



Mi Universidad

MAPA CONCEPTUAL

Nombre del Alumno: **HÉCTOR LEONARDO FUNES MORALES**

Nombre del tema: **ORGANIZACIÓN DE PROYECTO**

Nombre de la Materia: **FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

Nombre de la Licenciatura:

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE SISTEMAS DE SALUD

Catedrático: **GERARDO GARDUÑO ORTEGA**

Cuatrimestre: **3RE CUATRIMESTRE**

ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

La organización

Es un conjunto de personas que coordinan procesos para el aprovechamiento de recurso y generar con ello su plusvalía

5 recursos básicos de toda organización:
Materiales
tecnológicos
económicos
humanos
cronológicos.

Teoría de la organización

*La burocracia: la escuela burocrática ha sido una de las teorías que ha servido de base para su aplicación y estudio en organizaciones *Taylor y Fayol: el principal propósito de la administración deberá consistir en asegurar el máximo de prosperidad el empleador, unido a, máximo de

Estudio de la organización

La calidad en la organización implica hacer las cosas bien en todas las áreas. Los principales aportes para esta corriente surgieron en Japón, con motivo de la reconstrucción del país luego de la Segunda Guerra Mundial.

Muchas organizaciones mejoraron sus procesos por medio del benchmarking. Este concepto se refiere a la comparación sistemática de cada uno de los procesos de una organización con otras empresas competidoras. La idea es encontrar las mejores prácticas de forma tal de aplicarlas y poder realizar los procesos con la mejor calidad y al menor costo.

Una empresa se puede crear y organizar cuando se tenga plenamente definido el plan de negocio, por cuanto en él se prevé el estudio del mercado, los productos y/o servicios a ser ofrecidos, los proveedores, su tamaño y localización, la ingeniería del proyecto, su estructura organizacional y las variables financieras, económicas y políticas que pueden afectar al proyecto.

Los pasos a seguir en la legalización de una empresa son los siguientes:

- * Confirmación del nombre
- * Reunión de fundación
- * El nombre completo y el domicilio de todos los socios
- * El tipo de sociedad que se va a constituir.
- * Domicilio de la sociedad.
- * El objeto social
- * El capital social
- * La forma de administración de la sociedad+ La forma como se constituirá la junta de socios y la manera de tomar las decisiones.
- * La duración de la sociedad y las causales de disolución o terminación de la misma.
- * La forma como deberá liquidarse una vez se haya disuelto la sociedad.
- * Nombre completo y domicilio de la persona o

Estructura de legal

Estructura administrativa

División del trabajo Es el desglose o descomposición del trabajo en bloques, partes o unidades, a fin de que pueda ser realizado por las diversas personas que integran una unidad administrativa. El trabajo se divide en:
1. Funciones 2. Actividades 3. Operaciones

Debido a la necesidad de la división del trabajo y los requerimientos de especialización, nace la división en unidades administrativas que son estructuras que determinan la forma en cómo van a integrarse los diversos órganos o dependencias de una organización. Estas unidades pueden dividirse, a su vez, en órganos, puestos y plazas.

MARCO FINANCIERO

Marco financiero

Las empresas para su correcto funcionamiento financiero deben lograr un costo de capital lo más económico posible, tratando que las fuentes de financiamiento sean equilibradas con manejo visionario y estratégico, así como una relación con lo que van a financiar.

Los activos circulantes fluctuantes al producir el flujo de efectivo rápido pueden pagar el pasivo a corto plazo, evitando endeudarse con el pago de intereses.

Los activos circulantes permanentes como:

- *inventarios
- *efectivo en caja y bancos
- *clientes

Los activos no circulantes permanentes, tales como:

- *activo fijo
- *Gastos preoperativos

Flujos de beneficios netos del proyecto

Las fuentes de ingresos pueden ser de carácter operacional y no operacional. Dentro de los operacionales se encuentran las ventas de productos o la prestación de servicios; los no operacionales pueden considerarse los rendimientos que pueden producir los activos por la colocación de excedentes de efectivo.

Los ingresos operacionales son muy importantes en la construcción del flujo de fondos y en la rentabilidad del plan de negocio. Una inadecuada proyección de ingresos, puede generar desfases en el flujo de fondos netos, situación que puede llevar al fracaso de un proyecto.

Las fuentes de financiamiento pueden ser de tipo interno o externo. Las internas corresponden a la generación interna de recursos y las externas, corresponden a la consecución de préstamos en el sector financiero.

Las inversiones del proyecto

Una fuente de capitalización empresarial es la colocación de acciones o bonos en el mercado de capitales, los cuales permiten solucionar problemas de liquidez o capitalizar la empresa, cuando los bonos se convierten en acciones.

*Sobregiro bancario: Es la forma más inmediatista de poder solucionar problemas de liquidez.
*Cartera ordinaria: Son créditos de libre asignación y generalmente amortizables en períodos muy cortos.
*Cartas de crédito: Es el instrumento apropiado para facilitar la negociación entre un comprador y un vendedor que no se conocen o que no se tienen suficiente confianza comercial.
*Aceptaciones bancarias: Este instrumento de financiación corresponde a una letra de cambio girada por el comprador de una mercancía a favor del vendedor de la misma.
*Microcréditos: Es una forma de encontrar financiación a muy corto plazo, por cuanto su utilización resulta muy onerosa
*Créditos de fomento: Su propósito es el de estimular el crecimiento de determinados sectores de la economía.
*Leasing: Es una operación de crédito indirecta.
*Factoring: Es la forma de descontar cartera en las instituciones financieras
*Fideicomiso: Es un negocio en el que una persona, natural o jurídica, denominada fiduciante transfiere uno o más bienes específicos a otra persona conocida como fiduciario.

Presupuestos de ingresos y egresos

El presupuesto de ventas es un parámetro inicial y base para los cálculos presupuestos

Eos datos que se utilizan para el desarrollo de un presupuesto deben ser muy exactos y deben obtenerse de estudios rigurosos y estar sobre un mismo parámetro de tiempo de producción.

Financiamiento

El sistema financiero mexicano es un complejo de instituciones públicas y privadas que brindan el servicio de contacto entre demandantes y oferentes de recursos económicos y ayuda al correcto manejo de estos recursos.

*En México existen diferentes corporaciones que lideran el mercado como BBVA, HSBC, Santander, BANORTE, etc.
*Todos los recursos son otorgados por los bancos de primer nivel quienes quedan como intermediarios entre los usuarios del crédito y la banca del segundo nivel. Algunos ejemplos de este tipo de instituciones son Nacional Financiera (NAFIN) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT).
*Dentro del sector público el extinto Banco de Ahorro Nacional y Servicios Financieros (BANSEFI) fue sustituido por el Banco del Bienestar.



BIBLIOGRAFÍA

<https://plataformaeducativauds.com.mx/assets/biblioteca/9d9e76c48c13330c2558493cbcf53377.pdf>

Académico, E. (2011). Reseña crítica de “Tiempos modernos: del taylorismo al fordismo”, de Lucchini, Cristina. La Bisagra

F. Eggers, M. (2012). Teoría de las organizaciones. Editorial Maipue.

Torres Hernández, Z. (2015). Teoría general de la administración (2a. ed.). Grupo Editorial Patria.