

Lic. Administración y estrategias de negocios

Planeación y control financiero

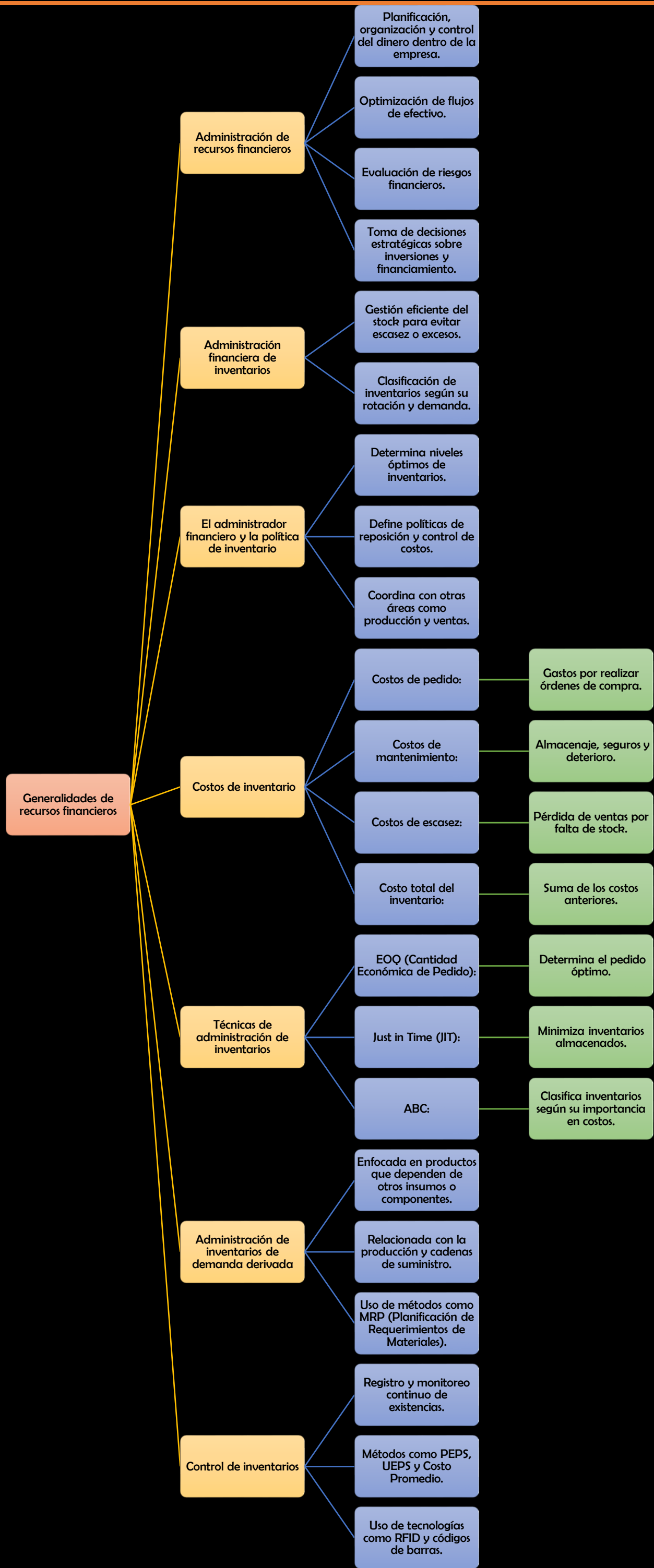


Profr.: Iván Alexis Rivas Albores

Actividad: Cuadro sinóptico

Miguel Gómez Méndez

17 de Marzo del 2025. Ocosingo, Chiapas



Generalidades de recursos financieros

Administración de recursos financieros

- Planificación, organización y control del dinero dentro de la empresa.
- Optimización de flujos de efectivo.
- Evaluación de riesgos financieros.
- Toma de decisiones estratégicas sobre inversiones y financiamiento.

Administración financiera de inventarios

- Gestión eficiente del stock para evitar escasez o excesos.
- Clasificación de inventarios según su rotación y demanda.

El administrador financiero y la política de inventario

- Determina niveles óptimos de inventarios.
- Define políticas de reposición y control de costos.
- Coordina con otras áreas como producción y ventas.

Costos de inventario

- Costos de pedido:
- Costos de mantenimiento:
- Costos de escasez:
- Costo total del inventario:

- Gastos por realizar órdenes de compra.
- Almacenaje, seguros y deterioro.
- Pérdida de ventas por falta de stock.
- Suma de los costos anteriores.

Técnicas de administración de inventarios

- EOQ (Cantidad Económica de Pedido):
- Just in Time (JIT):
- ABC:

- Determina el pedido óptimo.
- Minimiza inventarios almacenados.
- Clasifica inventarios según su importancia en costos.

Administración de inventarios de demanda derivada

- Enfocada en productos que dependen de otros insumos o componentes.
- Relacionada con la producción y cadenas de suministro.
- Uso de métodos como MRP (Planificación de Requerimientos de Materiales).

