

Nombre de alumnos:

Vania Susana Sánchez López.

Nombre del profesor:

LIC. T.S. Ingrid Bustamante Díaz.

Nombre del trabajo:

Cuadros sinópticos de la unidad 4. Planeación prospectiva estratégica.

Materia:

Análisis prospectivo.

Grado:

Quinto.

Grupo:

Único.

Juárez, Chiapas a 08 de abril de 2024.



UDS



UDS

Planeación prospectiva estratégica.

Planeación.

Planear no es eliminar la intuición. Es eliminar la improvisación. El planeamiento es un método de trabajo por medio del cual las cosas se “preparan”.

La planeación estratégica, aun cuando piensa en el futuro, lo hace desde el presente sin tomar en cuenta los posibles cambios.

Planeación prospectiva, fases:

1. Pensar escenarios:
 - Prioridades de atender: diagnóstico.
 - Análisis de tendencia.
 - Análisis de incertidumbre.

2. planear escenarios:

- Objetivos estratégicos
- Líneas estratégicas
- Líneas de acción.

La prospectiva estratégica, convergencia de varios campos.

Toma en cuenta tres preguntas: al que esta pasando, el que podría pasar y el que vamos hacer si pasa.

Planeación estratégica: herramienta de diagnóstico, análisis, reflexión y tema de decisiones colectivos.

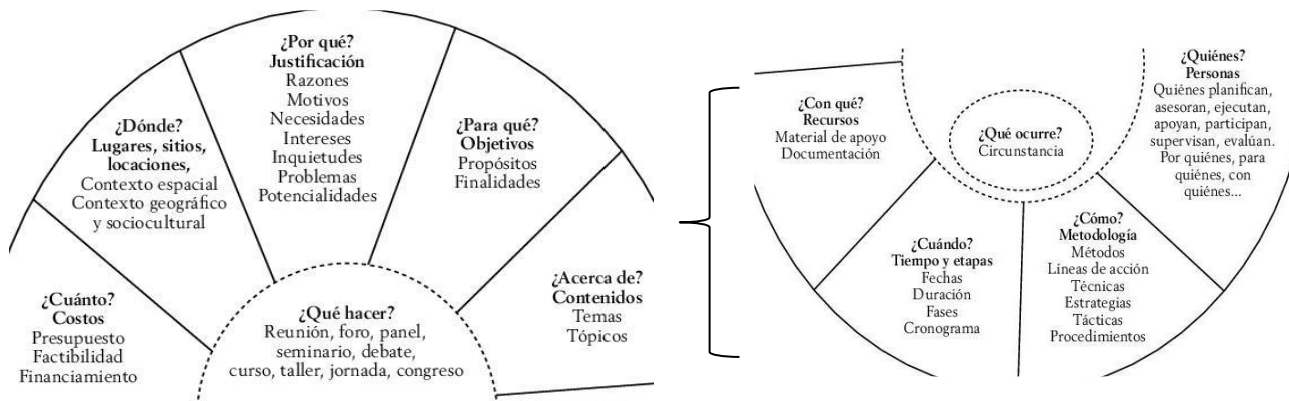
Para Ackoff, la planeación tiene cinco bases interdependientes:

1. Planificación de los fines.
2. Planificación de los medios.
3. Planificación de los recursos.
4. Planificación de la organización.
5. Planificación de la implementación y control.

Ackoff, las situaciones problemáticas, se deben considerar como un todo y no descomponerlas en partes independientes entre sí.

Planeación prospectiva estratégica.

Sinergias de la planeación.



Planeación de escenarios.

“Es parte de la planeación estratégica que se refiere a las herramientas y tecnologías para, mejorar la incertidumbre del futuro”.

