



Sheyla Pola García Aguilar.

Selección y Definición de Proyecto
Evaluación de Proyectos de Inversión
Parcial 2

Reynaldo Francisco Manuel Gallegos
Administración y Estrategias de Negocios.
9°Cuatrimestre.

SELECCION Y DEFINICION DEL PROYECTO

GENERACIÓN Y ANÁLISIS DE LA IDEA DEL PROYECTO CONCEPCION DE LA IDEA

El primer elemento a considerar, para formar parte de una empresa de éxito, está en lo creativo de la idea que le da origen. Las oportunidades están en cualquier parte solo hay que saber buscarlas.

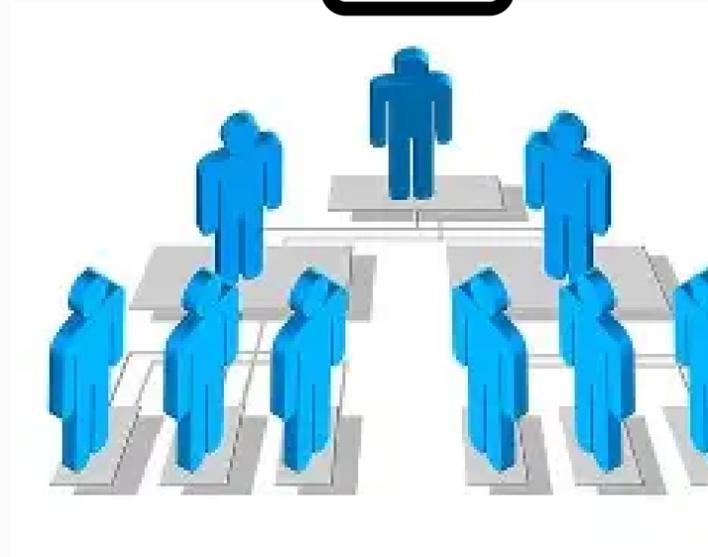
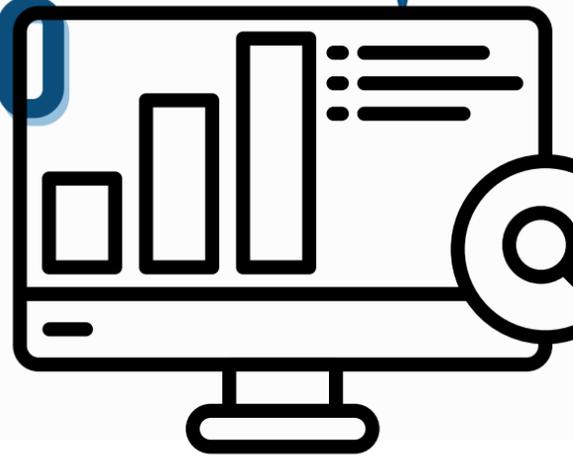
Las ideas pueden aparecer de distintas fuentes:

De la misma empresa. Claro, esta es la fuente principal, “se debe partir por casa”, una muy buena práctica que hacen algunas compañías es dejar que sus empleados dediquen parte de su tiempo a desarrollar y crear nuevas ideas.

Consumidores. Establecer canales de comunicación con los consumidores, obteniendo una realimentación (feedback) con sus sugerencias permite obtener ideas de los mismos que comparan nuestro producto

Competidores. Conocido como benchmarking, siempre hay que estar atento de que están haciendo nuestros competidores, que nuevas tecnologías está utilizando, esto permite a la empresa como mínimo copiar las buenas prácticas.

Proveedores y Distribuidores. Los proveedores conocen las nuevas materias y tecnologías disponibles, lo cual presta mucha ayuda al momento de crear o modificar productos, y los distribuidores conocen el mercado pueden saber cuándo se requiere un nuevo producto, están mucho más cerca de los clientes.



PERFIL DEL PROYECTO

Un perfil de proyecto es una descripción simplificada de un proyecto. Además de definir el propósito y la pertenencia del proyecto, presenta un primer estimado de las actividades requeridas.

El perfil de proyecto cumple varios propósitos importantes. Éstos se analizan a continuación de manera breve.

- El perfil de proyecto ayuda a asegurar que los miembros de la comunidad o grupo en cuestión comprendan las posibles implicaciones de su propuesta en términos de inversión.
- El perfil evita que se desperdicien esfuerzos en la preparación detallada de proyectos incoherentes, que carecen del apoyo de los solicitantes o que no pasan las pruebas básicas de viabilidad.
- La participación de los miembros del grupo en la preparación y evaluación del perfil.
- El perfil contribuye a un proceso de implementación más exitoso.



Características clave de un perfil de proyecto.

