



## MAPA CONCEPTUAL

***NOMBRE DEL ALUMNO : SILVIA MORALES CRUZ***

***NOMBRE DEL TEMA : UNIDAD II Y III***

***NOMBRE DE LA MATERIA : FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS***

***NOMBRE DEL PROFESOR : GERARDO GARDUÑO ORTEGA***

***NOMBRE DE LA MAESTRIA : EN ADMINISTRACIÓN DE SISTEMAS DE SALUD***

***CUATRIMESTRE : III***

# UNIDAD II: ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

## LA ORGANIZACIÓN

SOCIEDAD, ES UN GRUPO DE PERSONAS QUE COORDINAN ESFUERZOS A BIEN DE GENERAR LOS MEDIOS DE PRODUCCIÓN CUYA FINALIDAD ES GENERAR BIENES DE CONSUMO PARA LA SUBSISTENCIA DEL SISTEMA.

ORGANIZACIÓN ES UN CONJUNTO DE PERSONAS QUE COORDINAN PROCESOS PARA EL APROVECHAMIENTO DE RECURSO Y GENERAR CON ELLO SU PLUSVALÍA.

PODEMOS IDENTIFICAR 5 RECURSOS BÁSICOS DE TODA ORGANIZACIÓN

- MATERIALES TECNOLÓGICOS
- ECONÓMICOS
- HUMANOS a CRONOLÓGICOS

CONTINUACIÓN SE DESCRIBEN DICHAS VARIABLES ACORDE A LO QUE ESTABLECE CARRASCO.

- COMPLEJIDAD
- ANONIMATO
- RUTINA ESTANDARIZADA
- ESTRUCTURA ESPECIALIZADA NO OFICIALES
- TENDENCIA A LA ESPECIALIZACIÓN Y A LA PROLIFERACIÓN DE FUNCIONES
- TAMAÑO

## TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN

### LA TEORÍA DE LA BUROCRACIA

MODELO WEBERIANO TRATA DE HALLAR UN ESTADO IDEAL EN LAS ORGANIZACIONES

PROPUESTA DE WEBER BASA SUS FUNDAMENTOS EN LA ESTRUCTURA

WEBER TODAS LAS CONDUCTAS DE LOS INDIVIDUOS SE PUEDEN PREDECIR

LA BUROCRACIA ERA LA ORGANIZACIÓN EFICIENTE POR EXCELENCIA

PODER HACERLO, CONSIDERA NECESARIOS LOS SIGUIENTES ELEMENTOS:  
PREVER: .ORGANIZAR. DIRIGIR: COORDINAR . CONTROLAR

### TAYLOR

REALIZA SUS ESTUDIOS Y FOCALIZA SUS IDEAS EXCLUSIVAMENTE EN EL CAMPO INDUSTRIAL FABRIL.

### FAYOL

INDIVIDUO ES UNA CONSTANTE: SE LE INDICA QUÉ DEBE HACER, Y LO HACE.

AUTOR CONSIDERA A LA ADMINISTRACIÓN COMO EL ARTE DE GOBERNAR

## ESTUDIO DE LA ORGANIZACIÓN

DEMING HACÍA FOCO EN EL CONTROL ESTADÍSTICO DE LOS PROCESOS

ISHIKAWA IMPLEMENTÓ SISTEMAS DE CALIDAD DENTRO DE LAS ORGANIZACIONES

CLAVE ES QUE LOS GERENTES ENTIENDAN QUE LAS SUGERENCIAS DE LOS OPERARIOS SON VALIOSAS Y DEBERÍAN SER TENIDAS EN CUENTA

1943 DESARROLLÓ EL DIAGRAMA CAUSA-EFECTO

CONSIETE EN UNA ESPECIE DE ESPINA CENTRAL, QUE ES UNA LÍNEA EN EL PLANO HORIZONTAL, QUE REPRESENTA EL PROBLEMA A ANALIZAR

## ESTRUCTURA DE LEGAL

EMPRESA SE PUEDE CREAR Y ORGANIZAR CUANDO SE TENGA PLENAMENTE DEFINIDO EL PLAN DE NEGOCIO

PROCESO DE CREACIÓN, ES PRECISO TENER CLARO EL TIPO DE ESTRUCTURA EMPRESARIAL QUE MÁS SE AJUSTE AL PLAN DE NEGOCIO QUE SE QUIERE LLEVAR A LA PRÁCTICA

REALIZARLO, ES IMPORTANTE DEFINIR SI QUIERE EFECTUARLO COMO PERSONA NATURAL O COMO PERSONA JURÍDICAMENTE CONSTITUIDA, YA SEA COMO EMPRESA COMERCIAL O COMO ENTIDAD SIN ÁNIMO DE LUCRO

EMPRENDEDOR QUE QUIERE INICIAR UNA EMPRESA DEBE TENER CLARO A QUÉ SE VA A DEDICAR, PARA ESTABLECER SI LO PUEDE HACER SOLO O SI NECESITA ASOCIARSE CON OTRAS PERSONAS

## ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

### DIVISIÓN DEL TRABAJO

DESGLOSE O DESCOMPOSICIÓN DEL TRABAJO EN BLOQUES, PARTES O UNIDADES, A FIN DE QUE PUEDA SER REALIZADO POR LAS DIVERSAS PERSONAS QUE INTEGRAN UNA UNIDAD ADMINISTRATIVA

FUNCIONES, SE DIVIDEN EN: GENERALES O FUNDAMENTALES ESPECÍFICAS O DE RAMA -DE LÍNEA O SUSTANTIVAS -DE ASESORÍA COMPLEMENTARIAS

EL NIVEL DEL ÓRGANO RESPONSABLE O GRADO DE ESPECIALIZACIÓN: PRIMARIAS Y SECUNDARIAS

# UNIDAD III: MARCO FINANCIERO

## MARCO FINANCIERO

los

ACTIVOS CIRCULANTES FLUCTUANTES AL PRODUCIR EL FLUJO DE EFECTIVO RÁPIDO PUEDEN PAGAR EL PASIVO A CORTO PLAZO, EVITANDO ENDEUDARSE CON EL PAGO DE INTERESES

los

ACTIVOS CIRCULANTES PERMANENTES COMO:

- INVENTARIOS.
- EFECTIVO EN CAJA Y BANCOS.
- CLIENTES.

los

ACTIVOS NO CIRCULANTES PERMANENTES, TALES COMO:

- ACTIVO FIJO.
- GASTOS PREOPERATIVOS

su

FINANCIAMIENTO DEBE SER DE LARGO PLAZO O CAPITAL CONTABLE, PORQUE SU RECUPERACIÓN ES LENTA, PERO BUSCANDO EL COSTO/BENEFICIO

## FLUJOS DE BENEFICIOS NETOS DEL PROYECTO

los

FUENTES DE INGRESOS PUEDEN SER DE CARÁCTER OPERACIONAL Y NO OPERACIONAL

las

FUENTES DE FINANCIAMIENTO PUEDEN SER DE TIPO INTERNO O EXTERNO

las

**UTILIDADES POR DISTRIBUIR:** SON LAS UTILIDADES GENERADAS POR LA EMPRESA Y QUE CORRESPONDEN A PERÍODOS ANTERIORES PERO QUE NO SE HAN DISTRIBUIDO

la

DEPRECIACIÓN: EN LOS ESTADOS FINANCIEROS COMO UN VALOR QUE DISMINUYE EL MONTO DE LOS ACTIVOS FIJOS

y los

**VENTA DE ACTIVOS FIJOS, CARTERA O DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS** ESTAS OPERACIONES GENERALMENTE SE REALIZAN CUANDO LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN LA IMPERIOSA NECESIDAD DE HACERLO

## LAS INVERSIONES DEL PROYECTO

Se

Se PUEDEN CONSEGUIR RECURSOS EXTERNOS MEDIANTE CRÉDITO O CON LA PARTICIPACIÓN DE TERCEROS EN EL CAPITAL DE LA EMPRESA

una

FUENTE DE CAPITALIZACIÓN EMPRESARIAL ES LA COLOCACIÓN DE ACCIONES O BONOS EN EL MERCADO DE CAPITALES, LOS CUALES PERMITEN SOLUCIONAR PROBLEMAS DE LIQUIDEZ O CAPITALIZAR LA EMPRESA, CUANDO LOS BONOS SE CONVIERTEN EN ACCIONES

el

SISTEMA CREDITICIO COLOMBIANO OFRECE UNA GRAN VARIEDAD DE CRÉDITOS A CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO, GENERALMENTE CON RECURSOS OTORGADOS EN PARTE POR LA BANCA DE SEGUNDO PISO.

## PRESUPUESTOS DE INGRESOS Y EGRESOS

los

DATOS QUE SE UTILIZAN PARA EL DESARROLLO DE UN PRESUPUESTO DEBEN SER MUY EXACTOS Y DEBEN OBTENERSE DE ESTUDIOS RIGUROSOS Y ESTAR SOBRE UN MISMO PARÁMETRO DE TIEMPO DE PRODUCCIÓN.

existe

VARIOS MÉTODOS ESTADÍSTICOS Y DE PLANEACIÓN PARA PRESUPUESTAR LAS VENTAS; ENTRE ELLOS TENEMOS:

el

MÉTODO DE ESTUDIO DE MERCADEO  
MÉTODO AUTOMÁTICO  
MÉTODO PROMEDIO

## FINANCIAMIENTO

existen

DIFERENTES NIVELES E INSTITUCIONES QUE PARTICIPAN EN LOS PROCESOS DE FINANCIAMIENTO

en

PRIMER LUGAR LOS BANCOS DE PRIMER NIVEL O BANCOS COMERCIALES

LOS BANCOS DE SEGUNDO PISO O BANCOS DE DESARROLLO, SON ORGANIZACIONALES GUBERNAMENTALES QUE SE ENCARGAN DE FINANCIAR A DETERMINADOS SECTORES PRODUCTIVOS PERO QUE, NO TIENEN CONTACTO CON EMPRESAS

DENTRO DEL SECTOR PÚBLICO EL EXTINTO BANCO DE AHORRO NACIONAL Y SERVICIOS FINANCIEROS (BANSEFI) FUE SUSTITUIDO POR EL BANCO DEL BIENESTAR