



UNIDAD IV: ECONOMÍA DE LA SALUD APLICADA A LA GESTIÓN HOSPITALARIA

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

DESCRIPCIÓN BREVE

En la gestión administrativa se lleva a cabo un conjunto de procesos para lograr un objetivo y cumplir metas establecidas en una compañía o empresa obteniendo resultados favorables.

SAYIKO MONSERRAT LUNA GOMEZ
UDS 16/06/2025

GESTION ADMINISTRATIVA

La gestión administrativa es el conjunto de trámites que se llevan a cabo para resolver un asunto o concretar un proyecto; la gestión también es, la dirección o administración de una compañía o negocio que tienen como objetivo principal aumentar los resultados óptimos de una industria o compañía dependiendo de cuatro pilares básicos: Estrategia, Cultura, Estructura y Ejecución.

La estrategia es el conjunto de líneas y trazos que se deben llevar a cabo tomando en cuenta el mercado o el consumidor, para consolidar las acciones y hacerlas efectivas.

En la cultura se promueve los valores de la empresa para fortalecer y recompensar los logros alcanzados para la toma de decisiones.

La estructura son las actuaciones para promover la cooperación para compartir el conocimiento y situar al frente a las personas más calificadas.

La ejecución consiste en la toma de decisiones adecuadas para fomentar la mejora de la productividad y satisfacer las necesidades de los consumidores.

Por otra parte, la gestión de proyectos se encarga de organizar y administrar los recursos de manera que se concrete en el tiempo requerido y con el presupuesto disponible.

Una empresa cuenta con características propias que se encargan de cumplir procesos para que los consumidores puedan disfrutar un producto de buena calidad; donde encontramos la “cadena de suministros” también conocido como “Cadena de abastecimientos”, es el conjunto de actividades u operaciones para llevar a cabo el proceso de venta de un producto. En la cadena de suministros se encarga de satisfacer las necesidades del consumidor final, donde este provee los artículos, materiales en cantidad, calidad y tiempo necesario al menor costo posible. Por medio de una buena supervisión desde el proceso de la obtención de la materia

prima, la fabricación de los productos, la producción, distribución, transporte y la entrega del producto terminado.

Está integrado por:

- ✚ Los proveedores: personas u organizaciones que distribuyen, ofrecen el uso de bienes y servicios.
- ✚ El transporte: encargados de trasladar la materia prima, producto terminado, insumos entre empresa y clientes.
- ✚ Los fabricantes: Transforma la materia prima en algún artículo.
- ✚ Los clientes: aquellos quienes sus necesidades deben ser cubiertas.
- ✚ La comunicación: para que las operaciones entre cada elemento fluyan y se desarrolle correctamente.
- ✚ La tecnología: optimizar las tareas y realizarlas en menor tiempo.

La cadena de abastecimientos consta de tres elementos que son: el suministro de materias primas, conocer de donde proviene, como se consigue y el tiempo que tarda en llegar; en la fabricación del producto a partir de la materia prima para disponer del producto terminado; en la distribución del producto por medio de transportes, almacenes, locales comerciales con el objetivo de que lleguen al consumidor final.

En el sistema de salud dentro de una unidad se debe calcular el material y equipo necesario y así pueda funcionar de manera efectiva, así como es importante calcular el número de personal, horas laborales entre otros para la prevención de perdidas.

Calcular el material y equipo e instrumento requerido para poder proporcionar una asistencia medica de calidad en hospitales. Para tener el material necesario es importante conocer el tamaño del hospital o centro de salud, gracias a este aspecto se podrá calcular el equipo, material necesario que se utilizará por día.

Es importante conocer el tipo de hospital para determinar el factor que nos permitirá determinar la cantidad de material y equipo necesario de acuerdo a los días que el paciente permanece en el hospital, ya sea, por tratamientos especiales porque requieren cierto tipo de material y equipo, la edad y el sexo es un factor que

determinara que material y equipo son adecuados. La duración del material en algunos casos tiene fecha de caducidad por lo que se deben renovar o reciclarse.

El tipo de almacén es importante para tomar en cuenta la cantidad de recursos en existencia para prever la existencia con base a cálculos realistas, asegurando la existencia de fondos fijos en los servicios, mantener la dotación y verificar la existencia y realizar investigaciones periódicas que muestren el consumo, calculo, distribución y control de medicamentos de acuerdo a la clasificación como es: por curación, de canje, móvil, fijo, clínico y rojo.

En el método de tratamiento estándar en relación con la mortalidad existen dos partes una es la cantidad de episodios de cada problema sanitario tratando conforme al tipo o tipos de servicio para los cuales se van a calcular las necesidades de medicamentos; segundo son los tratamientos estándar mas comunes para cada problema de salud, la cantidad de medicamentos administrados como tratamiento estándar por cada problema de salud, multiplicada por el numero de episodios de tratamiento del problema, de la cantidad total de medicamentos que se requiere.

El incremento en los costos de insumos, de producción de equipo y material quirúrgico esta determinada por el mercado, por otra parte, existen pocos estudios empíricos que abordan este tema al problema de los costos de producción de servicios de atención médica, por razones metodológicas, infraestructura y falta de cultura.

Para cada actividad existen riesgos que se presentan afectando la productividad y los servicios, se puede definir al peligro como una causa inminente de perdida, donde se ocasiona un incidente con consecuencias factibles de ser estimadas. También puede ocurrir cuando se cambia la forma de las condiciones definidas como estándares para garantizar el funcionamiento de un proceso o sistema productivo.

El Sistema Nacional de Información en Salud esta constituido por diversos subsistemas que producen información de la infraestructura, producción de

servicios y resultados en salud, en lo particular la infraestructura se relaciona con los recursos para la salud donde se clasifican en físicos o materiales, humanos y financieros.

Los recursos humanos son particularmente importantes ya que se requiere personal calificado y experimentado para funcionar bien por lo que debe ser una mano de obra intensa y el gasto en el personal de salud suele ser el rubro individual mas importante del gasto corriente de los servicios de salud.

La cantidad de personal depende de rectoría del sistema de salud sobre las inversiones en educación y los incentivos diseñados para mantener al personal en el sistema, los recursos humanos se definen como el inventario de todos los individuos comprometidos en acciones de salud ya sea en sector publico o privado en áreas de atención personal preventiva y curativa.

Por lo tanto, es importante conocer el capital físico, como los activos (edificios y equipos) a corto plazo y largo plazo como las inversiones son costos variables y los formuladores de política que necesitan planear las inversiones a futuras para evitar escasez o un excedente de capacidades.