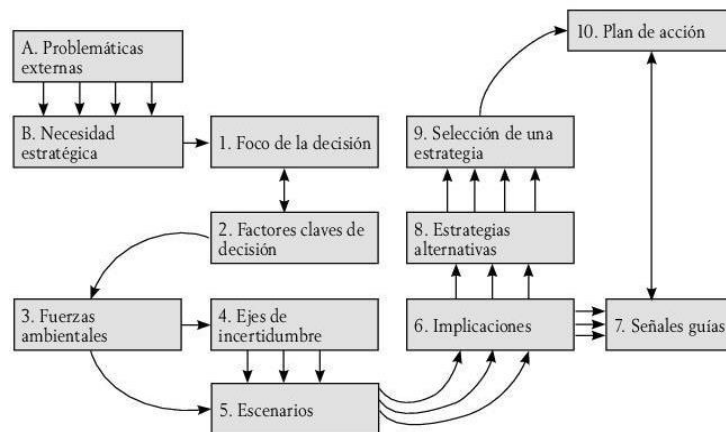
Es una herramienta para anticipar y mejorar el cambio. Es la clara liga entre pensar los futuros y actuar estratégicamente.

Planeación de escenarios (factores:)

- Esperar todo tipo de sorpresas
- Observar los cambios
- Analizar cómo nos afectaran
- Buscar las raíces en las fuerzas dominantes.

Elementos: valores y creencias, construir la organización, desarrollar las competencias y diseñar e implementar procesos.

Metodología de escenarios basados en toma de decisiones.



Planeación prospectiva estratégica.

Estrategia:

Conjunto de decisiones condicionales que definen los actos a realizar en función de todas las circunstancias susceptibles de presentarse en futuro.

Definir una estrategia es establecer la lista de todas las situaciones en los cuales se podrá llegar.

Características de la estrategia.

- Voluntad e intencionalidad
- Diseño del empleo de las fuerzas propias
- Calculo de las fuerzas contrarias
- Direccionalidad de las acciones.

- Carácter consciente, condicional y adaptativo de las acciones
- Previsión de respuestas ante situaciones contingentes.

Un ejemplo de fases de la planeación.

Adaptadas de una propuesta de Bishop y Hynes.

1. *Diagnos.*

- Identificar los problemas.
- Plantearse los objetivos.
- Seleccionar las alternativas que permitan el paso de una situación insatisfactoria a una deseable.
- Cambiar actitudes.
- Conocer a los públicos meta.
- Entender la razón y el propósito de construir un futuro deseable.

2. *Organización.*

- Seleccionar al equipo que hará los cambios.
- Crear un ambiente estratégico de trabajo.
- Estudiar el pasado y los principios originales de la institución.
- Monitorear el ambiente. Sistema vigía.
- Involucrar a colegas y personas que estén fuera de la institución.

Un ejemplo de fases de la planeación.

3. *Planeación y acciones.*

- Identificar tendencias motoras de cambio e incertidumbres.
- Seleccionar herramientas prospectivas.
- Construir ideas con creatividad y rigor. Organizarlas y jerarquizarlas.
- Identificar implicaciones, valorar las decisiones, pensar con visión de futuro.
- Aplicar el pensamiento estratégico.

4. *Continuidad.*

- Elaborar un agenda programática.
- Crear un sistema de inteligencia colectiva.
- Comunicar resultados.
- Institucionalizar la visión de futuro.

El proceso prospectivo.

Comprende:

Desde el diagnóstico hasta las acciones inmediatas, lo que implica que son métodos cuantitativos. Para Jordi Serra hay claves que deben tomarse en cuenta:

- Examinar la acción presente en función del futuro.
- Explorar futuros múltiples e inciertos.

Jordi Serra claves:

- Adoptar una visión global y sistemática
- Incorporar factores cualitativos y estratégica de actores.
- Recordar que la neutralidad es imposible.

- Buscar el pluralismo y la complementariedad de enfoques.
- Siempre y en todo momento, hay que cuestionar los estereotipos.

Análisis prospectivo. Métodos y técnicas:

Se puede desarrollar utilizando diversas técnicas; aunque no es necesario que llegue a la estrategia, sirve para hacer los nuevos diagnósticos.

Se pueden usar y mezcla varios tipos de técnicas. En la medida que se combinen y se complementen, el análisis resultará más ilustrativo.

Dos claves para el análisis y para el proceso prospectivo.

El análisis de tendencias y el análisis de eventos inesperados o Wild Cards. Una vez identificado procederemos a la aplicación de diversos métodos o técnicas.

Análisis de tendencias: son fenómenos que permanecen en el tiempo durante largos periodos, se despliegan y algunos desaparecen, otros fortalecen y surgen nuevas.