1. Un perfil es una ‘toma instantánea’ del proyecto.
2. Un perfil simplifica el reemplazo de equipo y maquinaria.
3. El perfil no incluye costos de financiamiento.
4. Un perfil hace estimados generales para los costos e ingresos.
5. Un perfil excluye los costos asociados.
6. Un perfil presta atención limitada a la organización e impacto del proyecto.



Partes de los ingresos

Parte 1: Antecedentes: Esta sección presenta información general acerca de los solicitantes, la ubicación del proyecto y sus características.

Parte 2: Inversión: En esta sección los solicitantes deben hacer una lista de los distintos elementos que se deberán obtener.

Parte 3: Costos operativos e ingresos por actividad: Esta sección describe los ingresos y los costos que resultan directamente de las actividades del proyecto.

Parte 4: Costos generales y de mantenimiento: Algunos tipos de costos no están asociados con la escala de producción, pero son una consecuencia del proyecto.

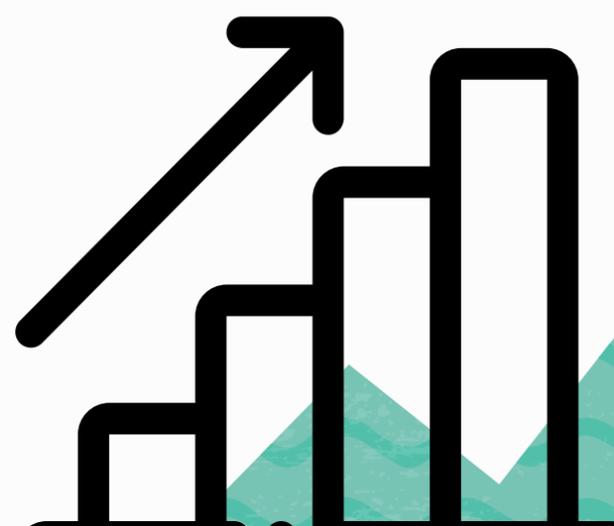
Parte 5a: Estimado preliminar y de viabilidad (únicamente para los proyectos dirigidos a la generación de ingresos). En esta sección se realizan los cálculos simples requeridos para hacer un estimado preliminar de la viabilidad del proyecto. Los cálculos clave son:



□ Ingreso neto anual: Para determinar si el ingreso proyectado es superior a los costos directos y generales.

□ Ingreso neto anual menos costos de inversión anual: Para determinar si el ingreso neto anual (punto anterior) es suficiente también para cubrir el reemplazo de la inversión a medida que ésta alcanza el fin de su vida útil.

□ Número de años de ingreso neto requeridos para cubrir la inversión: Para determinar si el ingreso neto anual es suficientemente alto para pagar el costo de inversión en un período razonable de tiempo.



SELECCION Y DEFINICION DEL PROYECTO

Parte 5b: Estimado preliminar sobre los beneficiarios (proyectos no dirigidos a la generación de ingresos). Esta sección relaciona el costo general de establecer y operar el proyecto con el número de beneficiarios, los cálculos principales son:

□ Costo de inversión por beneficiario: El costo de inversión total previsto dividido para el número de beneficiarios directos (usuarios y proveedores) y beneficiarios indirectos (todos aquéllos que se verán potencialmente afectados por el proyecto).

□ Costo operativo anual por beneficiario: El costo operativo anual total (incluyendo mantenimiento y reparación) dividido para el número de beneficiarios directos e indirectos).



LA PLANIFICACIÓN Y LOS PROYECTOS

Los proyectos están integrados al proceso de Planificación que consiste en la toma de decisiones anticipadas de lo que debe ser hecho para alcanzar lo que se desea en el futuro. Los Proyectos son instrumentos de la Planificación. Hay proyectos de vida, sociales, políticos, históricos, expresan escenarios futuros y tienen distintos métodos de evaluación.

Un proyecto corresponde a un conjunto de informaciones internas y externas a la empresa que permite estimar las ventajas y desventajas económicas futuras que se generan al destinar recursos para producir un producto o un servicio.



SELECCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto no puede surgir de la simple voluntad del inversionista; en su selección se debe tener en cuenta que el plan preliminar propuesto cumpla con los objetivos de desarrollo del país y que además sea:

- Coherente a nivel conceptual y relevante para las necesidades y capacidades nacionales.
- Técnicamente racional.
- Atrayente para los beneficiarios futuros.
- Realizable a nivel operativo y de gestión, e institucionalmente sostenible.
- Viable financiera y económicamente.
- Sostenible para el medio ambiente.
- Jurídicamente factible.



REFERENCIAS: ANTOLOGIA UDS