

# EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

## ETAPAS PARA LA REALIZACIÓN DE UN PRESUPUESTO

La política y la programación se gestan en procesos. La primera, mediante el sistema político genera decisiones gubernamentales

La programación del presupuesto se gesta dentro del Ejecutivo a través del proceso presupuestario: discusión y aprobación del presupuesto, ejecución y evaluación y control

La opinión pública, partidos políticos, el Congreso y órganos del Poder Ejecutivo son los principales mecanismos con los que se van produciendo las decisiones

La programación se efectúa dentro de un proceso que abarca las etapas siguientes:

Formulación, Discusión y aprobación, Ejecución, Control y evaluación de los resultados

## EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Es el proceso mediante el cual esta estimación se transforma en hechos económicos efectivos y las estimaciones se transforman en flujos reales y saldos que luego se consolidan en balances presupuestarios y en registros contables

### El presupuesto

Es una estimación. Esto que parece evidente, es a base para comprender la importancia de la fase de ejecución. El presupuesto conceptualmente no se trata de un sistema de tipo contable que recopile información económica y financiera efectiva

### La función

De los informes es también informar a la comunidad y a la sociedad civil respecto al avance del gasto, su contenido, alcance, tamaño, etc. Estos son los aspectos esenciales.

La ejecución del presupuesto en la práctica se realiza mediante una serie de acciones de compra, pagos, transferencias y otras que revisaremos en detalle en los siguientes capítulos

## ADECUACIÓN DEL CONTROL INTERNO

El control interno ha sido diseñado, aplicado y considerado como la herramienta más importante para el logro de los objetivos, la utilización eficiente de los recursos y para obtener la productividad

### Fundamentos teóricos

El control interno es un proceso ejecutado por el consejo de directores, la administración y todo el personal de una entidad, diseñado para proporcionar una seguridad razonable con miras a la consecución de objetivos en las siguientes áreas:

### Elementos del control interno

Planeación, Organización, Procedimientos, Personal, Autorización, Sistema de información, Supervisión

**Efectividad y eficiencia de las operaciones, Confiabilidad de la información financiera, Cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.**

# EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

## PUESTA EN MARCHA (FASE DE CONTROL)

Las capacidades de las empresas se ven vulneradas. Son contadas las empresas que reciben gran oportunidad de medir sus capacidades reales y abrirse a explorar nuevas áreas de fortalecimiento y crecimiento

Una recesión económica, es vista por la mayoría de las empresas como situación de alto riesgo, que se asocia con reducción en ventas, liquidez, inversión, despidos y eventualmente quiebras

Es factible prever que sólo sobreviven aquellos negocios que se han preparado para enfrentar riesgos sistémicos, que han flexibilizado sus procesos y políticas para una adaptación rápida a eventos adversos

Aquellas que cuentan con mecanismos de control interno en las empresas para mantenerse firmes en la operación y abiertas a las mejoras aún dentro de la crisis

## CONTROL PRESUPUESTAL

El control presupuestario hace referencia a todas las actividades encaminadas a equilibrar la cuenta de ingresos y gastos de una organización

### ¿A que se refiere?

El control presupuestario hace referencia a todas las actividades encaminadas a equilibrar la cuenta de ingresos y gastos de una organización

El presupuesto es el elemento principal y básico en la planificación de las cuentas de una organización o administración. Ya que, a partir de éste, es posible prever los gastos

### (SUPERÁVIT)

Se refiere a las actividades, controles y herramientas para mantener las cuentas públicas de una administración saldadas. Todo ello, con el objetivo de que los gastos no superen a los ingresos

## DETERMINACIÓN DE VARIACIONES Y SUS CAUSAS

Se efectúa comparando los resultados reales contra los presupuestados, es responsabilidad de la administración, dictar las medidas necesarias para corregir las causas que motivan variación o desviaciones desfavorables

### VENTAS

Se pueden obtener variación o desviaciones de volumen y precio de venta

De volumen de venta; se refiere a que las unidades vendidas, difieren de las presupuestadas, en mayor o menor número

### PRODUCCION

se pueden determinar las variaciones o desviaciones por los conceptos siguientes:  
En volumen, en cantidad, en precio, de sueldos y salarios, de gastos indirectos de producción, gastos de venta y de administración, variación financiera.

El análisis racional de la variación o desviaciones permitirá a la administración, determinar qué área de la organización, no está trabajando adecuadamente con las funciones que se le asignaron

# EJECUCION DEL PRESUPUESTO

## CONTROL ADMINISTRATIVO Y CORRECCIÓN OPERATIVA

La función administrativa de control es la medición y corrección del desempeño a fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos de la empresa y de los planes ideados para alcanzarlos

Es una función de todo administrador, desde el presidente hasta los supervisores de una compañía

Las técnicas y sistemas de control son básicamente los mismos del que sea objeto de control. Donde quiera que se le encuentre y sea cual sea el objeto de control

El control administrativo suele ser percibido como un sistema de retroalimentación simple pero complejo

## CONTROL DE OPERACIONES

La función administrativa de control es la medición y corrección del desempeño a fin de garantizar el cumplimiento del objetivo de la empresa y de los planes ideados para alcanzarlos

Es una función de todo administrador, desde el presidente hasta los supervisores de una compañía  
Las técnicas y sistemas de control son básicamente los mismos del que sea objeto de control

El método de establecimiento de metas y medidas de productividad con base en las prácticas de la industria llamado así benchmarking en el país de los estados unidos. Existen tres tipos de benchmarking: estratégico, operativo y administrativo

El control administrativo suele ser percibido como un sistema de retroalimentación simple pero complejo

## CONTROL DEL DESEMPEÑO

El control con corrección anticipante requiere el diseño de un modelo de un proceso o sistema y la vigilancia de insumos con la operación de detectar futuras desviaciones en los resultados con respecto de normas y planes

### CONTROL

El control se ejerce en todos los niveles de las organizaciones; desde los niveles superiores o jerárquicos, hasta los niveles inferiores u operativos

### ESTRUCTURA

En las organizaciones con estructuras orgánicas o en aquellas que tienen menos reglas formales, el control se sigue ejerciendo, aunque usualmente se ejerce de un modo menos rígido o formal

El Control como tal es una función clave para asegurar el logro de los objetivos a través del plan sugerido

### **BIBLIOGRAFIA:**

**DEL RÍO GONZÁLEZ, Cristóbal. El Presupuesto. Novena edición. México: Ediciones Contables, Administrativas y Fiscales, 2000. 298 p.**

**GARCIA S. Oscar León. Administración financiera Fundamentos y aplicaciones. Tercera edición. Medellín: Prensa moderna editores.**

**GOMEZ RICARDO, Jorge. Presupuesto público Colombiano. Santafe de Bogotá: Universidad Externado de Colombia. 1.998. 475 p**

**HORNGREN, Charles T. "Contabilidad de Costos: Un Enfoque de Gerencia". Editorial Prentice/Hall Internacional. Englewood Cliffs, N.J.. HORNGREN/FOSTER. Biblioteca de contabilidad de costos. Prentice Hall.**