

## CONTADURÍA PÚBLICA Y FINANZAS

**Nombre de la alumna:**

Dariana Lisseth Domínguez Gómez

**Nombre del profesor:**

Lic. José Artemio Avendaño

**Nombre del trabajo:**

Mapa conceptual

(unidad I-II)

**Materia:**

Administración de la producción e inventarios

# UNIDAD 1 SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

La administración de la producción, cobra especial importancia, en virtud de que es en esta área donde se generan los costos más altos, y por lo tanto requiere de un análisis minucioso de todos sus aspectos, desde la elección de la materia prima, los sistemas de producción, el capital humano para el área, la división del trabajo, la maquinaria, la distribución de la planta y su ubicación, la logística, los programas de producción etc.

## Antecedentes históricos de la administración de la producción

Durante más de dos siglos la administración de las operaciones ha sido reconocida como un factor importante en nuestro bienestar económico, con un desarrollo progresivo identificado por una serie de nombres:

administración industrial

administración de producción

administración de operaciones

## Introducción a la administración de la producción

Se puede definir a la Administración de la producción como el diseño, y la mejora de los sistemas que crean y producen los principales bienes y servicios, y que está dedicada a la investigación y a la ejecución de todas aquellas acciones

El objetivo de la administración de la producción

El alcance de la administración de operaciones

## Concepto de organización

En estos momentos vamos a proceder a llevar a cabo el análisis del término organización que nos ocupa pero antes de eso es importante que conozcamos el origen etimológico del mismo para así entender mejor su significado. En este sentido, tenemos que subrayar que esta palabra procede del griego organón que puede traducirse como herramienta o instrumentoll.



## Aspectos del ambiente de negocios.

Una conclusión fundamental a partir del análisis anterior es que resulta de enorme importancia que el productor comprenda su(s) mercado(s) y diseñe sus sistemas

- “Aprendizaje” del cliente.
- Maniobras de competidores.
- Mercados múltiples.
- Cambios de diseño de producto.

## Tipos de organización

Las agrupaciones ciudadanas que son creadas para cubrir alguna necesidad social son

