

Nombre del Alumno: Jose Manuel Espinoza Lopez

Nombre de la Materia: Administracion de la Produccion e Inventarios

Nombre del Profesor: Salomon Vasquez Guillen



Nombre de la Licenciatura : Contaduría Pública y Finanzas

Cuatrimestre 7

Bibliografía básica y complementaria:

- **Fogarty, Donald W. (2011). Administración de la producción e inventarios. Cecsá.**
- **Narasimham, Sim (2010). Planeación de la producción y control de inventarios. Pearson**
- **Sipper, Daniel Bulfin, Robert (2012). Planeación y control de la producción. Mc Graw Hill**
- **Stephen N. Chapman (2006). Planificación y control de la producción. Pears.**

ADMINISTRACION DE RECURSOS

CONCEPTO DE INVENTARIOS

El inventario es el conjunto de articulos o mercancías que se acumulan en el almacen pendientes de ser utilizados en el proceso productivo o comercializados. Otra definicion es la relacion ordenada de bienes de una organizacion. Tambien el documento que recoge la relacion de dicho articulos se le conoce inventario.

MODELO DE CONTROL

METODO ABC: Es conocido como metodo 80/20 y consiste en definir la importancia de los productos con base a la cantidad y el valor que se presente.
ARTICULO CLASE A
ARTICULO CLASE B
ARTICULO CLASE C

HERRAMIENTAS

El metodo justo a tiempo es un sistema de organizacion de la produccion para las fabricas, de origen japones. Tambien conocido como metodo toyota o JIT , permite reducir el costo de la gestion y por perdidas en almacenes debido a acciones innecesarias, de esta forma, no se produce bajo ninguna prediccion, sino sobre pedidos reales.

IMPORTANCIA

Eliminacion de las actividades innecesarias: es la actividad de recepcion y la actividad de inspeccion de entrada no son necesarias con el justo a tiempo.

Eliminacion del inventario de planta: casi no se necesita inventario de materia primas si los materiales que cumplen los estandares de calidad se entregan donde y cuando son necesarios.

PROCEDIMIENTO DE COMPRAS

Es uno de los aspectos que mas criticos en una organizacion que reside dentro de las actividades logisticas de la misma, es la de fijar los objetivos de sus compras. Esto es asi ya que en muchas organizaciones se invierte mucho capital en las mismas y ser o no eficaz en este proceso.

ADMINISTRACION DE RECURSOS

DECISIONES FINANCIERAS

Con frecuencia los gerentes de finanzas tienen que decidir entre hacer o comprar nuevos edificios, equipos y materiales o piezas que se utilizan para fabricar el producto terminado. La empresa puede considerar el fabricar algún componente que actualmente está comprando, viceversa, comprar lo que ahora está fabricando; o bien enfrentarse a la decisión entre comprar o fabricar determinadas piezas.

HACER O COMPRAR

La decisión entre fabricar o comprar no puede ser una determinación permanente. Constantemente están cambiando los factores que intervienen en ella, como son la tecnología, los métodos de producción, las capacidades, el capital y el costo del capital. El proyecto es más conveniente aquel que implique menos "variabilidad".

PLANIFICACION DE VENTAS

La actividad de PV&O rara vez se utiliza para la programación real de la actividad de producción. En lugar de ello, su propósito principal consiste en planificar y coordinar recursos, incluyendo el tipo, cantidad y la pertinencia de estos. En consecuencia, el horizonte temporal de la PV&O casi siempre es dictado por el momento futuro en que la empresa requiera contar con un estimado.

VENTAS Y OPERACIONES

El determinante clave radica en agrupar productos o servicios que utilizarán recursos similares. Esto tiene sentido cuando se observa que la función de la actividad es planificar recursos. La principal fuente de estimación de demanda que dirige el desarrollo del plan, son los pronósticos. Estos tienden a ser más precisos cuando se desarrollan de manera agregada (o conjunta).

METODOS DE PLANIFICACION

Cuando se termina el proceso de planificación estratégica que culmina en una empresa, por lo general el resultado se utiliza para realizar un plan de negocios, el cual casi siempre se expresa en términos financieros. Ya que en muchas de las decisiones planteadas en la PV&O impactarán los planes financieros.