



SUPER NOTA

Nombre del Alumno: Juan José Sánchez Pérez

Nombre del tema: Unidad 4, Evaluación de proyectos

Parcial: 4to.

Nombre de la Materia: Formulación y evaluación de proyectos

Nombre del profesor: Gerardo Garduño Ortega

Nombre de la Licenciatura: Maestría en Administración en Sistemas de Salud

Cuatrimestre: 3ro

4.1 EVALUACIÓN FINANCIERA



1 Flujo de beneficios

los datos obtenidos en los estudios realizados para la formulación del proyecto; es una forma de sintetizar toda la información disponible sobre el problema y el proyecto

2 Inversión

Comprende la inversión inicial constituida por todos los activos fijos, tangibles e intangibles necesarios para operar y el capital de trabajo.

3 Inversión Fija

Los activos tangibles están referidos al terreno, edificaciones, maquinaria y equipo, mobiliario, vehículos, herramientas, etc. Es conveniente especificar y clasificar los elementos requeridos para la implementación del proyecto (capital fijo),

4 Inversión Diferida

Es conveniente especificar y clasificar los elementos requeridos para la implementación del proyecto (capital fijo), contemplando en este mismo compra de terrenos, construcción de obras físicas,

5 Capital de Trabajo Inicial

la diferencia entre el activo circulante y pasivo circulante, está representado por el capital adicional necesario para que funcione una empresa, es decir, los medios financieros necesarios para la primera producción mientras se perciben ingresos: materias primas, sueldos y salarios, cuentas por cobrar, almacén de productos terminados y un efectivo mínimo necesario para sufragar los gastos diarios de la empresa.

4.2 EVALUACIÓN ECONÓMICA

Capital de inversión de la empresa

Las proyecciones de los costos de operación del proyecto, clasificados en fijos y variables, se generan en el estudio técnico; En la elaboración de los presupuestos se deben seguir los siguientes pasos:

- 1.- Revisión de la información básica: estudio de mercado, situación económica general,
- 2.- Formulación de las bases para las proyecciones: a partir de las proyecciones del estudio de mercado, y teniendo en cuenta las políticas financieras fijadas.
- 3.- Preparación de los principales presupuestos
- 4.- Presentación de los estados financieros: entre los que se tienen estado de pérdidas y ganancias, flujo de caja, balance general y flujo neto.



Proyección de los egresos

se presenta la secuencia de los egresos previstos a partir de la fase de ejecución del proyecto: 1.- Egresos de operación, 2.- Egresos de inversión. 3.- otros egresos

se debe presentar en el proyecto una relación de los aportes de capital propio que harán los inversionistas del proyecto

- 1.- Capital realizado a corto plazo
- 2.- Capital realizado a mediano y largo plazo.
- 3.- Aportes en bienes de capital e intangibles.

Es factible que los inversionistas pueden poseer otros bienes útiles como maquinaria, terrenos, edificios, patentes, etc. De ahí que estos aportes deben ser cuantificados y contemplados dentro del capital disponible

4.3 Evaluación ambiental

EsIA

Martín Mateo ha definido al estudio de impacto ambiental como el "procedimiento participativo para la ponderación anticipada de las consecuencias ambientales de una prevista decisión de derecho público", queda claro que el EsIA se realiza a priori del desarrollo del proyecto.

1 Datos generales

Datos generales del solicitante responsable de la obra o actividad Datos generales del/os consultor/es

2 Descripción del proyecto y sus acciones

Localización del proyecto
Enumeración de las acciones del proyecto susceptibles de producir impacto ambiental, mediante un examen detallado tanto de la fase de construcción, como la de funcionamiento y posterior cierre.
Descripción de los materiales a utilizar
Descripción de los contaminantes.
Examen de las alternativas

3 Inventario ambiental...

- 1.- estudio del estado actual del lugar
- 2.- Encuadramiento legal y reglamentario
- 3.- definición de las cuentas ambientales
- 4.- Estudio comparativo de la situación ambiental actual y futura

