluación de resultados puede ser ex ante, intermedia o ex post (p. 45).

En proyectos de salud, la medición de indicadores como tasas de atención y reducción de enfermedades es clave para validar la efectividad.

#### 5. Gerenciamiento y Plan de Ejecución

El gerenciamiento del proyecto implica coordinar recursos humanos, técnicos y financieros para cumplir con el plan establecido. Un plan de ejecución claro define actividades, cronogramas, responsables y mecanismos de control (p. 46).

#### Conclusiones

La evaluación de proyectos es un proceso multifacético que debe integrar las dimensiones financiera, económica y ambiental. En salud, no solo orienta sobre la viabilidad económica, sino que garantiza que las inversiones contribuyan a mejorar la calidad de vida y a preservar el entorno.

Aplicar metodologías rigurosas de evaluación permite optimizar recursos, minimizar riesgos y priorizar aquellas iniciativas con mayor valor social (Libro de Consulta, Unidad IV, p. 47).