



Mi Universidad

CUADRO SINOPTICO

Alumno: Carlos Eduardo Magaña Osorio

Formulación y evaluación de proyectos

Unidad IV Evaluación de proyectos

Profesor: Gerardo Garduño Ortega

Maestría en administración en servicios de salud

3er Cuatrimestre

Villahermosa Tabasco, 31 de julio del 2023

EVALUACION DE PROYECTOS

FLUJO DE BENEFICIOS NETO

- Ordena la secuencia de las inversiones, costos y beneficios del proyecto.
- Se alimenta con los datos obtenidos en los estudios realizados para la formulación del proyecto; es una forma de sintetizar toda la información disponible sobre el problema y el proyecto.
- Permite determinar el punto crítico del análisis costo—beneficio: la comparación entre los costos y los beneficios del proyecto; agrega además el factor temporal.

INVERSIONES

- La inversión inicial constituida por todos los activos fijos, tangibles e intangibles necesarios para operar y el capital de trabajo.
- Los activos tangibles están referidos al terreno, edificaciones, maquinaria y equipo, mobiliario, vehículos, herramientas.
- Los activos intangibles están referidos al conjunto de bienes propiedad de la empresa, necesarios para su funcionamiento, e incluyen investigaciones preliminares, gastos de estudio, adquisición de derechos, patentes de invención, licencias, permisos, marcas, asistencia técnica, gastos preoperativos y de instalación, puesta en marcha, estructura organizativa.

CAPITAL DE TRABAJO

Se define como la diferencia entre el activo circulante y pasivo circulante, está representado por el capital adicional necesario para que funcione una empresa.

ELABORACION DE PRESUPUESTOS

- Revisión de la información básica: estudio de mercado, situación económica general, perspectivas del sector y tendencia histórica
- Formulación de las bases para las proyecciones: a partir de las proyecciones del estudio de mercado, y teniendo en cuenta las políticas financieras fijadas, se establecen los criterios para la preparación de los presupuestos.
- Preparación de los principales presupuestos: gastos de inversión, gastos de operación, ingresos de capital, ingresos de operación, ingresos no operacionales y necesidades de financiamiento.
- Presentación de los estados financieros: entre los que se tienen estado de pérdidas y ganancias, flujo de caja, balance general y flujo neto.

EVALUACION DE PROYECTOS

TIPOS DE EGRESOS

- Egresos de operación Partiendo de los datos que sirvieron de base para el cálculo de la capacidad instalada, en el estudio técnico, se puede prever el costo operacional en los años de vida útil del proyecto (costo de venta, gastos administrativos y gastos de ventas).
- Egresos de inversión. Para los cuales se utilizan los datos que están discriminados en el calendario de inversiones y montaje analizados en el estudio técnico.
- Otros egresos: Son aquellos gastos que no obedecen a las operaciones habituales de la empresa tales como multas, demandas, pérdidas en colocación de activos financieros, entre otros.

ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL

Denomina a una investigación de carácter técnica, de mayor o menor alcance y extensión, que se realiza normalmente en un período de análisis y toma de decisiones sobre un proyecto o plan de acción o actividad, con el fin de investigar la posibilidad y la gravedad de sus impactos ambientales potenciales.

PARTES DE UN ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

- *Primero: Datos generales
- *Segundo: Descripción del proyecto y sus acciones.
- *Tercero: Inventario ambiental del pasado, presente y futuro del área de influencia.
- *Cuarta: Identificación y valoración de efectos ambientales generados por el emprendimiento.
- *Quinto: Propuestas de mitigación y programa de vigilancia ambiental.
- *Sexto: Síntesis del documento.

GERENCIAS DE PROYECTOS

Es la disciplina de organizar y administrar los recursos, de forma tal que un proyecto dado sea terminado completamente dentro de las restricciones de alcance, tiempo y costo planteados a su inicio

EVALUACION DE PROYECTOS

**ELEMENTOS
BASICO DE
GERENCIAMIENTO
DE PROYECTO**

- a) Gerenciamiento del proyecto, que abarca las actividades relacionadas con el proyecto en sus diferentes fases;
- b) Diseño, que considera lo relativo a los documentos que conforman el expediente técnico del proyecto;
- c) Contrataciones, que consiste en el planeamiento y elaboración de los documentos contractuales;
- d) Construcción, que es la ejecución física;
- e) Administración de contratos, suscritos entre el propietario y contratistas;
- f) Coordinación de construcción.

PROYECTO

- *Define una combinación de actividades interrelacionadas que deben ejecutarse en un cierto orden antes que finalice el trabajo completo.
- *Es una actividad, un trabajo que requiere tiempo y recursos para su terminación.

**PLAN DE
EJECUCIO**

- Un plan de ejecución detallado, en el que se hace una descripción pormenorizada del trabajo que debe efectuarse durante el período, junto con un plan financiero detallado para ese mismo período con estimaciones de los costos subvencionables desglosados por contratista y por actividad
- Un plan de ejecución esquemático, en el que se hace una descripción general del trabajo que debe efectuarse durante todo el período de duración del proyecto.

**EVALUACION
DE
RESULTADOS**

Permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo, los cuales deben estar relacionados con la solución del problema planteado en su etapa de identificación.