

Unidad 4 Administración de recursos

Concepto e importancia de los inventarios

Es el conjunto de artículos o mercancías que se acumulan en el almacén pendientes de ser utilizados en el proceso productivo o comercializados.

Una empresa suele poseer una cantidad mínima de stock para hacer frente a los incrementos de la demanda y dispone del material necesario para su producción, sin que se produzca ninguna pausa en la actividad.

Capacidad de predecir

Es capaz de fijar un cronograma de producción, para saber cuantas piezas y materia primase

Protección ante la demanda

Una reserva de inventario permitirá estar protegido en un momento dado

Modelos de control de inventarios

Existen diversos métodos para el control de inventarios, los cuales varían de acuerdo con las características y necesidades de cada empresa

Método ABC

Este método de valuación también es conocido como método 80/20 y consiste en definir la importancia de tus productos.

Método PEPS

Consiste en identificar los primeros artículos en entrar al almacén para que sean los primeros en ser vendidos o utilizados en la producción.

Conteo cíclico

Consiste en el recuento frecuente de una parte del inventario total, con el fin de que todo esté se haya contado al menos una vez en un periodo de tiempo determinado

Niveles de control de inventario Máximos y mínimos

Consiste en establecer niveles máximos y mínimos de inventarios y un periodo fijo de revisión de sus niveles. El inventario se revisa solo en estas ocasiones y se ordena o se pide la diferencia entre el máximos y la existencia total.

Herramientas justo a tiempo

Fue diseñado por el Ingeniero Mecánico Jabones Taiichi Ohno

Compras justo a tiempo

En el flujo tradicional del material a través del proceso de transformación, existen muchas esperas potenciales

Proveedores

Pocos proveedores, cercanos o grupos de proveedores remotos

Cantidades

Tasa de producción constante. Entregas frecuentes en lotes pequeños.

Es un sistema de organización de la producción para las fábricas, de origen japonés.

Permite reducir el costo de la gestión y por pérdidas en almacenes debido a acciones innecesarias, de está forma, no se produce bajo ninguna preduccion, sino sobre pedidos reales.

Importancia de la función de compras

Eliminación de las actividades innecesarias

Si el personal de compras ha sido eficaz en la selección y desarrollo de los proveedores

Eliminación del inventario de planta

Casi no se necesita inventario de materias primas si los materiales que cumplen los estándares de calidad se entregan dónde y cuando son necesarios.