



Mi Universidad

Cuadro sinóptico

Alumna: Irene Guadalupe Cruz Vázquez

Tema: Unidad IV Planeación operativa

Materia: Planeación Educativa

Profesor: José Manuel Ortiz Sánchez

Maestría: En educación con formación en competencias profesionales

Primer cuatrimestre

Tapachula, Chiapas a 17 de noviembre de 2023.

Planeación operativa

La planificación operativa es el proceso ordenado que permite seleccionar, organizar y presentar en forma integrada los objetivos, metas actividades y recursos asignados a los componentes del proyecto, durante un período determinado.

Niveles Objetivos y productos

La planificación operativa sirve de guía principal para la gerencia del proyecto en la conducción de actividades, uso y asignación de recursos en un periodo determinado. La planificación operativa establece qué iniciativas y cambios el proyecto quiere obtener, con quiénes y por qué. Provee. El Plan, que para períodos comprendidos en un año calendario, se conoce como Plan Operativo Anual (POA). Comprende los objetivos, metas, estrategias de ejecución y actividades para el año correspondiente de ejecución.

Condiciones y requerimientos para la instrumentación

La formación inicial de la Unidad del Proyecto (UP) es clave. La inducción interna garantiza que el personal comprenda los objetivos y características del proyecto. La planificación estratégica proporciona la base esencial. Relaciones externas con entidades como el Ministerio de Finanzas son fundamentales. La definición de funciones de la instancia de planificación y seguimiento (PSE) se integra formalmente en la UP. El personal de la UP debe demostrar capacidades y experiencia

Coordinación e integración

El enfoque participativo involucra activamente a comunidades y organizaciones en la identificación de demandas y toma de decisiones. La planificación operativa responde directamente a demandas previamente identificadas en procesos de análisis de necesidades. La integración de plan y presupuesto busca eficiencia en la asignación de recursos. La dinámica de la planificación se refleja en actualizaciones constantes del POA para adaptarse a cambios en contexto, demandas y presupuesto. Basada en resultados, utiliza el seguimiento y evaluación para proponer actividades futuras, cerrando un ciclo de mejora continua

Responsables de la ejecución, seguimiento y control

Los participantes durante el proceso de planificación operativa son: Director (a), Encargado (a) de planificación y seguimiento, Usuarios (as), Entidades prestadores de servicios, Comités directivos, Institución ejecutora de gobierno, Institución financiera, Institución cooperante, Ministerios de Finanzas, Planificación y Organismo Contralor Nacional.

Calendarización

El método de trabajo propuesto está basado en experiencias relevantes e instrumentos desarrollados directamente por los proyectos y por RUTA como parte de las actividades de asistencia técnica. Etapas de la planificación estratégica: 1. Organización del proceso de planificación operativa, 2. Preparación del POA, 3. Aprobación del POA, 4. Ejecución y seguimiento del POA, 5. Evaluación del POA

Monitoreo

Información sobre el seguimiento a la ejecución del POA: Los Usuarios (as) evalúan globalmente los avances del proyecto, asegurando el cumplimiento de términos contractuales. Prestadoras de servicios financieros se enfocan en la consolidación de instituciones financieras locales, proporcionando una perspectiva específica. Prestadoras de servicios no financieros evalúan directamente los avances y recopilan la opinión de los Usuarios (as) sobre los servicios prestados. Comités técnicos, directivos y estratégicos supervisan el avance integral del proyecto, considerando objetivos e indicadores. Organismos financieros y la institución ejecutora evalúan el progreso del proyecto en relación con objetivos e indicadores.

Definición de mecanismos de evaluación

El proyecto debe contar, con un sistema de seguimiento y evaluación operando. Este sistema contempla una serie de indicadores para el seguimiento y la evaluación. En la formulación del POA se identifican los indicadores de seguimiento y evaluación de las actividades para el período programado específicamente

Principales obstáculos para la instrumentación

La planificación operativa inicia con el cumplimiento de condicionalidades, liderada por la Institución ejecutora o el Director(a) La planificación es continua, abarcando todas las fases del proyecto, desde la preparación hasta la terminación, con formulación, ejecución, seguimiento y ajustes. La coordinación entre elaboración de presupuesto y programación de actividades es crucial, especialmente en proyectos basados en demanda de la población objetivo.