



# Mi Universidad

*Nombre del Alumno*

*JESUS ANTONIO GARCIA SALVADOR*

*Nombre del tema*

Ensayo sobre el capital de trabajo de las empresas y los modelos de financiamiento en los sistemas de salud

*Nombre de la Materia*

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN LOS SISTEMAS DE SALUD

*Nombre del profesor*

*SANDRA DANIELA GUILLEN*

*Nombre de la Maestría*

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN EN SISTEMAS DE SALUD

*Cuatrimestre*

2DO CUATRIMESTRE

## **Ensayo sobre el capital de trabajo en las empresas y los modelos de financiamiento en los sistemas de salud**

Dentro de las empresas u organismos esta implicado el hecho de estar estructurada por áreas, los cuales son las bases que la sostienen, áreas como dirección, administración, ventas, producción y contabilidad, en el sector salud no es muy diferente los manejos o estructuras que se utilizan en una empresa enfocada en otro sector, en las instituciones enfocadas a la salud, como hospitales, clínicas, laboratorios privados y públicos comparten una estructura similar y un objetivo en común el cual es vender un servicio y ser accesible a los clientes (oferta y demanda).

Dentro de una empresa siempre habrá un área encargada de manejar las finanzas de la empresa para poder llevarla por buen camino, llevará toda contabilidad de la empresa, siguiendo un régimen estructurado, dentro del área de finanzas podemos darnos cuenta que es un tipo de administración, en este caso es la administración financiera de la empresa, pero ¿de qué está compuesta? Y ¿cómo se puede aplicar? Esta compuesta por el pronóstico financiero, los grados y tipos de apalancamiento y estas se pueden aplicar de manera mediante el estudio de un análisis. Berrezueta (2018) considera que la administración financiera desempeña un rol muy relevante en la operatividad de empresas exitosas, asignando fuentes de financiamiento para el capital de trabajo de las empresas.

¿Qué es un capital de trabajo? Según Vásquez (2016) considera que el capital de trabajo neto es una herramienta útil a la hora de evaluar la liquidez de la empresa; siendo que la mayor cantidad de capital de trabajo bruto frente a una mejor cantidad de pasivo corriente, pone a la empresa en capacidad de pago de sus obligaciones de corto plazo. El capital de trabajo está compuesto por pasivos y activos los cuales a su vez están compuestos por la caja (efectivo), bancos, inversiones a corto plazo, clientes, documentos por cobrar, deudores, funcionarios, empleados, IVA acreditable, anticipo de impuestos, inventarios, mercancías de tránsito y anticipo a proveedores, mientras que los pasivos están compuestos por proveedores, documentos por pagar, acreedores, anticipo a clientes, dividendos por pagar, IVA causado, impuestos, derechos por pagar y PTU por pagar.

Para que una empresa sea rentable y sostenible es fundamental tener una administración financiera que se ocupe de tomar decisiones de inversión, financiamiento y administración de los bienes adquiridos, es necesario tener control de los activos para lograr tener un equilibrio entre las ventas y la producción mediante el análisis del reporte de las ventas y del inventario

con el que se cuenta para poder ajustar los pedidos o la producción basado en el comportamiento del mercado, es importante definir el método de financiamiento en el cual se va a sustentar el capital de trabajo, los métodos que utilizan la mayoría de empresas es recurrir a algún tipo de deuda como préstamos bancarios, crédito comercial, emisión de papel comercial, pasivos acumulados y la decisión es administrada por los gerentes financieros, cuyas decisiones también van desde decisiones de inversión siendo de las más importantes porque determina el tamaño de la empresa, su alcance, que resulte rentable para lograr mantener la operación sin percances y la decisión de dividendos la cual es la porción de utilidades que se repartirá que depende mucho de los compromisos pasivos que esta tenga y si requiere fondos para financiar nuevos proyectos, disminuirá la proporción a repartir.

En el proceso de financiamiento del sector salud se destaca tres etapas, las cuales son la recaudación de ingresos, en esta etapa se especifica, quién paga, el tipo de pago realizado y quién lo recauda, en la mancomunación de fondos se refiere a la creación de un fondo común de dinero para que los riesgos financieros que conllevaban determinadas personas de alto riesgo se mitiguen con dinero de personas de menor riesgo (Andargie, G., et al, 2014). En la compra de los servicios de salud, también conocido como la asignación de recursos puede deberse a dos tipos, el incremental que considera el aumento o disminución general del presupuesto de salud a nivel nacional, esto se refleja en los presupuestos estatales o locales, también podemos encontrar el financiamiento basado en la necesidad que consiste en tomar en cuenta variables como la población, edad, sexo y el nivel de pobreza junto con los costos de la atención médica.

Los modelos de organización de los sistemas de salud utilizados en diversos países del mundo son los modelos de seguro médico nacional que recaudan el dinero de trabajadores y empleados a través de las CSS y con ello se pagan médicos, hospitales y otros proveedores de atención médica, de igual manera el modelo de seguro médico nacional basado en impuestos funciona cuando el gobierno proporciona recursos, financiando el servicio nacional de salud gratuito, mayormente visto en hospitales y clínicas públicas, donde se les asigna un presupuesto y se bajan recursos para impulsar los funcionamientos de estos mismos, en el modelo mixto el gobierno busca pagar por los pobres y los ancianos, mientras la población restante compra seguros de gastos médicos de instituciones privadas o con fines de lucro para poder cubrir su acceso a la salud.

