



**Mi Universidad**

**CUADRO SINÓPTICO**

**NOMBRE DEL ALUMNO: IDALIA MARGARITA CRUZ LÓPEZ**

**NOMBRE DEL TEMA: UNIDAD IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**PARCIAL: 3**

**NOMBRE DE LA MATERIA: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**NOMBRE DEL PROFESOR: GERARDO GARDUÑO ORTEGA**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN EN SISTEMAS DE SALUD**

**CUATRIMESTRE: 3**

# UNIDAD IV

## EVALUACIÓN DE PROYECTOS

### 4.1 Evaluación financiera

- Flujo de beneficios netos que ordena la secuencia de las inversiones, costos beneficios del proyecto

Permite

- Sintetizar información sobre el problema y el proyecto
- Análisis costo beneficio
- Factor temporal
- Flujo de beneficio netos

Inversión

- Inversión inicial
- Activos fijos
- Capital de trabajo
- Punto de vista financiero

Inversión fija

Se refiere a:

- Activos tangibles
- Terrenos
- Construcciones
- Maquinaria y equipo
- Vehículos muebles y enseres

Incluye

- Costos de los trabajadores
- Preparativos
- Licencias
- Planes

Inversión diferida

- Activos intangibles referidos al conjunto de:
  - Propiedades (bienes) necesarios para su funcionamiento

Influye

- Investigaciones preliminares
- Gastos de estudio
- Adquisición de derechos
- Licencias
- Permisos

Capital de trabajo

- Es la diferencia entre el activo circulante y pasivo circulante, representado por el capital adicional

Perciben

Ingresos:

- Materias primas
- Sueldos y salarios
- Cuentas por cobrar
- Políticas de cuentas de la empresa

# UNIDAD IV

## 4.2 Evaluación económica



# UNIDAD IV

## 4.3 Evaluación ambiental

Es una investigación de carácter técnico que se realiza en un periodo de análisis y toma de decisiones de un proyecto

Fin

Investigar la posibilidad y la gravedad de sus impactos ambientales potenciales

EsIA

según Martin Mateo:

- Procedimiento participativo para la ponderación anticipada de las consecuencias ambientales de una prevista decisión de derecho publico

EIA "Evaluación de impacto ambiental"

Comienza en el momento en que la autoridad de aplicación recibe el ESIA a través del área técnica de la difusión a todo proyecto dentro de los tiempos establecidos por ley

La autoridad de aplicación

Dispone decidir o no, convocar a audiencia publica , cita a personas físicas o jurídicas, publicas o privadas, estatales o no

Emiten

Dictamen técnico, de aplicación emite el pronunciamiento mediante un instrumento legal que señala conclusiones, recomendaciones y condiciones

Partes de un EIA

1. Datos generales
2. Descripción del proyecto
  - 2.1 Examen de las alternativas
3. Inventario ambiental del pasado, presente y futuro del área de influencia
  - 3.1 Estudio del estado actual del lugar
  - 3.2 Encuadramiento legal y reglamentario
  - 3.3 Definición de las cuencas ambientales
  - 3.4 Estudio comparativo de la situación ambiental actual y futura
4. Identificación y valoración de efectos ambientales generados por el emprendimiento
  - 4.1 Identificación de impactos
  - 4.2 Calificación de impactos
  - 4.3 Valoración de los impactos
5. Propuestas de mitigación y programa de vigilancia ambiental
6. Síntesis del documento

## 4.4 Ejecución y evaluación de resultados

# UNIDAD IV

## 4.5 Gerenciamiento del proyecto

Herramienta que permite detectar problemas existentes o prever problemas futuros

Permite

- Arrojar información específica a cerca de lo que se hace bien y mal
- Diseño de estrategias para aprovechar y corregir

Consejos para evaluar

1. Establecer objetivos específicos
2. Determinar los criterios a evaluar
3. Elegir los instrumentos adecuados
4. Evaluar constantemente
5. Utilizar los resultados de la evaluación

¿Que se puede evaluar?

