



Mi Universidad

Cuadro sinóptico

Nombre del Alumno: Candido Gomez Santiz

Nombre del tema: Planeación operativa

Parcial: 3

Nombre de la Materia: Planeación educativa

Nombre del profesor: José Manuel Ortiz Sánchez

Nombre de la Maestría: en Educación con formación en competencias profesionales

Cuatrimestre: Primero

PLANEACIÓN OPERATIVA

Es el proceso ordenado que permite seleccionar, organizar y presentar en forma integrada los objetivos y metas. Los objetivos, estrategias, resultados esperados, indicadores y recursos necesarios de la planificación operativa son de corto plazo, generalmente un año. Plan Operativo Anual (POA) planificación estratégica planificación estratégica marco lógico.

NIVELES OBJETIVOS Y PRODUCTOS

La planificación operativa sirve de guía principal para la gerencia del proyecto en la conducción de actividades, uso y asignación de recursos en un periodo determinado.

Los principales productos son: El Plan, que para periodos comprendidos en un año calendario, también conocido como Plan Operativo Anual (POA) Comprende los objetivos, metas, estrategias de ejecución y actividades

CONDICIONES Y REQUERIMIENTOS PARA LA INSTRUMENTACIÓN

La Unidad del Proyecto (UP) se ha constituido con al menos el director, encargados de componentes y un encargado de planificación y seguimiento y el administrador.

El personal de la UP debe conocer los objetivos, formas de intervención del proyecto, las características de la población objetivo y de la zona de influencia.

Se realiza la planificación de estrategias y se dispone de los productos generados de la misma. El personal de la UP cuenta con capacidades demostradas y experiencia para conducir el proceso de planificación.

Se tienen a disposición los recursos necesarios para la operación del primer año o parte de este. En la práctica, es posible que no todos los requisitos se cumplan. En ciertos casos, el presupuesto del POA inicial podrá ser preparado sin la presencia del equipo de la UP.

COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN

PARTICIPATIVO

Se involucra activamente a diferentes actores, como comunidades y organizaciones de pequeños (as) productores (as), prestadoras de servicios, etc.), para identificación de demandas y toma de decisiones.

BASADA EN LAS DEMANDAS

La planificación operativa responde a las demandas identificadas por los usuarios (as) en procesos previos de identificación y análisis de necesidades.

INTEGRA PLAN- PRESUPUESTO

Armoniza las actividades programadas, buscando la eficiencia en la asignación de los recursos.

DINAMICA

Actualiza las actividades del POA, velando porque la planificación operativa se ajuste a los diferentes cambios del contexto, demandas y presupuesto.

BASADA EN LOS RESULTADOS

Parte del seguimiento y evaluación de los resultados del período anterior para proponer las actividades del año siguiente.

RESPONSABLES DE LA EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL

PARTICIPANTES

Director (a), Encargado (a) de planificación y seguimiento, Usuarios (as), Entidades prestadoras de servicios, Comités directivos, Institución ejecutora de gobierno, Institución financiera, Institución cooperante y Ministerios de Finanzas, Planificación y Organismo Contralor Nacional.

METODO DE TRABAJO

Está basado en experiencias relevantes e instrumentos desarrollados directamente por los proyectos y por RUTA como parte de las actividades de asistencia técnica. o recomendado para realizar la planificación operativa consta de cinco etapas que comprenden: la organización del proceso, la preparación y aprobación del Plan - Presupuesto, la ejecución y el seguimiento y la evaluación

MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Constituye un instrumento administrativo de análisis de la gestión sumamente útil para la dirección y los coordinadores de los componentes. El seguimiento es responsabilidad de todos los actores involucrados con el proyecto.

DEFINICIÓN DE MECANISMOS DE EVALUACIÓN

Identificar los indicadores de seguimiento y evaluación de las actividades para el período programado específicamente. Sirven para medir el avance de la ejecución de las actividades del POA y del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

En diferentes periodos de la ejecución del POA un equipo debe realizar evaluaciones para valorar el cumplimiento de las metas y replantear las estrategias seguidas, si es el caso, como elementos para mejorar la planificación en el ciclo siguiente.

La planificación operativa está sujeta a una acción continua durante el año de preparación, formulación, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación sobre la marcha, ajustes y nuevamente iniciar el ciclo con la preparación del POA del año siguiente.

PRINCIPALES OBSTÁCULOS PARA LA INSTRUMENTACIÓN

La planificación operativa se inicia desde la etapa de cumplimiento de condicionalidades, tiene como objetivo organizar actividades y asignar recursos para iniciar la ejecución del proyecto.

La planificación operativa depende de los plazos y fechas límite establecidas por el Gobierno y los organismos financieros en los convenios de financiamiento.

Es necesario vincular los periodos de elaboración de presupuesto con el de programación de actividades, especialmente para aquellos diseñados con un fuerte énfasis en otorgar servicios basados en la demanda de la población objetivo.