

# UDS

MI UNIVERSIDAD

## CUADRO SINÓPTICO

NOMBRE DEL ALUMNO: MARITZAORTEGA VERA

NOMBRE DEL TEMA : UNIDAD IV PLANEACIÓN OPERATIVA

PARCIAL: II

NOMBRE DE LA MATERIA: PLANEACIÓN EDUCATIVA.

NOMBRE DEL PROFESOR: JOSÉ MANUEL ORTIZ

NOMBRE DE LA MAESTRÍA: EDUCACIÓN CON FORMACIÓN EN COMPETENCIAS

PROFESIONALES CUATRIMESTRE: I

LUGAR Y FECHA DE ELABORACIÓN TAPACHULA CHIAPAS, A 16 DE NOVIEMBRE DEL 2023

## UNIDAD IV PLANEACIÓN OPERATIVA

### LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA

es el proceso ordenado que permite seleccionar, organizar y presentar en forma integrada los objetivos, metas actividades y recursos asignados a los componentes del proyecto, durante un período determinado.

### EL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

Es el principal instrumento utilizado en la planificación para presentar de manera agregada la información que se genera de la planificación operativa de un proyecto, con periodicidad de un año o menos

POA es el instrumento donde se detalla el presupuesto correspondiente al año en curso

En proyectos diseñados para responder a la demanda de usuarios (as), las actividades y metas del POA serán para responder a esas demandas formuladas por los usuarios

### LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Permite definir las orientaciones básicas de trabajo de todas las entidades participantes de la ejecución.

### EL PLAN GLOBAL DE INVERSIONES

es un instrumento de planificación a largo plazo. Su análisis permite conocer la racionalidad de los objetivos en función de los recursos disponibles; también permite conocer y ajustar la distribución de recursos en el tiempo, el peso de cada una de las categorías de gasto y su vínculo con los objetivos del proyecto

#### El marco lógico

es un instrumento metodológico que se emplea principalmente en las etapas de diseño y evaluación del proyecto

permite la elaboración de manera coherente y articulada de los componentes centrales de la propuesta de proyecto.

### Los principales productos de la planificación operativa son:

Comprende los objetivos, metas, estrategias de ejecución y actividades para el año correspondiente de ejecución.

Se especifican para cada actividad, las entidades responsables de la ejecución, los recursos que se van a asignar y los indicadores que se utilizarán para medir el cumplimiento de las actividades.

Para años subsiguientes al año inicial, el presupuesto anual estimado que requiere la institución ejecutora con mucha antelación al inicio del año correspondiente, donde se establecen las necesidades de los usuarios

Basados en la experiencia en la ejecución de actividades. Esas demandas de recursos se cotejan con la disponibilidad real, para fijar los fondos efectivos

## UNIDAD IV PLANEACIÓN OPERATIVA

Para la planificación operativa inicial del proyecto (año 0) y de los años siguientes se deben reunir las siguientes condiciones:

### LA UNIDAD DEL PROYECTO

Se ha constituido con al menos el Director, encargados de componentes y un encargado de planificación y seguimiento y el administrador

El personal de la UP conoce los objetivos, formas de intervención del proyecto, las características de la población objetivo y de la zona de influencia

Se ha realizado la planificación estratégica y se dispone de los productos generados de la misma: estrategias de ejecución, marco lógico, caracterización de la población objetivo y plan global de inversiones, como base y marco de referencia

La relación con las diferentes instancias externas vinculadas con la preparación y ejecución del POA se ha establecido

El proyecto ha definido las funciones de la instancia o encargado de planificación, seguimiento y evaluación del proyecto (PSE), que está incorporado dentro de la estructura formal de la UP

El personal de la UP cuenta con capacidades demostradas y experiencia para conducir el proceso de planificación.

Se tienen a disposición los recursos necesarios para la operación del primer año o parte de este, que corresponde al año fiscal de inicio estimados

### LA PLANEACIÓN OPERATIVA SE BASA EN LOS SIGUIENTES PRINCIPIOS:

- PARTICIPATIVO
- BASADO EN LAS EVIDENCIAS
- PLAN-PRESUPUESTO
- DINÁMICA
- BASADA EN RESULTADOS

Los participantes durante el proceso de planificación operativa son:

DIRECTOR(A)  
Encargado (a) de planificación y seguimiento  
Usuarios (as)  
Entidades prestadoras de servicios  
Comités directivos  
Institución ejecutora de gobierno  
INSTITUCIÓN FINANCIERA  
INSTITUCIÓN COOPERANTE  
Ministerios de Finanzas, Planificación y Organismo  
Contralor Nacional

### MÉTODO DE TRABAJO

Recomendado para realizar la planificación operativa consta de cinco etapas que comprenden

La organización del proceso, la preparación y aprobación del Plan - Presupuesto, la ejecución y el seguimiento y la evaluación.

## UNIDAD IV PLANEACIÓN OPERATIVA

Existen dos acciones previas que el proyecto tuvo que realizar antes de implementar este método o cualquier otro y, son: LA INDUCCIÓN Y LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

### Etapa 3: Aprobación del POA

Consiste en la presentación, revisión, análisis y aprobación del POA, incluido el plan presupuestario, por las diferentes instancias internas y externas del proyecto.

### Información sobre el seguimiento a la ejecución del POA, según usuarios(as)

- AVANCES DEL PROYECTO
- CUMPLIMIENTO DE TÉRMINOS
- GRADO DE CONSOLIDACIÓN
- AVANCE DEL PROYECTO
- CUMPLIMIENTOS DE LOS TÉRMINOS
- OPINIÓN DE LOS USUARIOS
- AVANCES DEL PROYECTO

### ETAPAS DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- ORGANIZACIÓN DEL PROCESO DE P.O.
- PREPARACIÓN DEL POA
- APROBACIÓN DEL POA
- EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL POA
- EVALUACIÓN DEL POA

### Etapa 5: Evaluación del POA

El proyecto debe contar, a más tardar después de un año de funcionamiento, con un sistema de seguimiento y evaluación operando. Este sistema contempla una serie de indicadores para el seguimiento y la evaluación.

## DESCRIPCIÓN DE LAS ETAPAS Y ACTIVIDADES

ETAPA 1: Organización del proceso de planificación operativa consiste en la definición de las diferentes actividades a realizar para dar cumplimiento al ciclo de plan - presupuesto

Etapa 2:  
Preparación del POA Esta etapa comprende desde el momento en que la UP recibe las orientaciones para formular el POA, hasta que se envía para la revisión y aprobación.

El seguimiento de la ejecución financiera, constituye un instrumento administrativo de análisis de la gestión sumamente útil para la dirección y los coordinadores de los componentes

Una tarea básica de la UP es establecer un sistema de seguimiento para realizar esta tarea

En la formulación del POA se identifican los indicadores de seguimiento y evaluación de las actividades para el período programado específicamente

En diferentes períodos de la ejecución del POA debe realizar evaluaciones para valorar el cumplimiento de las metas y replantear las estrategias seguidas

## **BIBLIOGRAFÍA**

ORTIZ, J. M. (NOVIEMBRE de 2023). PLANEACIÓN EDUCATIVA. PLANEACIÓN EDUCATIVA. COMITAN DE DOMINGUEZ, CHIAPAS, MÉXICO: UD