



**Nombre del alumno: Karla Elvira Morales Gomes**

**Nombre del trabajo: super nota**

**Nombre de la Maestría: La maestría en Administración en Sistemas de Salud**

**2 cuatrimestre**



Comitán de Domínguez, Chiapas a 8 de agosto 2024

CONCEPTO

Proceso de analizar la viabilidad, estabilidad y rentabilidad de una inversión o proyecto.



Proyecciones Financieras  
Estado de Resultados Proyectado  
Balance General Proyectado  
Estado de Flujos de Efectivo Proyectado



EDITABLE STROKE

Calcula el valor presente de los flujos de efectivo futuros menos la inversión inicial



EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Tasa Interna de Retorno (TIR)

Tiempo necesario para recuperar la inversión inicial.

Entorno Económico

Componentes Clave



Factores a Considerar



EL Métodos de Evaluación

Período de Recuperación (Payback)  
Definición: Tiempo necesario para recuperar la inversión inicial.  
Valor Residual  
Definición: Valor estimado de un activo al final de su vida útil



aspectos:  
Inflación  
Tipo de Cambio  
Tasa de Interés



Análisis de Solvencia  
Indicadores:  
Ratio de Deuda sobre Patrimonio  
Ratio de Cobertura de Intereses



Análisis de Rentabilidad  
ROI (Retorno sobre la Inversión)  
ROE (Retorno sobre el Patrimonio)  
Margen de Ganancia

Análisis de Liquidez  
□ Ratio de Liquidez Corriente  
□ Ratio de Liquidez Rápida



tipo de Riesgo:  
Riesgo de Mercado  
Riesgo de Crédito  
Riesgo Operacional

# Auditoría Ambiental

Evaluación sistemática y documentada del desempeño ambiental de una organización.

Monitoreo Ambiental: Seguimiento continuo de los impactos ambientales durante y después de la implementación del proyecto

Tipos:

Monitoreo de Calidad del Aire

Monitoreo de Agua

Monitoreo del Suelo.

# Proceso de Evaluación

Análisis de Actividades

Revisión de Historia Ambiental

Evaluación de Impactos

Aspectos:

Impactos Positivos

Proceso sistemático para identificar, prever, evaluar y mitigar los efectos ambientales de un proyecto o actividad.

Evaluación Inicial

Evaluación Detallada

Informe de Impacto Ambiental



# Evaluación Ambiental

# Modelos de Simulación Ambiental



# Normativas y Legislación

Regulaciones Locales  
Regulaciones Internacionales  
Evaluación de Riesgos  
Métodos:  
Análisis de Riesgo Ambiental  
Evaluación de Vulnerabilidad

# Aspectos Ambientales a Evaluar

Elementos:

Ecosistemas

Recursos Naturales

Salud Humana

# Factores Clave



# EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS



Ejecución, seguimiento y evaluación

• Hay diferentes tipos de evaluación

Criterio temporal	Criterio agente	Por el objeto
<ul style="list-style-type: none"> <li>- previa</li> <li>- intermedia</li> <li>- final</li> <li>- diferida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- objetivista</li> <li>- subjetivista</li> <li>- mixta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- del contexto</li> <li>- de la planificación</li> <li>- del proceso</li> <li>- de los resultados</li> </ul>

Proceso de implementación de un proyecto y análisis de sus resultados para asegurar que se alcancen los objetivos establecidos

ejecución del Proyecto Planificación Elementos:  
 Objetivos: Metas a alcanzar.  
 Cronograma: Calendario de actividades.  
 Recursos: Asignación de personal, presupuesto y materiales.

Implementación Actividades: Desarrollo de Tareas: Realización de las actividades según el plan.  
 Gestión de Recursos: Asegurar la disponibilidad y uso eficiente de recursos.  
 Comunicación: Coordinación y comunicación entre equipos y partes interesadas.

## Evaluación de Resultados

Proceso de análisis de los resultados obtenidos en comparación con los objetivos y metas establecidos

Gestión de Riesgos: Identificación y mitigación de problemas o desviaciones.



Indicadores de Desempeño

Tipos:  
 Cuantitativos: Medidas numéricas (e.g., ventas, costos).  
 Cualitativos: Evaluaciones descriptivas (e.g., satisfacción del cliente).  
 Ejemplos:  
 Eficiencia: Relación entre recursos utilizados y resultados obtenidos.

Identificación:  
 Comparar resultados esperados vs. resultados reales.  
 Causas:  
 Determinar las razones de las desviaciones.



Análisis de Desviaciones



## 1. ¿ES FACTIBLE ASEGURARNOS LA OPERATIVIDAD AL 100% DE UN PROYECTO?

Asegurarse de que un proyecto funcione al 100% es muy complicado en la práctica. Aunque podemos planificar y prepararnos bien, siempre hay factores imprevisibles que pueden afectar el resultado. Problemas técnicos, cambios en el mercado, falta de recursos, y otros imprevistos pueden surgir y hacer que no sea posible alcanzar una operatividad total y perfecta. La realidad es que todos los proyectos enfrentan ciertos riesgos y desafíos. La clave está en gestionar estos riesgos de manera efectiva, estar preparados para adaptarnos a los cambios, y hacer ajustes cuando sea necesario para mantener el proyecto lo más cerca posible de su objetivo ideal. En resumen, mientras que la perfección al 100% es difícil de garantizar, podemos trabajar para lograr el mejor resultado posible dentro de las circunstancias cambiantes.

