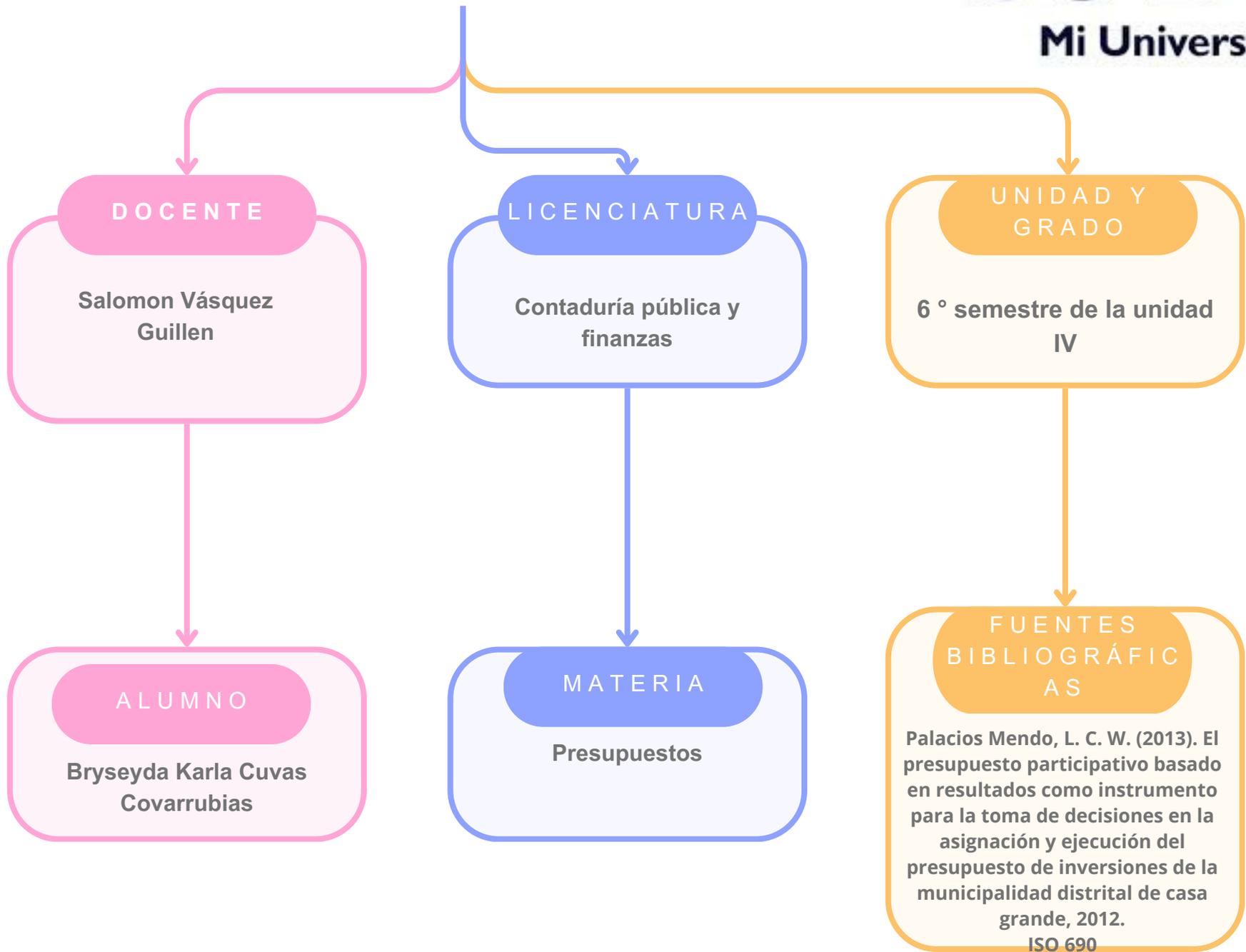


# Ejecución de presupuestos



# Ejecución de presupuestos

## ETAPAS PARA ELABORAR UN PRESUPUESTO

El ciclo presupuestario en México incluye planeación, programación, presupuestación, ejercicio, control, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.

### 1. Formulación:

- Diagnóstico del entorno económico.
- Establecimiento de objetivos y metas
- 2. Discusión y Aprobación:
  - Coordinación del gobierno y opinión pública.
  - Resguardo de intereses sociales y provisión de bienes públicos
- 3. Ejecución:
  - Implementación por organismos responsables.

## EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Implica la transformación de estimaciones financieras en realidades económicas a través de procedimientos financieros estandarizados y la adecuada disposición de efectivo.

1. Transformación de Estimaciones a Hechos
2. Procedimientos Financieros y Contables
3. Instrumental Financiero
4. Informes de Ejecución

## ADECUACIÓN DEL CONTROL INTERNO

El control interno es fundamental para alcanzar los objetivos, usar recursos eficientemente y prevenir fraudes y errores.

### Elementos :

- Planeación, organización, procedimientos, personal, sistemas de información y supervisión.
- Sistema :
  - Conjunto de elementos que incluye personas, sistemas de información y procedimientos.
  - Promueve eficiencia y previene violaciones normativas.

# Ejecución de presupuestos

## PUESTA EN MARCHA (FASE DE CONTROL)

Durante las crisis económicas, las empresas enfrentan desafíos que ponen a prueba sus capacidades. Aquellas que sobreviven son las que se preparan adecuadamente, flexibilizan sus procesos y cuentan con mecanismos de control interno eficaces.