En México se maneja un modelo mixto por el hecho de tener al IMSS y al ISSSTE que son financiados por trabajadores con descuentos vía nómina, que son pertenecientes a los sectores que trabajan para empresas privadas y para trabajadores al servicio del estado y para la población sin acceso a ninguna institución antes mencionada, actualmente existe el IMSS-Bienestar (antes Secretaría de Salud) que es completamente dependiente del gobierno, el cual le proporciona presupuesto para poder cubrir las necesidades de la población de manera gratuita, siendo este presupuesto salido de los impuestos que pagamos por servicios, comida, agua, ISR, IEPS, pagos de derechos y diversos impuestos en el cual muchas veces ya viene incluido el IVA, el cual regresa al estado y más tarde baja en forma de recursos para los diferentes sectores del país, mientras que en instituciones como hospitales, clínicas y laboratorios privados muchas veces son financiadas mediante los propios bolsillos de los ciudadanos al adquirir los servicios de la institución o cubiertos por una póliza de seguro previamente adquirida, muchas veces la población opta por pagar instituciones privadas, debido a la falta de atención, mal trato o enorme tiempo de espera en las instituciones públicas, al contar con un presupuesto de financiamiento se debe buscar optimizar el gasto, el cual implica hacer más con los mismos recursos durante la adquisición de insumos, equipos, infraestructura sin mencionar el evitar la fuga de recursos mediante la corrupción o desvío de dinero.

Para ello es necesario evaluar y hacer un análisis para tomar decisiones a corto, mediano y largo plazo sobre el riesgo y la rentabilidad, dependiendo del tipo de empresa o enfoque que se busca dar, dentro de la planeación financiera se encuentra la planeación de efectivo que implica la elaboración del presupuesto de caja de la empresa, se utiliza para calcular los requerimientos de efectivo a corto plazo en especial atención a la planeación de los excedentes y faltantes de efectivo, cubre un periodo anual, dividido en intervalos más pequeños, que pueden ser de manera mensual, trimestral o bimestral. Durante el ciclo de flujo de efectivo podemos encontrar el flujo de efectivo neto que se obtiene al restar los desembolsos de efectivo de las entradas de efectivo en cada periodo, también se encuentra el efectivo final que consiste en sumar el efectivo inicial y el flujo de efectivo neto de la empresa y por último está el financiamiento total requerido o el saldo de efectivo excedente que al restar el saldo de efectivo mínimo deseado del efectivo final, si el efectivo final es menor que el saldo de efectivo mínimo, se requiere un financiamiento pero si el efectivo final es mayor que el saldo de efectivo mínimo, existe un efectivo excedente. La administración de la tesorería es parte importante de la administración financiera del capital de trabajo y

consiste en planear y controlar eficientemente los flujos de entrada y salida, para ello es necesario contar con programación de ingresos, programación de egresos.

En los instrumentos a corto plazo podemos encontrar los valores negociables que reditúan los intereses del mercado de dinero y pueden ser fácilmente convertidos a efectivo, se clasifican como parte de los activos líquidos de la empresa, los que se mantienen como parte de la cartera de valores negociables son dos grupos emisiones gubernamentales y emisiones privadas, los valores negociables deben poseer un mercado libre y principio de seguridad capital que mayormente va de la mano con el endeudamiento por la decisión de compra-venta, dependiendo el giro empresarial hay empresas que ofrecen créditos comerciales a los clientes, es mayormente utilizado en empresas como tiendas departamentales pero en salud se me viene a la mente la contratación de seguro de gastos médicos los cuales brindan una cobertura y se va descontando vía nómina, este método se utiliza para aumentar las ventas de las empresas que muchas veces los créditos que otorgan tienen un porcentaje de tasa de interés que se traduciría en mayor ganancias, para que una empresa pueda ser efectiva se debe llevar un control de inventario ya que a partir de ella se puede gestionar la rotación y demanda de los productos o servicios, se pueden utilizar sistemas de inventarios como ABC, de dos contenedores, para determinar el tamaño de los pedidos se puede utilizar la técnica CEP, JIT Y PRM.

El área de las finanzas empresariales es fundamental para poder poner en marcha la empresa debido a que es el primer paso para la creación de esta misma, a partir de aquí se cimientan las bases de la misma y surgen muchas preguntas como ¿Qué quiero hacer con mi empresa? ¿Qué alcance puedo llegar a tener? ¿Cómo puedo financiarla? Todo para que la empresa no presente incidencias a futuro, es muy importante definir el tipo de enfoque porque a partir de esto se busca la manera más óptima para financiarla y poder encontrar un equilibrio entre costo-beneficio el cual sea redituable para el inversionista o los inversionista en caso de ser un grupo grande, en el caso de las instituciones de salud privadas funciona en cierta manera similar, porque se busca brindar una atención de calidad, accesible y que sea redituable, se pueden utilizar diversas estrategias para lograrlo, pero en las instituciones de salud públicas es más complicado a criterio personal, debido a que los recursos son proporcionados por gobierno, el cual muchas veces se ven insuficientes para mantener las instituciones, es bien sabido que en muchos hospitales del país hace falta personal, equipo y material para lograr brindar una atención de calidad.

# Bibliografía

CENTRO DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA Y PRESUPUESTARIA. (s.f.). *Alternativas de financiamiento para el sector salud*.

TecnoHumanismo. (2022). Inferencia del capital de trabajo en el desarrollo empresarial. *TecnoHumanismo*, 98-116.

Universidad del sureste. (2024). *Administración financiera en los sistemas de salud*.