



Mi Universidad

CUADRO SINÓPTICO

NOMBRE DEL ALUMNO: YONNY ALEXANDER SANTIAGO GARCÍA

NOMBRE DEL TEMA: UNIDAD 4 EVALUACIÓN DE PROYECTOS

PARCIAL:3

NOMBRE DE LA MATERIA: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROFESOR: GERARDO GARDUÑO ORTEGA

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN EN SISTEMAS DE SALUD

TERCER CUATRIMESTRE

UNIDAD 4 EVALUACIÓN DE PROYECTOS

EVALUACIÓN FINANCIERA



se refiere al flujo de beneficios netos

ordenando la secuencia de las inversiones

permitiendo sintetizar información sobre el problema y el proyecto y tener un flujo de beneficios neto

inversión

fija

se centra en los activos tangibles

- terreno
- construcción
- maquinaria

diferida

se centra en los activos intangibles

- *propiedades*
- *bienes*

capital de trabajo

es la diferencia entre el activo circulante y pasivo

perciben ingresos

- *materias primas*
- *sueldos*
- *cuentas por cobrar*



UNIDAD 4 EVALUACIÓN DE PROYECTOS

EVALUACIÓN ECONÓMICA

se refiere a la capacidad financiera de los inversionistas

se da a través de:

- necesidades de capital
- cronograma de inversiones
- capital disponible de los inversionistas

aportes de capitales

- a corto plazo
- mediano plazo

seria la capacidad real de inversión de la empresa

EVALUACIÓN AMBIENTAL

EIA:
es una inversión de carácter técnica

en un periodo de análisis de un proyecto

con el fin de investigar la posibilidad de sus impactos ambientales

por medio de la EsIA: procedimiento participativo para la ponderación anticipada de las consecuencias

evaluación de impacto ambiental

comienza en el momento en que la autoridad de aplicación recibe la EISA

dispone decidir o no a audiencia

emitiendo dictamen técnico mediante un instrumento legal señalando conclusiones, recomendaciones y condiciones

partes de la EIA

- datos generales
- descripción del proyecto y sus acciones
- examen de las alternativas
- estudio del estado actual del lugar

- identificación y valoración de efectos ambientales
- programa de vigilancia ambiental

UNIDAD 4 EVALUACIÓN DE PROYECTOS



EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

ejecución

en toda organización se gestionan proyectos

existen indicadores de seguimiento y control de proyecto

tipos de indicadores:

- de alcance u objetivo, cronograma, ejecución, cumplimiento, satisfacción, riesgo, cambios

evaluación

permite medir el éxito del proyecto al comparar resultados obtenidos con las metas establecidas

técnicas de evaluación

- análisis costo-beneficio
- análisis de impacto
- evaluación de resultados
- evaluación de desempeño
- evaluación comparativa



GERENCIAMIENTO DEL PROYECTO

se refiere a la disciplina de organizar y administrar los recursos de un proyecto

teniendo como objetivo la correcta ejecución de los procesos

- inicio
- planificación
- ejecución
- control
- cierre

elementos básicos:

- gerenciamiento del proyecto
- diseño
- contrataciones
- construcción
- administración y coordinación

acompañamiento del proyecto

permite la visualización, compartir y actualizar la información

pasos

1. conexión flexible a la información
2. integración
3. administración de los documentos y recursos

actitudes de la empresa

- administración centrada de los recursos
- optimización de los recursos
- planeamiento del recurso

comité de direcciones encargados de

- aprobar las medidas para corregir los desvíos que se detectan
- aprobar y definir los objetivos
- aprobar el plan estratégico



UNIDAD 4 EVALUACIÓN DE PROYECTOS

PLAN DE EJECUCIÓN

es la combinación de actividades interrelacionadas que se deben ejecutar antes de definir el trabajo

partes:

- plan de ejecución detallado
- plan esquemático

por medio de:

- técnica de evaluación y revisión del proyecto
- método de la ruta crítica
-

con el objetivo de tener determinación de un programa en tiempo

fases:

- planeación
- programación
- control

diagramación: es la realización de un proyecto de inversión representado por el diagrama de flechas

reglas:

- cada actividad del proyecto debe estar representado por una flecha
- dos actividades diferentes no pueden identificarse por la misma cuenta

ruta crítica:

- identifica todas las rutas críticas del proyecto

incluye:

- actividad crítica
- no crítica
- hitos

planificación
programación y
presupuestos

tiene como actividades:

1. definición de las necesidades del cliente
2. preparación de propuestas alternativas
3. estudio de la factibilidad
4. revisión de los documentos
5. análisis de los sistemas
6. revisión del proyecto
7. evaluación del proyec

UNIDAD 4 EVALUACIÓN DE PROYECTOS

EVALUACIÓN DE RESULTADOS



permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo

requiere:

1. evaluación de cumplimiento de los objetivos
2. cierre del proyecto
3. empalme con fase de operación
4. evaluación en el proceso de implementación

etapas:

1. implementación o monitoreo
2. evaluación al final del proyecto

indicadores:
es el conjunto de variables relevantes que nos permite medir los resultados

características:
1. estabilidad
2. confiabilidad

tipos:

- directos
- indirectos
- cuantitativos
- cualitativos
- cualitativos

directos:

- se miden sobre los cambios producidos en la variable a modificar

cuantitativos:
• variables mensurales (costos-precios)


cualitativos:
• son analizados mediante herramientas estadísticas





UNIDAD 4 EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BIBLIOGRAFÍA

- 
- *antología UDS "comercio internacional" 3er cuatrimestre. pag. 1-30*
 - inesem.es/revistadigital/gestion-empresarial/indicadores-de-seguimiento-y-control-de-proyectos/