

Lic. Administración y Estrategias de Negocios

Gestión de empresas fam.

Profra.: Lucero Del Carmen García Hdz.

Actividad 2

Miguel Gómez Méndez

09 de Abril del 2024. Ocosingo, Chiapas

Gestión de la propiedad y de conflictos en la empresa familiar

Transmisión de la propiedad

Tipo de propiedad y propietario de la empresa familiar

El conflicto en la empresa familiar

Sucesión familiar

Tipos de propietario

Tipos de propiedad

Causas

Tipos

Sistemas de resolución

- Planificación de la sucesión
- Preparación de la próxima generación
- Evaluación de competencias y aptitudes

- Gestor
- En gobierno
- Implicado
- Pasivo

- Individual
 - Propietario único (monarca)
 - Liderazgo centralizado
 - Toma de decisiones autocrática

- Falta de comunicación
- Diferencias generacionales
- Ambigüedad en roles y responsabilidades
- Competencia entre familiares

- Familiares
 - Herencia
 - Sucesión

- Sistema de arbitraje
 - Proceso neutral de resolución de disputas
 - Decisión vinculante
 - Mayor control sobre el proceso legal

- Planificación patrimonial
 - Estrategias de protección del patrimonio familiar
 - Creación de instrumentos legales
 - Minimización de impuestos

- Propietario inversor
- Propietario orgulloso

- Conjunta
 - Co-propiedad entre miembros de la familia
 - Gestión y toma de decisiones compartidas

- Competencia entre familiares

- Laborales
 - Gestión
 - Sueldos
 - Roles

- Sistema de mediación
 - Facilitación del dialogo entre las partes
 - Búsqueda de soluciones mutuamente aceptables
 - Preservación de relaciones familiares

- Protocolo familiar
 - Establecimiento de normas y valores familiares
 - Definición de reglas de gobernanza
 - Resolución de conflictos

- Accionaria
 - Acciones con instrumento de propiedad
 - Participación en la gestión según accionistas

- De interés
 - Inversiones
 - Dirección estratégica

- Sistema de evaluación neutral (conciliación)
 - Evaluación imparcial de la situación
 - Propuesta de soluciones equitativas
 - Reducción de tensiones emocionales

- Negociación como elemento de solución de conflictos
 - Diálogo directo entre las partes
 - Búsqueda de acuerdos beneficiosos para ambas partes
 - Habilidades de negociación (escucha activa, empatía)

Bibliografía

<https://plataformaeducativauds.com.mx/assets/docs/libro/LAN/47c8dd065836a75095528a0168618752-LC-LAN506.pdf>

<https://fb-solutions.es/tipos-de-propietario-en-la-empresa-familiar>

<https://consultoresoc.com.mx/2022/02/21/resolucion-de-conflictos-en-la-empresa-familiar/>

<https://www.cecamagan.com/blog/arbitraje-empresa-familiar-resolucion-alternativa-conflictos>

<https://www.promediacion.com/mediacion-en-empresa-familiar/>