



CUADRO SINÓPTICO DE LA UNIDAD IV.

MATERIA: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

CATEDRÁTICO: MTRO. GERARDO GARDUÑO ORTEGA.

ALUMNO: L. E. FRANCISCO DE JESÚS TORRES GÓMEZ.

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE LOS SISTEMAS DE SALUD.

AGOSTO 2023.

UNIDAD IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

4.1. EVALUACIÓN FINANCIERA

Se parte de la definición del flujo de beneficios netos, que ordena la secuencia de las inversiones, costos y beneficios del proyecto.

Es una forma de sintetizar toda la información disponible sobre el problema y el proyecto.

Permite, también, determinar el punto crítico del análisis costo beneficio: la comparación entre los costos y los beneficios del proyecto.

En consecuencia, la construcción del flujo de fondos es un paso importante en el análisis del proyecto, y debe hacerse siguiendo algunas reglas que aseguren que el mismo sea un reflejo fiel de los efectos que generará el proyecto.

- Inversión: Comprende la inversión inicial constituida por todos los activos fijos.
- Inversión fija: Los activos tangibles están referidos al terreno, mobiliario, etc.
- Inversión diferida: Los activos intangibles están referidos al conjunto de bienes.
- Capital de trabajo inicial: se define como la diferencia entre el activo circulante y pasivo circulante.

4.2. EVALUACIÓN ECONÓMICA.

Capacidad financiera de los inversionistas

Se debe presentar en el proyecto una relación de los aportes de capital propio que harán los inversionistas del proyecto

- Capital realizado a corto plazo
- Capital realizado a mediano y largo plazo.
- Aportes en bienes de capital e intangibles.

Capacidad de inversión de la empresa

No siempre existe la posibilidad de cubrir un mercado si no se cuenta con la totalidad de los recursos.

4.3 EVALUACIÓN AMBIENTAL

Designa al proceso de justipreciación del Estudio de Impacto Ambiental y es realizado por la Autoridad de Aplicación.

- La EIA comienza en el momento en que la Autoridad de Aplicación recibe el EslA y a través del Area Técnica.
- La Autoridad de Aplicación, en función de la información de que dispone, puede decidir o no convocar a Audiencia Pública.
- Las opiniones vertidas en la Audiencia Pública no tendrán carácter de vinculante al pronunciamiento final.
- La EIA comienza en el momento en que la Autoridad de Aplicación recibe el EslA y a través del Area Técnica.

Una vez que se verifica el cumplimiento de las condiciones requeridas, la autoridad de aplicación emite la Declaración Ambiental.

- Partes de un Estudio de Impacto Ambiental
- Primero: Datos generales
- Segundo: Descripción del proyecto y sus acciones.
- Examen de las alternativas
- Tercero: Inventario ambiental del pasado, presente y futuro del área de influencia.
- Estudio del estado actual del lugar
- Encuadramiento legal y reglamentario

UNIDAD IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

4.5 GERENCIAMIENTO DEL PROYECTO

Es la disciplina de organizar y administrar los recursos, de forma tal que un proyecto dado sea terminado completamente dentro de las restricciones de alcance.

Para el gerenciamiento de un proyecto deberán considerarse seis elementos básicos:

- a) Gerenciamiento del proyecto
- b) Diseño
- c) Contrataciones
- d) Construcción, es ejecución física
- e) Administración de contratos
- f) Coordinación de construcción.

Un adecuado gerenciamiento del proyecto permite a las empresas una mejor administración de recursos, colaboración, análisis e informes.

Uno de los factores que permite obtener éxito en la ejecución del proyecto es la organización de este, en lo que respecta tanto a la labor de dirección como a la labor de ejecución.

4.6 PLAN DE EJECUCIÓN

Define una combinación de actividades interrelacionadas que deben ejecutarse en un cierto orden antes que finalice el trabajo completo.

Un plan de ejecución detallado, en el que se hace una descripción pormenorizada del trabajo

Planeación: se inicia descomponiendo el proyecto en actividades distintas

El diagrama de flechas completo da una representación gráfica de las relaciones entre las actividades del proyecto.

Programación: se construye un diagrama de tiempo donde se muestran los tiempos de iniciación

Control: fase final de la administración del proyecto, que incluye el uso del diagrama de flechas y la gráfica de tiempo

Diagramación: en la realización de un proyecto de inversión es necesario contar con un programa que indique las fechas de inicio y terminación de cada actividad.

4.7 EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo

A su término todo proyecto requiere:

- Evaluación de cumplimiento de objetivos de ejecución
- Cierre del proyecto.
- Empalme con fase de operación.

El monitoreo o evaluación del proceso cubre dos aspectos para el proyecto

Existen diferentes tipos de indicadores, pero en general se los clasifican en dos categorías: directos o indirectos, cuantitativos o cualitativos.