

**Nombre de alumno:**

Yessica Ibet Vazquez Flores

**Nombre del profesor:**

Yaneth Del Rocio Espinosa Espinosa

**Nombre del trabajo:**

Evaluación Y Gestión Del Plan De Negocios

**Materia: Plan de Negocios**

**Grado:**

7mo Cuatrimestre

**Grupo: Land02sdc0121-A**

# Evaluacion y gestion del plan de negocios

## Evaluación del Plan de Negocios

Un plan de negocio es un documento ejecutivo donde se plasma una idea, iniciativa o proyecto

- La presentación
  - La información que se presenta debe ser clave, clara y completa, asimismo el contenido debe estar actualizado y utilizar fuentes que le pueden dar un soporte a lo que se está explicando
- Estudio de Mercado
  - Analice la profundidad de su mercado, especialmente en cuanto a tamaño, estructura y tendencias
- Descripción comercial
  - Describa en su plan las ventajas competitivas con las que cuenta para penetrar en el nicho de mercado que pretende captar
- Descripción técnica
  - Agregue datos suficientes para evaluar la viabilidad del proyecto
- Plan de compras
  - Defina con precisión que materias primas se necesitan para llevar a cabo su actividad
- Estructura organizativa
  - Detalle los requerimientos de recursos humanos necesarios para su puesta en marcha
- Marco legal
  - Detalle la forma jurídica en que va a operar su empresa, registre su marca y su documento
- Estudio económico
  - Realice una hipótesis realista que establezca proyecciones financieras
- Evaluación de Riesgo
  - Determine de forma realista el riesgo o potencial amenaza para su proyecto
- Conclusiones
  - Determine si es realista, lógico y convincente y concluya si es realmente un buen proyecto

## Evaluación de oportunidades de negocio en época de crisis

Una oportunidad de negocio es una idea a la que hemos encontrado; y esta idea, cuenta con una presencia en el mundo económico pues tiene además mercado y rentabilidad

- Genera valor en tu marca
  - Debemos enfocarnos en crear un producto que genere una experiencia deleitante
- Otorga una experiencia única en tu mercado
  - Si el cliente está deleitado con tu valor y además su experiencia como cliente es más que satisfactoria, te habrás asegurado de generar fidelidad dentro de tu segmento de mercado
- Ten un seguimiento financiero cuidadoso y tómalo como guía

## Fundamentos de Inversión

Es importante definir cuánto se ha invertido en la empresa, más allá del monto inicial.

Restar todos los gastos del dinero generado por medio de las ventas es clave para disminuir las tasas y montos de impuestos anuales

## Viabilidad del Plan de Negocios

Es un análisis de investigación en el que se tienen en cuenta todos los factores relevantes que afectan al proyecto para determinar la probabilidad de completar el proyecto con éxito

- Viabilidad Económica
  - Un estudio de viabilidad económica se centrará en evaluar los factores económicos del proyecto para determinar su rentabilidad financiera
- Viabilidad Técnica
  - Te va a permitir valorar si los recursos y la infraestructura con la que cuentas te permite poner en marcha el proyecto o bien si te resulta factible adquirir nueva tecnología
- Viabilidad Legal y Medioambiental
  - Debes revisar toda la normativa que atañe a tu proyecto antes de decidir si continuas adelante
- Viabilidad Operativa
  - Se refiere a la adecuación de un proyecto a la planificación de la capacidad, los recursos, las metas estratégicas y los objetivos empresariales

## Toma de decisiones en la gestión del Plan de Negocios

Es el momento de decidir si el Plan de Negocios y desarrollo del producto o servicio es viable para su creación y comercialización en el mercado

- Ventajas de la gestión del Plan de Negocios
- Maximiza la capacidad operativa de la compañía
  - Coordina los recursos
  - Da una visión de conjunto de la empresa
  - Permite reaccionar más rápido ante demandas cambiantes, debido a que facilita la fluidez en el trabajo cotidiano
  - Aporta un punto de vista enfocado en el cliente
  - Facilita el aprendizaje del pasado
  - Evita riesgos
  - Mejora la imagen de la compañía
  - Todos estos motivos justifican que la gestión de proyectos tenga gran importancia en la organización corporativa actual

# Evaluacion y gestion del plan de negocios

## Tipos de gestión de proyectos

- Secuencial tradicional**  
Se basa en ir completando las fases del proyecto por orden, sin empezar la siguiente hasta que no se ha completado la anterior
- Metodología agile**  
Su nombre deriva de que no es una metodología estricta, en el sentido de que los requisitos que va presentando la organización y las soluciones propuestas no son constantes, sino que pueden ir cambiando con el tiempo a medida que se va comprobando su eficacia
- Gestión de cambio**  
Se centran en planificar los riesgos en tomar el control cuando estos cambios se producen
- Metodologías basadas en el proceso**  
Son métodos que enfocan el trabajo como un conjunto de procesos interconectados, buscando objetivos concretos para todos ellos

## Rentabilidad del Negocio

La rentabilidad es la capacidad de una empresa para sacar beneficios de las inversiones durante sus operaciones

## Fuentes de financiamiento y otros apoyos

Para impulsar la creación de una Pyme o su expansión es fundamental elegir el préstamo más conveniente con el fin de que evites que a la larga se convierta en una pesadilla

- FFF**  
Como Friends, Family and Fools es conocida la primera fuente de financiamiento, pues se usa para la constitución de la empresa en sí y se da cuando un emprendedor inicia su negocio gracias a la ayuda de su familia y amigos
- Fondos Gubernamentales**  
Se usan para generar modelos de negocio y desarrollo del proyecto, es decir, cuando está más avanzado que una simple idea
- Capital semilla**  
Es un crédito que entrega la cantidad de dinero necesaria para implementar una empresa y financiar actividades claves durante el inicio y la puesta en marcha del proyecto
- Inversionistas ángeles**  
Son independientes o pertenecen a un club, ya que estilan las redes de este tipo de apoyo en las empresas.
- Capital riesgo**  
Se trata de una aportación temporal de recursos de terceros al patrimonio de una empresa para optimizar sus oportunidades de negocios y aumentar su valor
- Private Equity**  
Se trata de un fondo para empresas grandes y se utiliza para expandir el negocio o para la internacionalización
- Financiamiento bancario**  
Las empresas pueden acudir al financiamiento bancario con el fin de tener flujo en la operación diaria del negocio

## Modelos de incubación de empresas en México

El enfoque de la mayoría de estas incubadoras es el incubar empresas del sector tecnológico o atraer startups con un alto potencial de crecimiento

### Las 10 mas importantes

- CIEBT (Centro de Incubación de Empresas de Base Tecnológica)
- El ITESM (Instituto Tecnológico o de Estudios Superiores de Monterrey)
- Venture Institute
- Unincube
- ITESO
- Angel Ventures México:
- Smart Impact
- CICE-BUAP
- Incubadora del Tecnológico de Monterrey
- Wayra México