Los partidos políticos

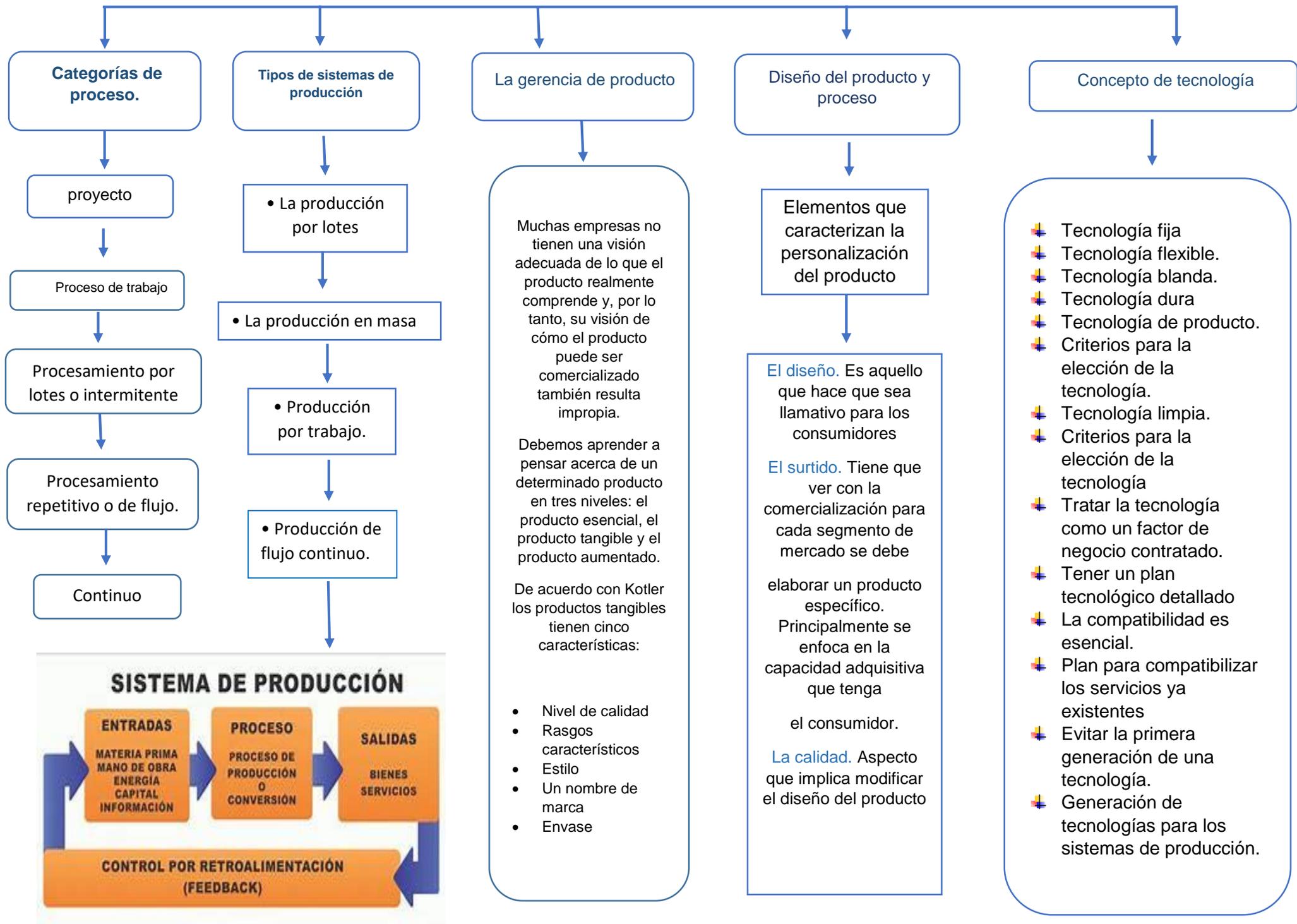
los sindicatos

los clubes deportivos

las ONGs son organizaciones civiles

## Concepto y aplicación de los sistemas de producción

Los sistemas de producción son elementos relacionados, organizados y que tienen interacción ya sean personas, materiales, máquinas, estilo de dirección o procedimientos. Todo esto hace que los materiales o información se transformen hasta llegar a ser un producto o servicio dedicado a la venta. Una vez acabado y repetido este ciclo, cuando se analizan los sistemas usados para la producción industrial empresarial, se pueden optimizar o transformar los procesos para ser más eficientes en costes, tiempos de entrega y calidad.





# UNIDAD 2 ESTUDIO DE TRABAJO

Es una evaluación sistemática de los métodos para realizar actividades con el fin de optimizar y mejorar la utilización eficaz de los recursos y de establecer normas de rendimiento

Gráficas y diagramas auxiliares de operación, flujo y proceso.

Una de las respuestas a este problema de los administradores de empresa es la que ofrece el enfoque científico. Este orienta a los directivos a:

- Identificar el área de operaciones
- Analizar y documentar
- Analizar el contenido de cada uno de los puestos
- Idear e implantar nuevos métodos
- Diagrama de operación y de actividades

Análisis de procesos y flujos de información.

En el razonamiento anterior se mencionó cómo el ambiente de negocios (ambiente externo) puede tener un impacto sobre el diseño de los métodos de planificación y control

Puntos de control y de rendición de informes.

Análisis y mejoramiento de los procesos.

Mejoramiento de procesos

Reingeniería de procesos.

Principios básicos de la economía de movimientos

Aparte de la división básica de los movimientos, hay los principios de la economía de movimientos, los cuales también fueron desarrollados por Gilbreth y completados por Ralph Barnes. Estas leyes son todas aplicables a cualquier tipo de trabajo, pero se agrupan en tres subdivisiones básicas, aplicación y uso del cuerpo humano; arreglo del área de trabajo y diseño de herramientas y equipo.

Principios para el diseño de una estación de trabajo

Tendencias en el diseño del trabajo.

Definición de diseños de trabajos.

Aspectos del comportamiento en el diseño de trabajos.

Aspectos físicos en el diseño de trabajo.



