

PSICOLOGIA SOCIAL

3.8 PENSAMIENTO GRUPAL

EL

El psicólogo social Irving Janis (1971, 1982) se preguntó si tales fenómenos podrían ayudar a explicar las decisiones grupales buenas y malas que tomaron algunos de los presidentes de Estados Unidos

A

Pearl Harbor: en las semanas anteriores al ataque de diciembre de 1941 que provocó la entrada de Estados Unidos en la Segunda Guerra Mundial, los comandantes militares en Hawái recibieron una oleada de informaciones acerca de los preparativos de Japón para un ataque contra Estados Unidos en algún punto del Pacífico

LA

invasión a Bahía de Cochinos. En 1961, el presidente John Kennedy y sus asesores intentaron derrocar a Fidel Castro invadiendo a Cuba con 1 400 exiliados cubanos entrenados por la CIA.

LA

guerra de Vietnam. De 1964 a 1967, el presidente Lyndon Johnson y su "grupo del almuerzo de los jueves", integrado por asesores de política, intensificaron la guerra en Vietnam con la suposición de que el bombardeo aéreo realizado por Estados Unidos

EN

los grupos de trabajo, el espíritu de equipo es bueno para la moral y eleva la productividad (Mellers et al., 2014; Mullen y Copper, 1994). Una identidad grupal compartida motiva a la gente a persistir en un proyecto (Haslam et al., 2014)

EL

pensamiento grupal incluye: un grupo cohesivo amigable; aislamiento relativo del grupo respecto a los puntos de vista discrepantes; y un líder directivo, que indica cuáles decisiones favorece.

3.9 SINTOMAS DEL PENSAMIENTO GRUPAL

A

partir de los registros históricos y de los recuerdos de participantes y observadores, Janis identificó ocho síntomas del pensamiento grupal.

ASI

Los síntomas son una forma colectiva de reducción de la disonancia a medida que los miembros, al enfrentar una amenaza, intentan mantener su sentimiento grupal positivo

LOS

primeros dos síntomas del pensamiento grupal condujeron a los miembros a sobreestimar el poderío y el derecho de su grupo. pensamiento grupal "Modo de pensamiento en el que participan las personas cuando la búsqueda de convergencia se vuelve tan dominante en un endogrupo

LOS

miembros del grupo también se vuelven intolerantes. Racionalización. El grupo hace a un lado las objeciones que justifican de forma colectiva sus decisiones.

LA

Autocensura. Para evitar los desacuerdos desagradables, los miembros se abstienen de expresar sus dudas o las descartan. En los meses posteriores a la invasión de Bahía de Cochinos, Arthur Schlesinger

Y

Guardianes de la mente. Algunos miembros protegen al grupo de información que pondría en duda la eficacia o la moral de sus decisiones.