

# UDS

*Nombre Del Alumno: Jorge Ivan Morales Recinos*

*Nombre Del Tema: Gestión Y Dirección Empresarial*

*Parcial: 1*

*Nombre De La Materia: Administración De Empresas Familiares*

*Nombre Del Profesor: Lucero Del Carmen Garcia*

*Nombre De La Licenciatura: Administración Y Estrategias De Negocios*

*Cuatrimestre: 4*

*Fecha: 21-01-2024*

# DIRECCIÓN Y GESTIÓN EN LA EMPRESA FAMILIAR

## Retos de las Empresas Familiares en México

1) Conciliación de intereses entre la empresa y familia 2) La integración de talentos por parte de miembros de la familia 3) La profesionalización de la empresa 4) El proceso de sucesión

## Debilidades y fortalezas de la empresa familiar

Debilidades

El nepotismo, El enfeudamiento, La autocracia y el paternalismo, La parálisis directiva y la resistencia al cambio, La manipulación familiar, La contratación de profesionales poco calificados y La falsa seguridad.

fortalezas

Las relaciones de afecto, El servicio, La visión de largo plazo, La vocación, La rapidez en la toma de decisiones, y La estabilidad de los ejecutivos.

## Cultura de la empresa familiar

Aspectos tangibles: Normalmente se trata de cuestiones físicas como la manera de vestir, el lenguaje y los rituales  
Perspectivas sociales: compartidas Son reglas específicas aplicables a situaciones determinadas  
Valores: Es posible encontrarlos en la filosofía de la empresa

## El Directivo Familiar:

Un líder de debe tener las siguientes características para el ejercicio de su función:

Comunicativo, Debe ser inteligente emocionalmente, Capacidad de establecer metas y objetivos, Capacidad de planeación,

## Gobierno corporativo

surge de la necesidad de información de los accionistas minoritarios de saber qué está sucediendo en la empresa, como están siendo invertidos los recursos, y las expectativas a futuro

El Consejo de Familia: es un órgano consultivo encargado de gestionar los asuntos familiares y fortalecer la comunicación entre los miembros  
La Asamblea Familiar: es una reunión en la que participan todos los miembros de la familia propietaria de una empresa.  
La Junta de Accionistas: es un órgano de toma de decisiones compuesto por los accionistas de una empresa.  
El Consejo de Administración: es un cuerpo directivo que supervisa la gestión ejecutiva de una empresa.  
El Comité de Dirección: es un grupo de altos directivos encargado de la gestión operativa diaria de la empresa