Mejora de métodos de trabajo



El estudio de los métodos de trabajo consiste en el registro, análisis y examen crítico y sistemático de los métodos existentes y de las propuestas para llevar a cabo un trabajo y en el desarrollo y aplicación de los métodos más sencillos y eficientes.

Estudio de tiempos y movimientos

**-ESTUDIO DE TIEMPOS:** actividad que implica la técnica de establecer un estándar de tiempo permisible para realizar una tarea determinada, con base en la medición del contenido del trabajo del método prescrito, con la debida consideración de la fatiga y las demoras personales y los retrasos inevitables.

**ESTUDIO DE MOVIMIENTOS:** análisis cuidadoso de los diversos movimientos que efectúa el cuerpo al ejecutar un trabajo.

## Localización de la planta

Uno de los factores principales para el desarrollo exitoso de una empresa, es la localización y

distribución de su planta de producción, que existe gran cantidad de factores que se deben

atender para tomar estas decisiones fundamentales para la empresa.

A lo largo de este capítulo se analizará todos los elementos necesarios para establecer una

planta en determinada ubicación geográfica, ya que esta debe contar con las características

adecuadas a las necesidades de la producción, desde la disposición de los servicios básicos, así

como el tamaño del terreno, la disponibilidad de materias primas y mano de obra.

## Tipos de sistemas de producción

La localización de planta es el proceso de elegir un lugar en el espacio geográfico para realizar las

operaciones de la organización. El proceso de ubicación del lugar adecuado para instalar una

planta industrial requiere el análisis de diversos factores, y desde los puntos de vista económico,

social, tecnológico y del mercado entre otros.

La localización industrial, la distribución del equipo o maquinaria, el diseño de la planta y la

selección del equipo son algunos de los factores a tomar en cuenta como riesgos antes de

operar, que si no se llevan a cabo de manera adecuada podrían provocar serios problemas en el

futuro y por ende la pérdida de mucho dinero.

## Elementos a considerar en la localización de la planta

➤ Las fuentes de abastecimiento de materias primas

➤ Los mercados

➤ Transporte

➤ La mano de obra

➤ Los suministros básicos

➤ La calidad de vida

➤ Las actitudes hacia la empresa

➤ Los terrenos y la construcción

➤ Otros factores

## Definición de distribución de planta

En un entorno globalizado cada vez más las compañías deben asegurar a través de los detalles

sus márgenes de beneficio. Por lo tanto, se hace imperativo evaluar con minuciosidad mediante

un adecuado diseño y distribución de la planta, todos los detalles acerca del qué, cómo, con qué

y dónde producir o prestar un servicio, así como los pormenores de la capacidad de tal manera

que se consiga el mejor funcionamiento de las instalaciones.

Esto aplica en todos aquellos casos en los que se haga necesaria la disposición de medios físicos en un espacio determinado, por lo tanto se puede aplicar tanto a procesos industriales como a instalaciones en las que se presten servicios.

## 2.12 Tipos de distribución de planta

**1. DISTRIBUCIÓN POR POSICIÓN FIJA O POR PRODUCTO ESTÁTICO:** En este caso lo más obvio es que el producto que vamos a fabricar no puede ser movido, ya sea por su tamaño o porque simplemente debe ser hecho en ese sitio. Ejemplo de esto son los tanques de recolección de agua que construyen las ciudades.

**2. DISTRIBUCIÓN POR PROCESO:** Las máquinas y servicios son agrupados de acuerdo las características de cada uno, es decir que si organiza su producción por proceso debe diferenciar claramente los pasos a los que somete su materia prima para dejar el producto terminado.

**3. Distribución Por Producto:** Esta es la llamada línea de producción en cadena o serie. En esta, los accesorios, maquinas, servicios auxiliares etc. Son ubicados continuamente de tal modo que los procesos sean consecuencia del inmediatamente anterior

Bibliografía básica y complementaria:

- [Fogarty, Donald W. \(2011\). Administración de la producción e inventarios. Cecsá.](#)
- [Narasimham, Sim \(2010\). Planeación de la producción y control de inventarios. Pearson](#)
- [Sipper, Daniel Bulfin, Robert \(2012\). Planeación y control de la producción. Mc Graw Hill](#)
- [Stephen N. Chapman \(2006\). Planificación y control de la producción. Pears](#)