Control de inventarios

- Registro y monitoreo continuo de existencias.
- Métodos como PEPS, UEPS y Costo Promedio.
- Uso de tecnologías como RFID y códigos de barras.

Conclusión

Hablar de administración financiera y de inventarios puede sonar como algo súper técnico y aburrido, pero en realidad, es el corazón de cualquier empresa, si no hay una buena gestión de los recursos financieros, la empresa simplemente no funciona. Es como querer manejar un auto sin gasolina, puedes tener el mejor modelo, pero si no tienes combustible, no vas a ninguna parte.

La administración de los recursos financieros: ¿solo números?

Muchas veces se piensa que manejar las finanzas de una empresa es solo hacer cuentas y ver cuánto dinero entra y sale, pero va mucho más allá. Un buen administrador financiero tiene que saber dónde invertir, cuándo ahorrar y cómo hacer que la empresa crezca sin ahogarse en deudas. Lo triste es que muchas empresas pequeñas descuidan esto y terminan quebrando no porque el negocio sea malo, sino porque no supieron manejar su dinero.

Inventarios: el equilibrio entre demasiado y muy poco

El tema de los inventarios es otro dolor de cabeza. Tener mucho stock es malo porque ocupa espacio y genera costos extra, pero tener poco es peor porque puedes perder clientes. Aquí es donde entra la estrategia: ¿cómo encontrar el punto perfecto? Técnicas como el Just in Time suenan increíbles porque te ayudan a evitar desperdicio, pero también pueden ser un arma de doble filo si no tienes buenos proveedores.

El administrador financiero y la política de inventario: más que números

El papel del administrador financiero en el control de inventarios es clave; no se trata solo de decidir cuántos productos comprar, sino de entender cómo esto afecta a toda la empresa. Es curioso cómo muchas compañías grandes tienen equipos enteros analizando esto, mientras que, en empresas más pequeñas, todo lo maneja una sola persona.

El gran dilema de los costos de inventario

Los costos de inventario pueden parecer un simple gasto, pero en realidad, pueden marcar la diferencia entre una empresa rentable y una en crisis. Muchas veces, se subestiman costos como el almacenamiento o el deterioro de los productos. Y luego, cuando hay pérdidas, se preguntan: ¿pero en qué momento pasó esto?

¿Por qué nos importa el control de inventarios?

Lo más loco del control de inventarios es que, aunque suene tedioso, es fundamental para cualquier negocio. Si una empresa no tiene claro qué tiene en stock y cuánto cuesta mantenerlo, está en problemas. Hoy en día, con la tecnología, ya no hay excusa para no llevar un buen control. Existen softwares y sistemas que hacen todo más fácil, pero la clave sigue siendo la misma: planificación y disciplina.

En resumen, la administración de recursos financieros e inventarios no es solo teoría de libros de contabilidad, es algo que se vive todos los días en cualquier negocio, grande o pequeño. Si no se maneja bien, puede significar pérdidas enormes o incluso la quiebra. Así que sí, es un tema denso, pero totalmente necesario si queremos que una empresa no solo sobreviva, sino que crezca y prospere.

Referencias Bibliográficas

Amazon Seller Central. (s.f.). Técnicas de administración de inventario y prácticas recomendadas. Amazon. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://sell.amazon.com/es/learn/inventory-management>

Bind ERP. (s.f.). Técnicas y métodos para el control de inventarios. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://bind.com.mx/blog/control-de-inventarios/tecnicas-y-metodos-para-el-control-de-inventarios>

FCCA - Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo. (s.f.). Administración financiera de inventarios. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://www.fcca.umich.mx/descargas/apuntes/academia%20de%20finanzas/Finanzas%20II%20Mauricio%20A.%20Chagolla%20Farias/ADMINISTRACION%20FINANCIERA%20CAPITULO%203.pdf>

IBM. (s.f.). ¿Qué es la gestión de inventarios?. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://www.ibm.com/mx-es/topics/inventory-management>

Indeed. (s.f.). 6 técnicas efectivas de administración de inventarios. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://mx.indeed.com/orientacion-profesional/desarrollo-profesional/tecnicas-administracion-inventarios>

MRPeasy. (s.f.). Costos de inventario: Una rápida visión de conjunto. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://www.mrpeasy.com/blog/es/costos-de-inventario/>

Netlogistik. (s.f.). Administración de inventario: Todo sobre qué es y cómo funciona. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://www.netlogistik.com/es/blog/todo-sobre-la-administracion-de-inventario-que-es-y-como-funciona>

Orisha Commerce. (s.f.). Control de inventarios: Estrategias clave para optimizar tu gestión. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de <https://commerce.orisha.com/es/blog/control-de-inventario>

Wikipedia. (s.f.). Valuación de inventarios. Recuperado el 17 de marzo de 2025, de https://es.wikipedia.org/wiki/Valuaci%C3%B3n_de_inventarios