### Incertidumbre y Riesgos

- **Factores Inesperados:** Los proyectos a menudo enfrentan incertidumbres y eventos imprevistos, como cambios en el mercado, problemas técnicos o desafíos regulatorios.
- **Riesgos:** Existen riesgos que pueden afectar el éxito del proyecto, como problemas con proveedores, fluctuaciones en los costos o interrupciones en la cadena de suministro.

## 2. -¿QUÉ OTRO ESTUDIO DEBERÍA ESTAR INCLUIDO AL MOMENTO DE EVALUAR UN PROYECTO?

Además de los estudios financieros y ambientales, es crucial incluir otras evaluaciones para tener una visión completa del proyecto. Aquí te menciono algunos estudios adicionales importantes:

1. **Estudio Técnico:** Verifica que la tecnología y los métodos propuestos sean viables y que el equipo tenga las habilidades necesarias.
2. **Análisis de Mercado:** Investiga si hay suficiente demanda para lo que ofrece el proyecto y analiza la competencia para entender el contexto en el que se desarrollará.
3. **Revisión Legal y Regulatoria:** Asegúrate de que el proyecto cumpla con todas las leyes y regulaciones aplicables, incluyendo permisos y licencias necesarios.
4. **Evaluación Social:** Examina cómo el proyecto impactará a la comunidad y a los grupos de interés, y asegúrate de que se consideren sus preocupaciones y necesidades.
5. **Evaluación Organizacional:** Analiza si la organización tiene la estructura, los recursos y la capacidad para llevar a cabo el proyecto con éxito.
6. **Análisis de Riesgos:** Identifica los posibles riesgos y problemas que podrían surgir, y desarrolla estrategias para mitigarlos.
7. **Estudio de Sostenibilidad:** Evalúa el impacto del proyecto en el medio ambiente y su viabilidad a largo plazo, tanto económica como socialmente.

Estos estudios adicionales te ayudarán a asegurar que el proyecto sea viable, que cumpla con todas las normativas y que tenga un impacto positivo en la comunidad y en el entorno.

## 3. -¿EXISTEN ALTERNATIVAS EN CUANTO A LOS ESTUDIOS PROPUESTOS? ¿CUÁLES?

Sí, existen varias alternativas a los estudios tradicionales que se pueden considerar dependiendo del tipo de proyecto y del contexto. Aquí algunas opciones:

1. **Estudio de Viabilidad Comercial:** En lugar de un análisis de mercado exhaustivo, podrías hacer una evaluación más sencilla de la viabilidad comercial, enfocándote en aspectos clave como el perfil del cliente y la demanda estimada.
2. **Evaluación Rápida de Impacto:** En lugar de una evaluación ambiental completa, puedes optar por una evaluación rápida que identifique los principales riesgos ambientales sin profundizar en todos los detalles.

3. **Revisión de Capacidades Internas:** En lugar de una evaluación organizacional detallada, puedes realizar una revisión básica de las capacidades internas para determinar si el equipo tiene las competencias esenciales.
4. **Estudio de Factibilidad Técnica Simplificado:** En lugar de un estudio técnico completo, un análisis simplificado puede centrarse en los aspectos técnicos más críticos para el éxito del proyecto.
5. **Evaluación de Costos y Beneficios:** En lugar de una evaluación financiera detallada, una evaluación de costos y beneficios puede proporcionar una visión general sobre si los beneficios justifican la inversión.
6. **Análisis de Tendencias:** En lugar de un análisis de mercado completo, podrías realizar un análisis de tendencias para entender cómo están cambiando los intereses y necesidades del mercado.

Estas alternativas pueden ser más rápidas y menos costosas, pero asegúrate de que sean suficientes para cubrir los aspectos más importantes del proyecto y tomar decisiones informadas.

#### 4. -¿SE DEBE PROSEGUIR AÚN CUANDO UN PROYECTO ES REPOBABLE EN SU EVALUACIÓN?

Si un proyecto muestra problemas importantes en su evaluación, no siempre es una buena idea seguir adelante sin antes hacer ajustes. Aquí te explico cómo deberías proceder:

1. **Revisar Problemas:** Primero, identifica qué problemas específicos han surgido en la evaluación. Puede ser una cuestión de financiamiento, viabilidad técnica, impacto ambiental, entre otros.
2. **Buscar Soluciones:** Antes de decidir si continuar o no, intenta solucionar esos problemas. Por ejemplo, podrías buscar alternativas para reducir costos, mejorar la tecnología o minimizar impactos negativos.
3. **Evaluar la Viabilidad de las Soluciones:** Asegúrate de que las soluciones propuestas sean viables y que resuelvan los problemas identificados sin crear nuevos problemas.
4. **Tomar una Decisión Informada:** Si después de hacer ajustes el proyecto sigue teniendo problemas graves, puede que sea mejor reconsiderar o incluso abandonar el proyecto. Continuar con un proyecto problemático puede llevar a mayores pérdidas o a resultados insatisfactorios.

En resumen, si un proyecto presenta problemas en su evaluación, no se debe continuar automáticamente. Es importante abordar los problemas, buscar soluciones viables y tomar una decisión basada en la viabilidad y las perspectivas del proyecto después de realizar las mejoras necesarias.