



Mi Universidad

Mapa conceptual

Nombre del Alumno: Maribel Hernández López

*Nombre del tema: Selección del proyecto y estudio de mercado de los proyectos
“Organización del Proyecto y Marco Financiero”*

Parcial: Unidad II y III

Nombre de la Materia: Formulación y Evaluación de Proyectos

Nombre del profesor: Gerardo Garduño Ortega

Nombre de la Maestría: Administración en Sistemas de Salud

Cuatrimestre: Tercero

Lugar y Fecha de elaboración: Comitán de Domínguez, Chiapas a 29 de Julio de 2023

Selección del Proyecto y Estudio de Mercado de los proyectos

Organización del proyecto

Marco financiero

La organización

Teoría de la organización

Estudio de la organización

Estructura de legal

Estructura administrativa

Marco financiero

Fujos de beneficios netos del proyecto

Las inversiones del proyecto

Presupuestos de ingresos y egresos

Financiamiento

Sociedad

Sociología

Burocracia: Busca un estado ideal de las organizaciones (buscando utilidades o no), autoridad determinada por la estructura y no por las personas.

Calidad en la organización implica hacer las cosas bien en todas las áreas. Aportes de la corriente surgio en Japón, uno de los principales contribuyentes de la calidad en la administración fue Edwards Deming.

Creación de una empresa y organizado el plan de negocio de acuerdo a los productos y/o servicios a ser ofrecidos.

División del trabajo Desglose del trabajo en bloques, partes o unidades para que pueda realizarse por diversas personas que integran la unidad administrativa.

Correcto funcionamiento financiero, deben lograr costo capital lo más económico posible con fuentes financieras equilibradas con manejo visionario o estratégico.

Fuentes de ingreso operacional (ventas de productos o prestación de servicios) o no operacional (rendimientos que puede producir los activos por colocación de excedentes de efectivo).

La capitalización empresarial es la colocación de acciones o bonos en el mercado de capitales para solucionar problemas de liquidez.

Presupuesto de ventas es un parámetro inicial y base para cálculos presupuestos, sus elementos son:
-Determinación de la cantidad de artículos que se desea vender.
-Cantidad de artículos que el consumidor estaría en capacidad de comprar.
-Determinación de precios por cada artículo.
-Determinación de los costos de comercialización y distribución.

Los sistemas de financiamiento es un complejo de instituciones públicas y privadas que brindan el servicio de contacto entre demandantes y oferentes de recursos económicos y ayuda al correcto manejo de estos recursos.

inicia con Babilónicas, Sumeria, Acadia y Babilonia

Rama de la filosofía que se encarga de estudiar los fenomenos colectivos

Taylor y Fayol: Taylor, la administración debiera consistir la máxima prosperidad por cada empleado, combatir ineficiencia del trabajo o simulación del trabajo proviene de (hombres buscan comodidad y de relaciones de otros), en fabrica debe haber supervisión de tipo funcional.

Calidad: Deming: medición de cada uno de los procesos y control para mejorarlos evitando futuras fallas. Ishikawa: sistemas de calidad entre las organizaciones, (círculos de calidad, se reúnen grupos de trabajo para discutir y compartir experiencias y encontrar forma de mejorar calidad la calidad y resolver problemas en la producción, "desarrollo diagrama Causas-efecto" para conseguir la calidad total solucionando los sintomas del problema ir a la raíz de los problemas (la calidad es lo primero que generará ganancias a largo plazo).

Paso a seguir en la legalización de una empresa:
-Confirmación de nombre o razón social
-Reunión de fundación (firma de acta)
-El nombre completo y el domicilio de todos los socios.
-El tipo de sociedad que se va a constituir
-Domicilio de la sociedad
-El objeto social (actividades a las que se va a dedicar la sociedad)
-El capital social (cuotas o partes en qué se dividirá su valor)
-La forma de administración de la sociedad (funciones que se asignen, representación legal delgado por una persona o por varios socios)
-La forma en que se constituirá la junta de socios y la amnera de tomar decisiones.
-La duración de la sociedad y las causales de terminación de la misma.
-La forma como deberá liquidarse una vez disuelta la sociedad.
-Nombre completo y domicilio de la persona o personas que representarán la sociedad, detriminando sus facultades y obligaciones.

Trabajo se divide en: Funciones, actividades, operaciones

Los activos circulantes fluctuantes al producto el flujo de efectivo rápido pueden pagar el pasivo a corto plazo, evitando endeudarse con el pago de intereses.

Los ingresos operacionales son muy importantes, un estudio de mercado puede lograr buena proyección de ingresos.