4 Identificación y valoración de efectos ambientales generados por el emprendimiento

- 1.- Identificación de impactos
- 2.- Calificación de los impactos
- 3.- Valoración de los impactos

5 Propuesta de mitigación y programa de vigilancia ambiental

- 1.- Establecer el costo-beneficio, entre realizar la obra y no realizarla debido a los impactos ambientales que generará.
- 2.- medidas de mitigación
- 3.- medidas opcionales de mitigación
- 4.- incluir equipos de control de contaminación



6 Síntesis del texto

las conclusiones relativas a la viabilidad de las actuaciones propuestas, las conclusiones relativas al examen de elección de las distintas alternativas, la propuesta de medidas de mitigación y el programa de vigilancia tanto en la fase de ejecución de la actividad proyectada como en la de su funcionamiento

4.4 Ejecución y evaluación de resultados

es el proceso de identificar, cuantificar y valorar los costos y beneficios en un determinado periodo de tiempo, siendo la correcta identificación de beneficios la parte más importante, ya que a partir de ésta se basa el análisis para tomar una adecuada decisión.

1.- Se realiza:

- Especificar los objetivos del proyecto en términos medibles.
- Identificar los indicadores principales que midan el éxito del proyecto.
- Trazar las actividades para la recolección y análisis de datos.

1 Elementos:

a) Gerenciamiento del proyecto, que abarca las actividades relacionadas con el proyecto en sus diferentes fases; b) Diseño, que considera lo relativo a los documentos que conforman el expediente técnico del proyecto; c) Contrataciones, que consiste en el planeamiento y elaboración de los documentos contractuales; d) Construcción, que es la ejecución física; e) Administración de contratos, suscritos entre el propietario y contratistas; y f) Coordinación de construcción

2 Organización del proyecto.

Los responsables del comité de dirección son los encargados de: - Aprobar y definir los objetivos y el alcance del proyecto - Aprobar y definir, si fuese necesario, las modificaciones a los objetivos y alcance del proyecto. - Aprobar el plan estratégico de implementación del proyecto - Aprobar la estrategia de relacionamiento externo del proyecto. - Aprobar el plan de actividades de comunicación y marketing interno y externo del proyecto. - Aprobar las medidas pertinentes para corregir los desvíos que se detecten

4.6 Plan de ejecución

El plan de ejecución consta de dos partes: - Un plan de ejecución detallado, en el que se hace una descripción pormenorizada del trabajo que debe efectuarse durante el período, junto con un plan financiero detallado para ese mismo período con estimaciones de los costos subvencionables desglosados por contratista y por actividad - Un plan de ejecución esquemático, en el que se hace una descripción general del trabajo que debe efectuarse durante todo el período de duración del proyecto. (Evelia), La programación del proyecto La programación de proyecto se lleva a cabo con dos técnicas principales: PERT (Project Evaluation and Review Technique), es decir, la técnica de evaluación y revisión de proyectos, y con CPM (Critical Path Method) o método de la ruta crítica.

1 FASES

- 1.- planeación, DIAFRAMA DE FLECHAS
- 2.- programación, TIEMPO DE CADA ACTIVIDAD
- 3.- control. DIAGRAMA DE FLECHAS Y GRAFICA DE TIEMPO
- 4.- DIAGRAMACIÓN: fecha de inicio y fin de cada actividad (-Cada actividad del proyecto de inversión debe estar representada por una y sólo una flecha. -Dos actividades diferentes no pueden identificarse por los mismos eventos terminales y de inicio.)
- 5.- RUTA CRITICA: Es una cadena de actividades críticas; una ruta que identifica todas las actividades críticas del proyecto, actividad crítica-actividad no crítica



4.7 Evaluación de resultados

es establecer su logro de objetivos (BID- ILPES, 2004), La evaluación de resultados de un proyecto permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo, los cuales deben estar relacionados con la solución del problema planteado en su etapa de identificación. A su término todo proyecto requiere: - Evaluación de cumplimiento de objetivos de ejecución - Cierre del proyecto. - Empalme con fase de operación. Evaluación en el proceso de implementación Existen dos etapas en el proceso de evaluación de proyectos que suceden a la evaluación exente: la evaluación en la etapa de implementación, llamada monitoreo, y la valuación realizada a la finalización del proyecto, llamada evaluación de resultados.