- Ambiente de control
- Gestión de riesgos
- Actividades de control
- Información y comunicación.

## CONTROL PRESUPUESTAL

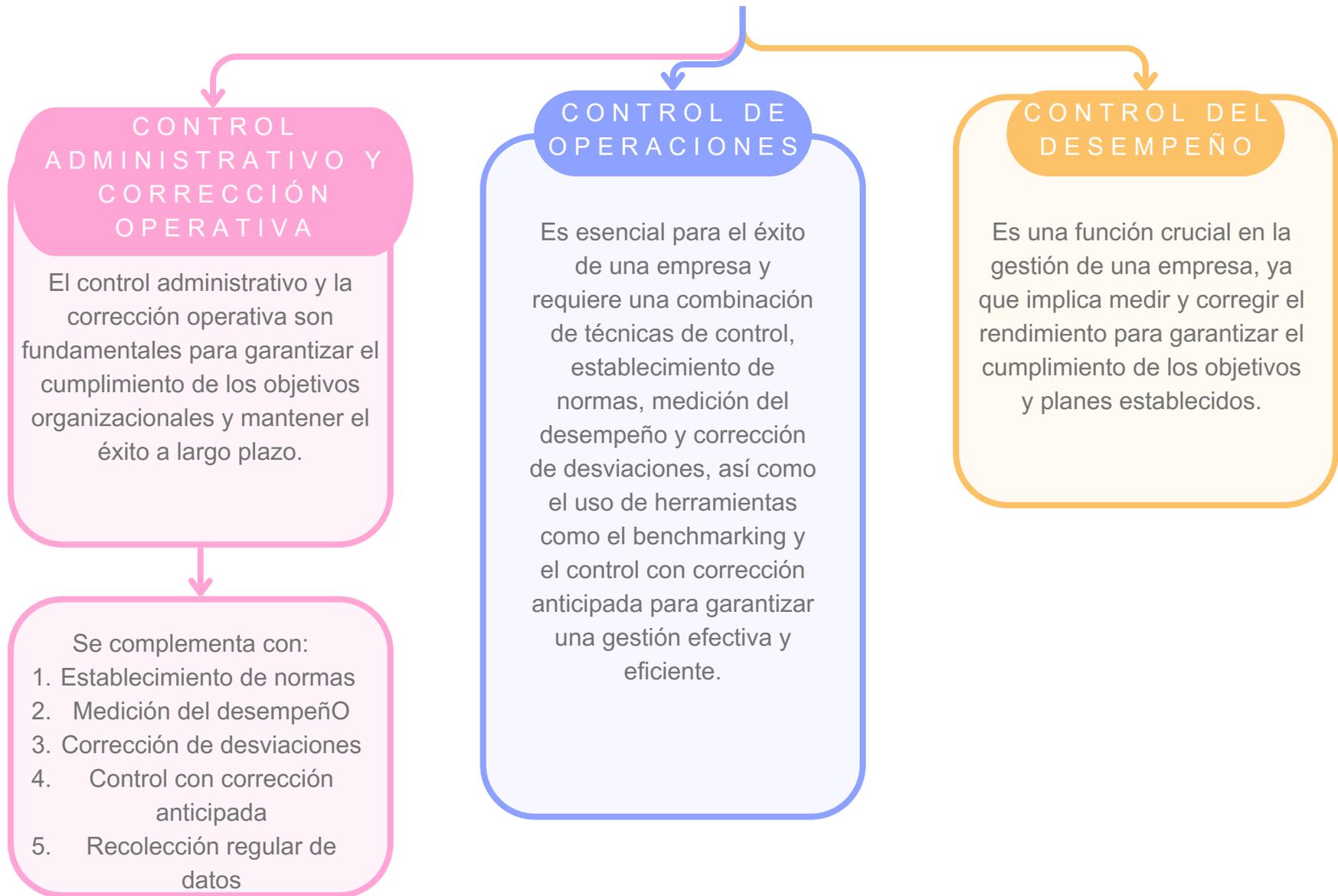
El control presupuestario se centra en equilibrar los ingresos y gastos de una organización para evitar déficits o excedentes.

Permite planificar gastos, prever cómo serán financiados y abordar desviaciones en la ejecución del presupuesto. Es esencial para el seguimiento y análisis de las desviaciones, así como para la sostenibilidad financiera de la entidad.

## DETERMINACIÓN DE VARIACIONES Y SUS CAUSAS

Es comparar resultados reales con presupuestados y corregir desviaciones. Se analizan áreas clave como ventas, producción y gastos. La gestión se enfoca en áreas con desviaciones importantes.

# Ejecución de presupuestos



# Ejecución de presupuestos

## EVALUACIÓN DE OBJETIVOS LOGRADOS

La evaluación de objetivos requiere que sean claros y medibles. Es esencial comunicarlos a los alumnos para que sepan cómo serán evaluados. Los resultados se comparan con los objetivos iniciales para medir su cumplimiento.

Un ejemplo de objetivo medible sería evaluar la comprensión de un capítulo de un libro mediante la descripción de un concepto clave, mientras que un objetivo inaceptable sería medir el disfrute subjetivo de la lectura.

## CORRECCIÓN DE PRESUPUESTOS

Implica ajustar o revertir los saldos asignados en un presupuesto. Se realizan mediante transacciones específicas en un sistema de gestión presupuestaria. Esto se hace para corregir errores, adaptarse a cambios económicos u otras circunstancias imprevistas.

Es esenciales para mantener la precisión de los datos presupuestarios.