

Fecha de entrega 04 de  
diciembre del 2023



MI UNIVERSIDAD.

Nombre: Luis Antonio Alfaro Pérez

Docente: Iván Alexis Rivas

**Ensayo**

Administración de la producción de  
inventarios

Lic. En contaduría pública y finanzas.

7 cuatrimestre

## **Administración de los recursos.**

El inventario es el conjunto de artículos o mercancías que se acumulan en el almacén pendientes de ser utilizados en el proceso productivo o comercializados, El concepto inventario o stock resulta muy importante en las empresas con el propósito de que las demandas de los consumidores sean atendidas sin esperadas, y para que no se vea interrumpido el proceso productivo ante la falta de materias primas, La gestión de inventarios es fundamental para favorecer el correcto funcionamiento de cualquier empresa u organización. Permite determinar los métodos de registro de entrada y salida y de clasificación de los productos de una compañía en un momento determinado, así como los costes asociados al proceso de mantener el inventario.

**Tipos de inventarios, inventarios según el momento, inventarios según la logística, inventarios según la publicidad, inventarios según la forma entre otros.**

**Los modelos de control de los inventarios:** Existen diversos métodos para el control de inventarios, los cuales varían de acuerdo con las características y necesidades de cada empresa. No obstante, todos se asemejan en que están orientados a la obtención de utilidades.

**Método ABC** Este método de valuación también es conocido como método 80/20 y consiste en definir la importancia de tus productos con base en la cantidad y el valor que representan, Al categorizar de esta manera, podrás identificar fácilmente qué bienes merecen mayor o menor atención; el inventario con mayor impacto financiero requerirá los mayores esfuerzos en su gestión. Recuerda que los porcentajes del método ABC son únicamente una guía y pueden variar según las características de tu empresa, El método PEPS, también conocido como FIFO por sus siglas en inglés, consiste en identificar los primeros artículos en entrar al almacén para que sean los primeros en ser vendidos o utilizados en la producción. Así se evita, por ejemplo, que productos perecederos caduquen, ya que tendrán un movimiento constante y oportuno, **Conteo cíclico** Este método de conteo de inventarios consiste en el recuento frecuente de una parte del inventario total, con el fin de que todo este se haya contado al menos una vez en un periodo de tiempo determinado. Se complementa con el método ABC, ya que a cada clase se le asigna una frecuencia de recuento diferente.

**Los Stock de seguridad** es un término empleado en el ámbito de la logística para analizar un nivel de acciones adicionales que se llevan a cabo para reducir el riesgo de desabastecimiento ante las posibles incertidumbres de la oferta y la demanda. Una posible razón de este desabastecimiento puede ser el déficit de envases, productos o materias primas, Además, los artículos que durante un largo tiempo se almacenan pueden llegar a deteriorarse, romperse o caducar. Por su parte, un escaso stock de seguridad puede suponer una pérdida de ventas y por lo tanto un mayor porcentaje de pérdidas. La clave del stock de seguridad reside en encontrar

un equilibrio, A modo de resumen, el stock de seguridad es un amortiguador para proteger a las compañías de desabastecimiento provocados por una deficiente planificación, tanto en lo que se refiere a gestión como en material. El stock de seguridad es uno de los conceptos más importantes en el control de inventarios de las empresas.

**La importancia de la función de compras,** Eliminación de las actividades innecesarias. Por ejemplo, la actividad de recepción y la actividad de inspección de entrada no son necesarias con el Justo a Tiempo. Si el personal de compras ha sido eficaz en la selección y desarrollo de los proveedores, los artículos comprados se pueden recibir sin un conteo formal, inspección y procedimientos de pruebas.

