



Mi Universidad

Súper Nota

Nombre del Alumno: Lidia Peralta Castellanos

Nombre del tema: UNIDAD II. Organización del proyecto. UNIDAD III. Marco financiero.

Parcial: Primero

Nombre de la Materia: Formulación y evaluación de proyectos

Nombre del profesor: Mtro. Gerardo Garduño Ortega

Nombre de la maestría: Administración en servicios de salud

Cuatrimestre: Tercero

Pichucalco, Chiapas a 29 de Julio del 2023

ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

LA ORGANIZACIÓN

EL

Término sociedad, es algo que ha estado ligado al humano desde tiempos inmemorables. Desde la aparición de las primeras civilizaciones en las regiones babilónicas hasta nuestros días, la sociedad es algo que rige el día a día.

La sociedad, es un grupo de personas que coordinan esfuerzos a bien de generar los medios de producción cuya finalidad es generar bienes de consumo para la subsistencia del sistema.

TEORIA DE LA ORGANIZACIÓN

LA

Teoría de la Burocracia se desarrolló durante las primeras décadas del siglo XX, debido a la fragilidad de las teorías ya existentes hasta el momento. El ideólogo fue Max Weber, esta teoría tendía a mostrar una visión global de la empresa.

Frederick Taylor: El principal propósito de la administración debiera consistir en asegurar el máximo de prosperidad al empleador, unido al máximo de prosperidad para cada empleado". Taylor realiza sus estudios y focaliza sus ideas exclusivamente en el campo industrial fabril.

Henry Fayol: Fundamenta todos sus desarrollos sobre bases autoritarias. Para Fayol, el individuo es una constante: se le indica qué debe hacer, y lo hace.

ESTUDIO DE LA ORGANIZACIÓN

LA

Calidad en la organización implica hacer las cosas bien en todas las áreas. Los principales aportes para esta corriente surgieron en Japón, con motivo de la reconstrucción del país luego de la Segunda Guerra Mundial.

En 1943 desarrolló el diagrama Causa-Efecto (o "Diagrama Ishikawa" o "Diagrama de pescado") que se utilizó para encontrar y documentar las causas de la variación en la calidad de la producción.

El diagrama consiste en una especie de espina central, que es una línea en el plano horizontal, que representa el problema a analizar. A partir de allí se analizan las diferentes causas o ámbitos que afectan al problema. A su vez, cada una de estas causas se ve afectada por causas secundarias.

ESTRUCTURA LEGAL

Una empresa se puede crear y organizar cuando se tenga plenamente definido el plan de negocio, por cuanto en él se prevé el estudio del mercado, los productos y/o servicios a ser ofrecidos, los proveedores, su tamaño y localización, la ingeniería del proyecto, su estructura organizacional y las variables financieras, económicas y políticas que pueden afectar al proyecto.

- Pasos para la legalización de una empresa:
- Confirmación del nombre.
 - Reunión de fundación.
 - Nombre completo y domicilio de todos los socios.
 - Tipo de sociedad.
 - Domicilio de la sociedad.
 - El objeto social.
 - El capital social.
 - La forma de administración de la sociedad.
 - La forma como se constituirá la junta de socios y la manera de tomar las decisiones.
 - La duración de la sociedad y las causales de disolución o terminación de la misma.
 - La forma como deberá liquidarse una vez se haya disuelto la sociedad.

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA

Debido a la necesidad de la división del trabajo y los requerimientos de especialización, nace la división en unidades administrativas que son estructuras que determinan la forma en cómo van a integrarse los diversos órganos o dependencias de una organización. Estas unidades pueden dividirse, a su vez, en órganos, puestos y plazas

LA

División del trabajo Es el desglose o descomposición del trabajo en bloques, partes o unidades, a fin de que pueda ser realizado por las diversas personas que integran una unidad administrativa.

MARCO FINANCIERO

FLUJOS DE BENEFICIOS NETOS DEL PROYECTO

Las fuentes de ingresos pueden ser de carácter operacional y no operacional. Dentro de los operacionales se encuentran las ventas de productos o la prestación de servicios; los no operacionales pueden considerarse los rendimientos que pueden producir los activos por la colocación de excedentes de efectivo.

Las empresas para su correcto funcionamiento financiero deben lograr un costo de capital lo más económico posible, tratando que las fuentes de financiamiento sean equilibradas con manejo visionario y estratégico, así como una relación con lo que van a financiar.

LAS INVERSIONES DEL PROYECTO

Se pueden conseguir recursos externos mediante crédito o con la participación de terceros. Una fuente de capitalización empresarial es la colocación de acciones o bonos en el mercado de capitales, los cuales permiten solucionar problemas de liquidez o capitalizar la empresa, cuando los bonos se convierten en acciones. Por ejemplo: Sobregiro bancario, cartera ordinaria, cartas de crédito, aceptación bancarias, microcréditos, etc.

PRESUPUESTOS DE INGRESOS Y EGRESOS

Los datos que se utilizan para el desarrollo de un presupuesto deben ser muy exactos y deben obtenerse de estudios rigurosos y estar sobre un mismo parámetro de tiempo de producción.

Presupuesto de egresos: Este debe de tomar en cuenta diferentes aspectos del proceso productivo. A continuación se presentan algunos de estos elementos:

- Costos de fabricación
- Materia prima
- Mano de obra
- Servicios

FINANCIAMIENTO

Existen diferentes niveles e instituciones que participan en los procesos de financiamiento, a continuación se exponen las más utilizadas.

- En primer lugar los bancos de primer nivel o bancos comerciales.
- Por otro lado, los bancos de segundo piso o bancos de desarrollo

Bibliografía

Académico, E. (2011). Reseña crítica de “Tiempos modernos: del taylorismo al fordismo”, de Lucchini, Cristina. La BISAGRA.

F. Eggers, M. (2012). Teoría de las organizaciones. Editorial MAIPUE.

Torres Hernández, Z. (2015). Teoría general de la administración (2a. ed.). Grupo Editorial Patria.