-Sobregiro bancario (forma inmediata de solucionar problemas de liquidez).
-Cartera ordinaria (créditos de libre asignación y amortizables en corto periodo).
-Cartas de crédito (instrumento apropiado para facilitar negociación
-Aceptaciones bancarias (es una letra de cambio girada por el comparador de mercancía a favor del vendedor).
-Microcréditos (financiación a muy corot plazo, es onerosa).
-Créditos de fomento (estimula el crecimiento de determinados sectores de la economía).
-Leasing (es una operación de crédito indirecta, significa arrendamiento con opción de compra).
-Factoring (forma de descontar cartera en las instituciones financieras).
-Fideicomiso (persona transfiere bienes específicos a otra persona conocida quien se obliga a cumplir el mandato hacia el beneficiario).

Para elaboración de presupuesto de ventas es necesario análisis del comportamiento por medio de:
-Método de estudio de mercado.
-Método automático.
-Método promedio.

Instituciones de financiamiento:
-Bancos de primer nivel o bancos comerciales (BBVA, HSBC, etc.)
-Bancos de segundo piso o bancos de desarrollo (NAFIN, BANCOMEXT, etc.).
-SOFOM.
-Banco Nacional del Emprendedor

Principal necesidad de la sociedad: SUBSISTIR Necesidad de permanecer en GRUPOS Vinculos fiables y provechosos. Bienes de consumo depende de la Posición social, poder y medios de producción.

Fayol: El individuo se le indica que debe hacer y lo hace (concepción mecanicista), se considera la administración como el arte de gobernar (prever, organizar, dirigir, coordinar, controlar).

Fayol (organización formal, autoridad y disciplina, unidad de mando, jerarquía, estabilidad del personal)

Funciones:
-Generales o fundamentales: la realizan todos los administradores (administración, supervisión, coordinación, ya sea en sector público o privado).
-Específicas o derama: Actividades realizadas por lo funcionarios de la rama a que corresponden (construcción, publicación, salud o educación).
-De línea o susantativas: (básicas), son de carácter específico o de rama, directamente relacionadas con el objetivo del organismo.
-De asesoria: activas o de apoyo, son activas o seguri de guía e información a los organos que realizan alguna función (sistematización, controlaria).
-Complementarias: Grupo de actividades auxiliares o de servicio que requieren los organos básicos y asesores (técnico o práctico)

Activos circulantes permanentes como:
-Inventarios
-Efectivo en caja y bancos
-Clientes (lenta recuperación del efectivo debe financiarse con pasivos a mediano plazo y esperar el flujo para pagarlo).

Activos no circulantes permanentes, como:
-Activo fijo
-Gastos preoperatorios.

Utilidades por distribuir: Son utilidades generadas por la empresa de periodos anteriores que no se han distribuido. La depreciación: valor que disminuye el monto de los activos fijos, contablemente es un gasto, disminuyendo utilidades en el periodo en que se causan. Venta de activos fijos, cartera o disminución de inventarios: La empresa se encuentra imperiosa necesidad de hacerlo, disminuye los valores activos de empresa.

Presupuesto de egresos
-Costos de fabricación son los costos incurridos en el área funcional de fábrica (costos de mano de obra, materia prima, contratos de servicio, costos indirectos).

Materia prima: valor de los materiales a utilizar. Mano de obra: directa o indirecta, directa es la fuerza laboral que fabricara un producto, la indirecta está ubicada en la fábrica pero razonablemente no está asociada al proceso productivo. Servicios: Directos, forman parte de transformación del producto, contratos de servicios indirectos (indirectos) no se relacionan físicamente con el producto.

Si el beneficio es mayor se debe buscar financiamiento en Terceras personas, sistemas financieros, arrendamiento financiero, etc.

Actividades:
-Genéricas: conjunto de actos como son planeación, administración, etc.
-Específicas: Conjunto de operaciones afines y sucesivas (recibo, envío y control de correspondencia).

Operaciones:
-Físicas: Escribir a maquina, trasladar un paciente, etc.
-Departamentación: es la división y agrupamiento de las funciones y actividades en unidades específicas, con base en su similitud. Tipos (Funcional por productos, geográfica o por territorios, clientes, por procesos o equipos, secuencia).

Sociedad es un grupo de personas que coordinan esfuerzos para generar medios de producción para subsistencia del sistema

Recursos básicos de toda organización:
Materiales
Tecnológicos
Económicos
Humanos
Cronológicos

Variables:
Complejidad (grandes niveles intermedios)
Anonimato (sin identificar quien lo ejecuta)
Rutina estandarizada (procesos y canales)
Estructura especializada no oficiales (organización informal)
Tendencia a la especialización y a la proliferación de funciones (distanciar autoridad formal)
Tamaño (número de participantes)

Segun Katz y Khan:
La importación-transformación-exportación de energía x (necesidad de refuerzo energético de otras instituciones)
Sistemas son ciclos de eventos ((caracteri ciclico)
Entropía negativa (organizaciones agotadas, desorganizadas)
Equilibrio (proceso homeostático)
Equifinalidad ((mejores resultados)

Carrasco:
Las técnicas (relaciones de trabajo y de tareas)
Enfoque sociotécnico ((lugar donde se combinan la tecnología y el sistema social)