



# Presupuesto

## Presupuesto maestro

Es un documento utilizado en la empresa para la planificación presupuestaria .

Incluye también los estados financieros presupuestados, un pronóstico del flujo de caja y un plan de financiamiento.

Es un plan integrador y coordinador que se expresa en términos financiero con respecto a las operaciones y recursos que forman parte de una empresa para un periodo determinado.

- Presupuestos operativos: Debe ser preparado con base en la estructura de la organización, involucrado y responsabilizado a los gerentes o encargados de área.
  - Presupuestos financieros: Es una herramienta la cual se planea la estructura financiera de la empresa
- Elementos que lo integran
- De ventas
  - De compras
  - De gastos de venta
  - De publicidad
  - De administración

## Presupuesto por programas

Es un conjunto de procedimientos que, sistemáticamente ordenados en forma de proyectos, actividades, obra y trabajos

Señalan objetivos y costos de ejecución, racionalizan el gasto público y mejoran la selección de actividades de un gobierno

- Función: Parte del esfuerzo total que se encamina a lograr los propósitos generales
- Programa: Conjunto de actividades relativamente homogéneas encaminadas a cumplir con los propósitos genéricos.
- Sub-programa: Desagregación de un programa complejo con el propósito de mostrar la naturaleza diversa de las metas y costos
- Actividad: Es una división más reducida de cada una de las acciones que se deben llevar a cabo para el logro de los objetivos y metas expresadas

## Presupuesto base cero

Consiste en reevaluar cada uno de los programas y gastos, partiendo siempre desde cero

Se olvida del pasado para planear con plena conciencia el futuro.

Proporciona información detallada sobre el dinero que se necesita para lograr los resultados deseados

Proporciona un medio para poder identificar y evaluar eficazmente las actividades y los problemas correspondientes para poder tomar decisiones.

## Ventajas y limitaciones de los presupuestos

- Ventajas**
  - Establece metas de los diferentes servicios
  - Proporciona una serie de normas estándares
  - Determina la naturaleza continua del proceso de planificación
  - Contribuye a aclarar
- Desventajas**
  - Son costosos para la empresa
  - Restringen el grado de flexibilidad y reacción
  - Fortalecen la cadena vertical de mando
  - Se actualizan con poca frecuencia