- Satisfacción del cliente
- Clima y satisfacción laboral
- Ventas
- Costos
- Productividad
- Rotación del personal

Disciplina de organizar y administrar los recursos de un proyecto para que este sea terminado dentro de las restricciones de enlace en tiempo y costo planeado a su inicio (Bigham 2010 )

Objetivos

- Correcta ejecución de los procesos
- Organización en 5 grupos:
- Inicio, planificación, ejecución, control y cierre

Elementos básicos

- Gerenciamiento del proyecto
- Diseño
- Contrataciones
- Construcción
- Administración de contratos
- Coordinación de construcción

Desarrollo de servicios

- Diseñabilidad
- Constructividad
- Contractibilidad
- Gestión

Acompañamiento del proyecto

Permite la visualización, compartir y actualización de informaciones

Pasos

- Conexión flexible a las informaciones
- Integración
- Administración centralizada de los documentos
- Administración de los recursos

## 4.5 Gerenciamiento del proyecto

### Aptitudes de la empresas

- Administración centralizada de los recursos
- Optimización de los recursos
- Planeamiento del recurso

### Análisis y decisiones

- Visualización del proyecto
- Análisis relevante y conveniente
- Integración de los negocios
- Organización del proyecto

### Comité de dirección

- Aprobar y definir los objetivos y el enlace del proyecto
- Aprobar y definir las modificaciones a los objetivos y alcances del proyecto
- Aprobar el plan estratégico de implementación del proyecto
- Aprobar la estrategia de relacionamiento externo del proyecto
- Aprobar el plan de actividades
- Aprobar las medidas pertinentes para corregir los desvíos que se detecten

# UNIDAD IV

Es la combinación de actividades interrelacionadas que se deben ejecutar antes de finalizar el trabajo completo

### Partes

1. Plan de ejecución detallado
2. Plan de ejecución esquemático

### Técnicas

- Técnica de evaluación y revisión de proyectos
- Método de la ruta crítica

## 4.6 Plan de ejecución

### Objetivo

Determinación de un programa de tiempo

### Fases

1. Planeación
2. Programación
3. Control

### Diagramación

Realización de un proyecto de inversión representado por el diagrama de flechas

### Reglas

- Cada actividad del proyecto de inversión debe estar representada por una sola flecha
- Dos actividades diferentes no pueden identificarse por los mismos eventos terminales y de inicio

### Ruta crítica

Identifica todas las actividades críticas del proyecto

### Planificación, programación y presupuestos

- Definición de las necesidades del cliente
- Preparación de propuestas alternativas
- Estudio de factibilidad
- Revisión de los documentos
- Revisión del proyecto
- Evaluación del proyecto

# UNIDAD IV

## 4.7 evaluación de resultados

### Bibliografía

- **Antología UDS "comercio internacional" 3er cuatrimestre pág.. 1-30.**
- **[administrabien.com/la-evaluación-de-los-resultados-y-su-importancia/](http://administrabien.com/la-evaluación-de-los-resultados-y-su-importancia/)**

Permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo

### Requiere

- Evaluación de cumplimiento de objetivos de ejecución
- Cierre del proyecto
- Empalme con fase de operación
- Evaluación en el proceso de implementación

### Etapas

- Implementación o monitoreo
- Valuación realizada a la finalización del proyecto o evaluación de resultados

### Evaluación y sus aspectos

1. Realizar un seguimiento de las tareas de puesta en marcha
2. Permite identificar los desajustes del diseño que afecta la implementación
3. Capacidades de gestión y metodología

### Indicadores

Conjunto de variables relevantes, medir los resultados en el proceso de implementación del proyecto

### Características

- Estabilidad
- Confiabilidad

### Tipos

- Directos
- Indirectos
- Cuantitativos
- Cualitativos

### Directos

Se miden sobre los cambios producidos en la variable a modificar

### Cuantitativos

Variables mesurables (costos, precios, etc.)

### Cualitativos

Analizados mediante herramientas estadísticas

### Interpretación participativa

Los resultados definidos por los indicadores sean un insumo, participen en una evaluación de diagnóstico sobre el desempeño del proyecto