REFERENCIAS

Plataforma UDS:
<https://plataformaeducativauds.com.mx/assets/biblioteca/af5c793a40d308409029ce06bfc5e789.pdf>

Cuestionamientos:

1.--¿Es factible asegurarnos la operatividad al 100% de un proyecto?

R= Primero que sea factibles se trata de una evaluación o análisis sobre un nuevo plan, proyecto o método propuesto. Se realiza con la intención de estudiar todos los factores involucrados para reconocer si es viable o no poner en marcha un proyecto o una idea, sin embargo aunque se haga un estudio de viabilidad que determine la probabilidad de poderse llevar a cabo", esta evaluación requiere de un importante esfuerzo analítico de preparación, ya que existen muchas variables que pueden afectar la viabilidad de un proyecto. Por lo que a mi o para mi, no hay un 100% asegurado siempre hay que dejar un margen de error por las situaciones que no esten a nuestro alcance

2-¿Qué otro estudio debería estar incluido al momento de evaluar un proyecto?

R= Análisis DAFO Esta técnica nos permite identificar y evaluar los aspectos internos y externos que pueden afectar nuestro proyecto. Analizamos las fortalezas y debilidades internas, como los recursos disponibles y las capacidades del equipo, así como las oportunidades y amenazas externas, como los cambios en el mercado o la competencia

3.- ¿Existen alternativas en cuanto a los estudios propuestos? ¿Cuáles?

R= Evaluación de riesgos Antes de embarcarnos en un proyecto, es importante identificar y evaluar los posibles riesgos y obstáculos que podrían surgir en el camino. Utilizamos técnicas como el análisis de riesgos y la matriz de riesgos para identificar las amenazas potenciales, evaluar su impacto y probabilidad, y desarrollar estrategias para mitigarlos.

Análisis de retorno de inversión (ROI) Esta herramienta nos permite medir la rentabilidad de un proyecto al comparar los beneficios generados con la inversión realizada. Calculamos el ROI dividiendo los beneficios netos obtenidos por la inversión inicial. Esto nos ayuda a evaluar si el proyecto es económicamente viable y a tomar decisiones informadas sobre su ejecución.

5.-¿Se debe proseguir aún cuando un proyecto es reprobable en su evaluación?

R= La evaluación de un proyecto es en primer lugar, ayuda a identificar áreas que podrían mejorarse o que no salieron según lo planeado . Esta información es esencial ya que permite a los gerentes de proyecto realizar ajustes al plan del proyecto, asegurando que los proyectos futuros sean más exitosos.

•Sin embargo todos libramos una especie de batalla moral para continuar con las cosas que hemos empezado, y eso está muy bien siempre que lo que hemos iniciado siga conservando los valores y beneficios que al principio se le suponían. Sin embargo, hay ocasiones en las que continuar con un proyecto puede ser totalmente contra-productivo, y abandonarlo es, por lo tanto, la decisión más inteligente. Es posible que el tiempo o el dinero invertido haya superado con creces lo que habías previsto y resulte que, aún en el caso de finalizar el proyecto de manera exitosa, el valor obtenido no va a compensar nunca el esfuerzo. No es lo mismo abandonar cosas que importan que abandonar cosas que ya no importan. Esto último es incluso recomendable, y no debería confundirse nunca con fracasar.

Personalmente si mi proyecto es reprobable siento que seria por descuido o mala planificación, puesto que si sigue la metodología uno puede ir corrigiendo y evaluando sobre la marcha de la planificación como mencione en el primer párrafo, al fin de cuentas todos buscamos el éxito y no le fracazo.