



Universidad del Sureste

MAESTRIA EN ADMINISTRACION EN SISTEMAS DE SALUD

UNIDAD IV
EVALUACION DE PROYECTOS

Alumna: Paola Jazmín Monzón Hernández

Cuatrimestres: 3°

Docente: Gerardo Garduño Ortega

Materia: Formulación y evaluación de proyectos

Fecha: 09 de agosto 2024

EVALUACION DE PROYECTOS

Evaluación Financiera

¿Es factible asegurarnos la operatividad al 100% de un proyecto? NO

- ¿Qué otro estudio debería estar incluido al momento de evaluar un proyecto? ESTUDIO DE MERCADO, ORGANIZACIONAL-ADMINISTRATIVO
- ¿Existen alternativas en cuanto a los estudios propuestos? SI ¿Cuáles? La técnica de evaluación y revisión de programas, Análisis FODA, ETC.
- ¿Se debe proseguir aun cuando un proyecto es reprobable en su evaluación? NO

Una evaluación financiera es la investigación de todas las partes de un proyecto determinado con el fin de valorar si este tendrá un rendimiento futuro. La evaluación financiera contempla, en su análisis, a todos los flujos financieros del proyecto, distinguiendo entre capital "propio" y "prestado". Se realiza en proyectos privados, juzga el proyecto desde la perspectiva del objetivo de generar rentabilidad financiera y juzga el flujo de fondos generado por el proyecto. Esta evaluación es pertinente para determinar la llamada "Capacidad Financiera del proyecto" y la rentabilidad de Capital propio invertido en el proyecto.



Evaluación económica

Corresponde al proceso de identificación, medición y valorización de los beneficios y costos de un proyecto. Se realiza desde el punto de vista del bienestar social con el propósito de determinar su contribución al incremento de la riqueza nacional. Este tipo de evaluación está juzgando el proyecto según su aporte de contribuir al bienestar de la colectividad nacional, desde un enfoque de eficiencia, aunque no tiene en cuenta el efecto del proyecto sobre la distribución de la riqueza. monopolios son ejemplos de este proceso.

Especificación de aportes de capital

- Capital realizado a corto plazo
- Capital realizado a mediano y largo plazo.
- Aportes en bienes de capital e intangibles.



Evaluación ambiental

Se le denomina a una investigación de carácter técnico, de mayor o menor alcance y extensión, que se realiza normalmente en un período de análisis y toma de decisiones sobre un proyecto o plan de acción o actividad, con el fin de investigar la posibilidad y la gravedad de sus impactos ambientales potenciales. La EIA comienza en el momento en que la Autoridad de Aplicación recibe el EslA y a través del Área Técnica correspondiente da difusión a todo proyecto, dentro de los tiempos establecidos por ley, debiendo efectivizarse dicha comunicación pública especialmente en el lugar de la localización del proyecto.



Ejecución y evaluación de resultados

Plan de ejecución es la descripción del trabajo que debe realizarse a fin de ejecutar el proyecto". Un proyecto define una combinación de actividades interrelacionadas que deben ejecutarse en un cierto orden antes que finalice el trabajo completo. Las actividades están interrelacionadas en una secuencia lógica, en el sentido en que algunas de ellas no pueden comenzar hasta que otras se hayan terminado. Un proyecto es una actividad, un trabajo que requiere tiempo y recursos para su terminación.

Evaluación de resultados de un proyecto es establecer su logro de. La evaluación de resultados de un proyecto permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo, los cuales deben estar relacionados con la solución del problema planteado en su etapa de identificación.

A su término todo proyecto requiere:

- Evaluación de cumplimiento de objetivos de ejecución.
 - Cierre del proyecto.
 - Empalme con fase de operación.



Gerenciamiento del proyecto

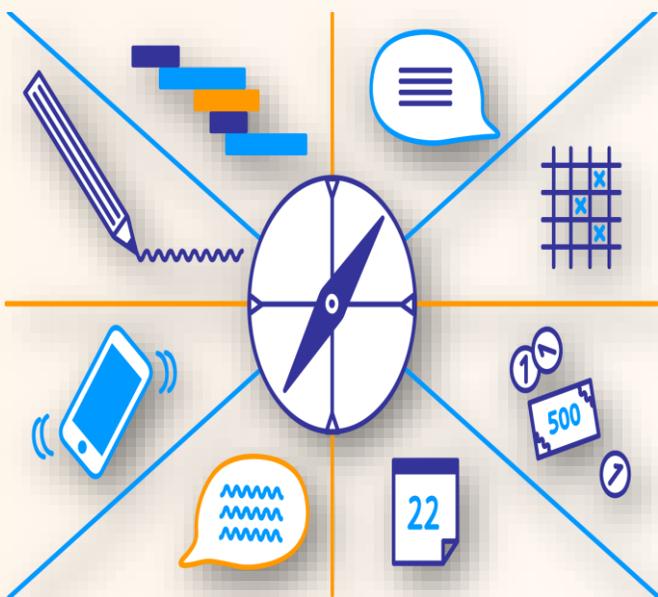
Gerencia de proyectos es la disciplina de organizar y administrar los recursos, de forma tal que un proyecto dado sea terminado completamente dentro de las restricciones de alcance, tiempo y costo planteados a su inicio. La gerencia de proyectos busca lograr los objetivos a través de la correcta ejecución de procesos, entendiéndose como proceso a la serie de acciones que provocan un resultado; los procesos de la gerencia de proyectos pueden organizarse en cinco grupos: inicio, planificación, ejecución, control y cierre.

Para el gerenciamiento de un proyecto deberán considerarse seis elementos básicos:

- Gerenciamiento del proyecto, que abarca las actividades relacionadas con el proyecto en sus diferentes fases;
- Diseño, que considera lo relativo a los documentos que conforman el expediente técnico del proyecto;
- Contrataciones, que consiste en el planeamiento y elaboración de los documentos contractuales;
- Construcción, que es la ejecución física;
- Administración de contratos, suscritos entre el propietario y contratistas; y
- Coordinación de construcción.



Plan de ejecución



Un proyecto define una combinación de actividades interrelacionadas que deben ejecutarse en un cierto orden antes que finalice el trabajo completo. Las actividades están interrelacionadas en una secuencia lógica, en el sentido en que algunas de ellas no pueden comenzar hasta que otras se hayan terminado. Un proyecto es una actividad, un trabajo que requiere tiempo y recursos para su terminación. El plan de ejecución consta de dos partes:

- Un plan de ejecución detallado, en el que se hace una descripción pormenorizada del trabajo que debe efectuarse durante el período, junto con un plan financiero detallado para ese mismo período con estimaciones de los costos subvencionables desglosados por contratista y por actividad
- Un plan de ejecución esquemático, en el que se hace una descripción general del trabajo que debe efectuarse durante todo el período de duración del proyecto.

Evaluación de resultados

Evaluación de resultados de un proyecto es establecer su logro de objetivos. La evaluación de resultados de un proyecto permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo, los cuales deben estar relacionados con la solución del problema planteado en su etapa de identificación.

A su término todo proyecto requiere:

- Evaluación de cumplimiento de objetivos de ejecución
 - Cierre del proyecto.
 - Empalme con fase de operación.
- Evaluación en el proceso de implementación

Existen dos etapas en el proceso de evaluación de proyectos que suceden a la evaluación ex ante:

- La evaluación en la etapa de implementación, llamada monitoreo,
- La evaluación realizada a la finalización del proyecto, llamada evaluación de resultados.

