



Nombre de alumno: Edy Manuel Surian Cruz

Nombre del profesor: Mtr. Ámbar J. Alcázar
Cancino

Nombre del trabajo: Actividad II. Resumen

Materia: Administración y evaluación de
los Servicios de Enfermería

Grado: 9°

Grupo: Lic en enfermería

Ocosingo, Chiapas, Junio de 2025

UNIDAD IV

ECONOMÍA DE LA SALUD APLICADA A LA GESTIÓN HOSPITALARIA

➤ **Gestión administrativa**

La gestión se aprecia como el conjunto de trámites que se llevan a cabo para resolver un asunto o concretar un proyecto. En otras palabras, es además la dirección o administración de una compañía o de un negocio. Su objetivo primordial es conseguir aumentar los resultados óptimos de una industria o compañía, depende fundamentalmente de cuatro pilares básicos gracias a los cuales puede conseguir que se cumplan las metas marcadas.

Estrategia. Es el conjunto de líneas y de trazados de los pasos que se deben llevar a cabo.

Cultura para promover los valores de la empresa en cuestión.

Estructura para diseñar las formas para compartir el conocimiento y para situar al frente de las iniciativas a las personas mejores calificadas.

Ejecución que consiste en tomar las decisiones adecuadas y oportunas.

Tipos de gestiones:

La gestión social, consiste en la construcción de diferentes espacios para promover y hacer posible la interacción entre distintos actores de una sociedad.

La gestión de proyectos, por su parte, es la disciplina que se encarga de organizar y de administrar los recursos de manera tal que se pueda concretar todo el trabajo requerido por un proyecto dentro del tiempo y del presupuesto disponible.

La gestión del conocimiento, se refiere a la transferencia del conocimiento y de la experiencia existente entre sus miembros.

La gestión ambiental abarca el grupo de tareas enfocadas al control del sistema ambiental en base al desarrollo sostenible.

➤ **Abastecimientos y suministros.**

Las cadenas de suministros también conocidas como cadenas de abastecimiento, la cual es un conjunto de actividades u operaciones involucradas para llevar a cabo el proceso de venta de un producto en su totalidad. Que engloba la supervisión desde el proceso en que se obtienen las materias primas, la fabricación de los productos, producción, distribución, transporte y entrega de estos.

El objetivo principal de una cadena de suministro es proveer de los artículos y materiales en cantidad, calidad y tiempo necesario al menor costo posible, como:

- Instaurar buenos canales de comunicación.
- Contar con una coordinación adecuada.
- Evitar pérdidas innecesarias.
- Mejorar los tiempos de distribución.
- Adecuar el manejo de inventarios.
- Respetar los tiempos de entrega.
- Responder con efectividad los cambios en la demanda y la oferta.

ECONOMÍA DE LA SALUD APLICADA A LA GESTIÓN HOSPITALARIA

➤ **Quiénes integran una cadena de suministros**

1. Proveedores: aquellas personas u organizaciones que se encargan de distribuir, ofrecer, conceder o arrendar el uso de bienes y servicios.
2. Transporte: encargados del traslado de materias primas, productos terminados e insumos entre empresas y clientes.
3. Fabricantes: corresponde a los que transforman la materia prima en algún artículo.
4. Clientes: parte importante de la cadena de suministros, aquellas cuyas necesidades deben estar cubiertas.
5. Comunicación: es una característica básica para que las operaciones entre cada elemento de la cadena fluyan y se desarrolle correctamente.
6. Tecnología: permite a los elementos de la cadena de abastecimiento optimizar sus tareas y realizarlas en menor tiempo.

➤ **La cadena de abastecimiento**

Se trata de una estrategia y logística que involucra tres partes o que consta de tres elementos básicos, los cuales son:

- **El suministro:** esta parte se refiere a las materias primas con las que la empresa trabaja.
- **Fabricación:** la fase del armado o elaboración del producto a partir de las materias primas, para finalmente disponer de un producto terminado.
- **Distribución:** se da el proceso de distribución de los artículos mediante una red de transporte, almacenes, locales, comerciantes, con el objetivo de que llegue a los consumidores finales.

➤ **Las cadenas de suministro**

Pueden variar dependiendo del tipo de empresa, estas pueden ser:

- **Empresas industriales:** poseen una cadena de abastecimiento con una gran logística la cual tendrá diferentes características de acuerdo con el tamaño de la compañía, líneas de producción y público al que dirigen su producto.
- **Empresas de servicio:** cuentan con cadenas jerárquicas, esto es una gerencia, jefe comercial y jefe de distribución. Dependen del recurso humano.
- **Empresas comercializadoras:** obtienen y venden productos, reciben solicitudes de clientes y se encargan de cumplir con las mismas.

➤ **Prevención y pérdidas.**

Para prevenir las pérdidas o desperdicios en el sistema de salud y en específico dentro de una unidad de salud se debe calcular el material y equipo necesarios para que pueda funcionar de manera efectiva, así también es necesario calcular el número de personal, el número de horas laborables, entre otros aspectos.

UNIDAD IV

ECONOMÍA DE LA SALUD APLICADA A LA GESTIÓN HOSPITALARIA

➤ **Calculo de insumos**

Es la operación matemática con base en la investigación cuantitativa de las necesidades de material, equipo e instrumental requerido para proporcionar atención medica en servicios de hospitalización.

* **Capacidad del hospital.** Se debe calcular el suministro de equipo y material, tomando en cuenta la capacidad para la que fue diseñado el hospital.

* **Curva estándar de consumo.** Es un factor importante, pero determinante para el cálculo. Y se refiere al promedio de consumo.

* **Porcentaje de ocupación.** Se toma en cuenta el promedio ocupacional para el cálculo.

➤ **Tipo de hospital.**

Es un factor que nos permite determinar el material y equipo necesario en virtud de días que permanece el paciente.

***Tratamientos especiales y frecuencia:** los tratamientos especiales requieren cierto tipo de material y equipo, por esa razón, es importante considerarlo como factor.

***Edad y sexo de los mismos,** se incluyen en el material y equipo los adecuados para estas condiciones, tipo y costo.

***Presupuesto asignado.** Se define como la base para calcular las aplicaciones, sin embargo, cuando no es suficiente, es importante prever la forma de aumentar el presupuesto o de hacerlo costeable.

***Duración del material.** La fecha de caducidad, por lo que deben renovarse o reciclarse, elemento a considerar al hacer el cálculo.

➤ **El método de tratamiento estándar en relación con la morbilidad**

Este método parte de dos series de datos:

a) La cantidad de episodios de cada problema sanitario tratando conforme al tipo o tipos de servicios para los cuales se van a calcular las necesidades de medicamentos;

b) Los tratamientos estándar más comunes, acordados para cada problema de salud definido. La cantidad de medicamentos administrados como tratamiento estándar por cada problema de salud, multiplicada por el número de episodios de tratamiento de ese problema, de la cantidad total de medicamentos que se requiere.