



Nombre del Alumno: YONNY ALEXANDER SANTIAGO GARCÍA

Nombre del tema: UNIDAD II: ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

Nombre de la materia: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Nombre del profesor: GERARDO GARDUÑO ORTEGA

MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN EN .SISTEMAS DE SALUD

CUATRIMESTRE: 3

## LA ORGANIZACIÓN

no hay una organización igual a otra, cada una de ellas tiene características, culturas y metodologías diferentes ( EGGERS )

### recursos básicos

humanos, materiales, tecnológicos, cronológicos

### sistemas

normas, valores, actitudes, personajes, pequeños grupos

### variables

#### CARRASCO

complejidad, rutina estandarizada, anonimato, tendencia a la especialización y proliferación de funciones

#### KATZ Y KAHN

equilibrio, tamaño, sistemas, equifinalidad

## UNIDAD II, ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

la burocracia inicio en el siglo XX, fundado por Max Weber. teniendo como objetivo: la eficiencia que traerá la disminución del conflicto y la armonía para los grupos sociales

propuesta: basada bajo fundamentos en la estructura

### características

modelo rígido, organización predeterminadas y documentadas, conductas predecibles, reglas, estructura regida por la autoridad

## TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN

### TAYLOR

el propósito de la administración " asegurar al máximo la prosperidad del empleador " bajo el modelo sistemático de administración

combatan las perdidas generadas por la ineficiencia del trabajo

### idea principal

el obrero es holgazán por naturaleza

### FAYOL

fundamento basado en el desarrollo autoritario

el individuo es un constante

### considera

a la administración como el arte de gobernar

### bajo los

elementos de: coordinar, dirigir, controlar prever y organizar

## ESTUDIO DE LA ORGANIZACIÓN

EDWARDS DEMING: nos dice que la calidad en la administración implica hacer las cosas bien en todas la áreas

enfocándose en el control estadístico de los procesos

### Kaoru Ishikawa

implemento sistemas de calidad dentro de las organizaciones

### proponiendo

- círculos de calidad
- diagrama causa-efecto

con el objetivo de entender la raíz del problema y encontrar las mejores practicas para procesos con mayor calidad

## UNIDAD II, ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

## ESTRUCTURA LEGAL

una empresa se puede crear y organizar cuando tenga definido su plan de negocio

### debe ser

precisa, tener claro el tipo de estructura empresarial, persona jurídicamente constituida y sin animo de lucro

### regido bajo

normas comerciales que regulan las actividades a desarrollarse

### quedando prohibido

- ejercer actos de comercio los funcionarios, entidades y semioficiales
- todas aquellas actividades mercantiles que tengan funciones y personas con sentencia jurídica

### a través de

- legislación de una empresa
- conformación del nombre
  - objetivo social
  - capital social
  - nombre de todos los socios
  - etc.

# UNIDAD II ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

## ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

### división de trabajo



es el desglose o descomposición del trabajo en bloques

tiene como fases:

- funciones
- actividades
- operaciones



### funciones por naturaleza



- generales o fundamentales
- específicas o de rama de línea o sustantiva
- de asesoría
- complementarias

### por nivel del organo

- primarias
- secundarias



### a través de

- físicas
- funcional
- por productos
- geográficas
- clientes
- procesos
- secuencia

### por naturaleza



- generales
- específicas