

MARIANA ISABEL CHAIDEZ CHÁVEZ

9no Cuatrimestre Enfermería

Maestro: Ámbar Jaquelin Alcazar Cancino

Resumen de la Unidad IV: Economía de la Salud Aplicada a la Gestión Hospitalaria

4.1 Gestión Administrativa

La gestión administrativa en un hospital implica planear, organizar, dirigir y controlar todos los recursos (humanos, materiales, financieros y tecnológicos) para alcanzar los objetivos del centro de salud. Esta gestión se basa en cuatro elementos clave:

- Estrategia: qué se quiere lograr y cómo.
- Cultura: valores y comportamiento dentro del hospital.
- Estructura: cómo está organizada la institución.
- Ejecución: llevar a la práctica las acciones necesarias.

Su propósito es mejorar el funcionamiento del hospital, brindar un mejor servicio a los pacientes y optimizar los recursos disponibles.

4.2 Abastecimientos y Suministros

Este tema se refiere a todo el proceso de conseguir, almacenar y distribuir los insumos necesarios (medicamentos, equipos, materiales) para brindar atención médica.

4.2.2 ¿Quiénes integran una cadena de suministros?

La cadena de suministros está formada por todos los participantes que hacen posible que los productos lleguen al hospital, como:

- Proveedores
- Transportistas
- Almacenes
- Personal de compras
- Personal de salud que los usa

También intervienen sistemas de comunicación y tecnologías que ayudan a controlar y mejorar este proceso.

4.2.3 La cadena de abastecimiento

Se divide en tres partes:

1. Suministro: obtención de las materias primas o productos necesarios.

2. Fabricación: transformación o preparación de los productos.

3. Distribución: entrega a los servicios donde serán utilizados.

Una falla en cualquiera de estas etapas puede afectar gravemente el servicio médico.

4.2.4 Las cadenas de suministro

Cambian dependiendo del tipo de organización:

- Industriales: enfocadas en la producción y transformación de materiales.

- De servicio (como los hospitales): centradas en el recurso humano y la atención al paciente.

- Comercializadoras: orientadas a la venta y satisfacción del cliente.

En salud, es clave tener un sistema organizado que evite escasez de materiales y asegure atención continua.

4.3 Prevención y Pérdidas

Esta sección trata sobre evitar desperdicios, calcular correctamente los recursos necesarios y asegurar su buen uso.

4.3.1 Cálculo de insumos

Consiste en estimar qué cantidad de medicamentos, materiales o equipos necesita un hospital. Se toman en cuenta:

- El número de camas o pacientes atendidos

- El consumo promedio de insumos

- El porcentaje de ocupación del hospital

Esto evita tanto la escasez como el exceso de materiales.

4.3.2 Tipo de hospital

Cada hospital es diferente. Por eso, los recursos que se requieren varían según:

- El tipo de atención que brindan (general, especializado, infantil, etc.)

- El tiempo que los pacientes permanecen internados

- La edad y condición de los pacientes

- El presupuesto del hospital

4.3.3 Tipos de almacenamiento

El almacenamiento adecuado garantiza que los materiales estén disponibles y en buenas condiciones. Hay distintos tipos:

- Por ubicación: almacén general, almacén clínico, etc.

- Por función: almacén de curación, de canje, de medicamentos, etc.

- Móviles o fijos: según si pueden transportarse o no.

4.3.4 Método de tratamiento estándar en relación con la morbilidad

Es una técnica para calcular cuántos medicamentos se necesitan con base en los tratamientos que se aplican comúnmente a los pacientes.

Se toma en cuenta:

- El número de personas con una enfermedad específica.
- El tratamiento estándar que se da.

Esto ayuda a planificar mejor el inventario y asegurar que siempre haya medicamentos disponibles.