**Eliminación de inventario de planta** en este tipo de casi no se necesita de un inventario de materias primas si los materiales que cumplen los estándares de calidad se entregan donde y cuando son necesarios, **eliminación de inventario en tránsito,** los departamentos de compras modernos consiguen una reducción del inventario estimulando a los diferentes proveedores, **eliminación del inventario de planta.** Casi no se necesita inventario de materias primas si los materiales que cumplen los estándares de calidad se entregan donde y cuando son necesarios. El inventario de materias primas sólo es necesario si hay motivo para creer que los suministros no son fiables. La reducción o eliminación del inventario permite que los problemas con otros aspectos del proceso productivo aparezcan y se corrijan.

**Eliminación del inventario en tránsito.** Los departamentos de compras modernos consiguen una reducción del inventario en tránsito estimulando a los proveedores a situarse cerca de la planta y proporcionar un transporte rápido de las compras.

### **El procedimiento de compras:**

Uno de los aspectos más críticos en una organización que reside dentro de las actividades logísticas de la misma, es la de fijar los objetivos de sus compras. Esto es así ya que en muchas organizaciones se invierte mucho capital en las mismas y ser o no eficaz en este proceso determina o compromete en muchas ocasiones la rentabilidad y por tanto la supervivencia de la empresa. La práctica de una correcta gestión de compras asegura que la empresa tenga los mejores proveedores para abastecer los mejores productos y servicios, al mejor valor total. La función de compras a menudo gasta más dinero que cualquier otra función de la empresa, así que compras proporciona una buena oportunidad para reducir los costos y aumentar los márgenes de beneficio, la compra ha dejado de ser una actividad más para convertirse en un elemento estratégico de la organización. La práctica de la estrategia de compra es asegurar que la empresa tenga los mejores proveedores para abastecer los mejores productos y servicios, al mejor valor total.

### **Que será mejor hacer o comprar.**

La decisión entre fabricar o comprar no puede ser una determinación permanente. Constantemente están cambiando los factores que intervienen en ella, como son la

tecnología, los métodos de producción, las capacidades, el capital y el costo del capital. Si las dos alternativas de inversión entre comprar o fabricar producen el mismo efecto en la empresa, el proyecto más conveniente es aquel que implique menos "variabilidad" (o inseguridad con respecto al flujo actual) por el mismo rendimiento (utilidades). A la inversa, si las dos alternativas de inversión entre comprar o fabricar producen la misma variabilidad, la mejor es aquella que produzca el más alto valor en los ingresos.

Y entonces ya queda en decisión del vendedor lo cual mejor se ajuste a su comodidad, ya que si le genera mejores ingresos hacer sus productos y si puede alcanzar sus objetivos entonces se tomaría la decisión por fabricar el producto para su venta al público.

**Conclusión:** dentro de todo esto puedo decir que hay una gran importancia en poder llevar bien nuestros inventarios porque con ellos nuestra empresa puede crecer, entonces si no tenemos bien estructurados estos inventarios vamos a perder la noción de nuestros productos que tenemos en stock, y esto conlleva a que si por ejemplo nos dedicamos a la venta de alimentos para el hogar estos se puedan vencer, por no llevar un buen control de lo que son nuestros inventarios, las compras también son parte fundamental de una empresa a la que depende de que las personas o sea el público en general puedan abastecerse de la mercancía, en cuanto a la fabricación de lo que nosotros vamos a vender entra en esta una pregunta que nos pone a pensar, que si es mejor comprar los productos o es mejor que se elaboren por la misma empresa y entonces podemos decir que es a criterio de la persona encargada de esto, porque si el hacer nuestros productos nos genera mas utilidad pues entonces se elegiría esto, el hecho de la administración de nuestros inventarios es un tema bastante interesante y extenso.

### **Referencias bibliográficas.**

- Fogarty, Donald W. (2011). Administración de la producción e inventarios. Cecsca.
- Narasimham, Sim (2010). Planeación de la producción y control de inventarios. Pearson
- Sipper, Daniel Bulfin, Robert (2012). Planeación y control de la producción. Mc Graw Hill
- Stephen N. Chapman (2006). Planificación y control de la producción. Pears