



Cuadro Sinoptico

Nombre del Alumno: *Laura Rita Espinosa Moreno*

Nombre del Tema: UNIDAD IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Parcial: *Primero*

Nombre de la Materia: FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Nombre del Profesor: *Gerardo Garduño*

Nombre de la Maestría: *Administración de los Sistemas de Salud*

Cuatrimestre: *Tersero*

UNIDAD IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Evaluación financiera

El flujo de beneficios netos es una herramienta valiosa para analizar proyectos y tomar decisiones fundamentadas sobre su viabilidad y gestión financiera.

Inversión

inversión inicial constituida por todos los activos fijos, tangibles e intangibles necesarios para operar y el capital de trabajo.

Inversión fija

Los activos tangibles están referidos al terreno, edificaciones, maquinaria y equipo, mobiliario, vehículos, herramientas, etc.

Inversión diferida

activos intangibles están referidos al conjunto de bienes propiedad de la empresa, necesarios para su funcionamiento, e incluyen investigaciones preliminares, gastos de estudio, adquisición de derechos, patentes de invención, licencias, permisos, marcas, etc.

Capital de trabajo inicia

diferencia entre el activo circulante y pasivo circulante, está representado por el capital adicional necesario para que funcione una empresa.

Evaluación económica

presentar en el proyecto una relación de los aportes de capital propio que harán los inversionistas del proyecto,

- Capital realizado a corto plazo
- Capital realizado a mediano y largo plazo.
- Aportes en bienes de capital e intangibles.

Capacidad de inversión de la empresa

Las proyecciones de los costos de operación del proyecto,

- fijos
- variables

Las proyecciones de los costos de operación del proyecto,

- Revisión de la información básica
- Formulación de las bases para las proyecciones
- Preparación de los principales presupuestos
- Presentación de los estados financieros

Proyección de los egresos

Las proyecciones de los costos de operación del proyecto,

- Egresos de operación
- Egresos de inversión.
- Otros egresos

Evaluación ambiental

Proceso de justipreciación del Estudio de Impacto Ambiental y es realizado por la Autoridad de Aplicación.

La Evaluación de Impacto Ambiental (EIA)

momento en que la Autoridad de Aplicación recibe el ESI y a través del Área Técnica correspondiente

La Autoridad de Aplicación, en función de la información

puede decidir o no convocar a Audiencia Pública, para lo que debe citar a las personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, estatales

- Primero: Datos generales
- Segundo: Descripción del proyecto y sus acciones. (Examen de las alternativas)
- Tercero: Inventario ambiental del pasado, presente y futuro del área de influencia.

- Estudio del estado actual del lugar
- Encuadramiento legal y reglamentario
- Definición de las cuencas ambientales
- Estudio comparativo de la situación ambiental actual y futura

Partes de un Estudio de Impacto Ambiental

- Cuarta: Identificación y valoración de efectos ambientales generados por el emprendimiento.

- Identificación de impactos
- Calificación de los impactos
- Valoración de los impactos

- Quinto: Propuestas de mitigación y programa de vigilancia ambiental.

- Establecer claramente la relación costo-beneficio entre realizar la obra y no realizarla debido a los impactos ambientales que generará.
 - Establecer las medidas de mitigación
 - Determinar medidas opcionales de mitigación.
- Las medidas de mitigación incluyen la utilización de equipos de control de contaminación, prácticas de manejo de recursos

- Sexto: Síntesis del documento.

- síntesis que comprenderá en forma sumaria, las conclusiones relativas a la viabilidad de las actuaciones propuestas, las conclusiones relativas al examen de elección de las distintas alternativas

UNIDAD IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Ejecución y evaluación de resultados

Gerenciamiento del proyecto

organiza y administra recursos para asegurar la finalización exitosa de un proyecto, cumpliendo con las restricciones de alcance, tiempo y costo establecidas desde el inicio.

Gerenciamiento del proyecto

Diseño

Contrataciones

Construcción

Administración de contratos

Coordinación de construcción.

- Diseñabilidad
- Constructibilidad,
- Contractibilidad
- Gestión

Un adecuado gerenciamiento del proyecto permite a las empresas una mejor administración de recursos, colaboración, análisis e informes.

- alinear a las personas y los proyectos con las metas en los negocios
- identificar rápidamente los problemas
- tomar medidas correctivas.
- Acompañamiento del proyecto

- Conexión flexible a las informaciones
- Integración

Administración centralizada de los documentos

Perfecciona al compartir el conocimiento y aumenta la calidad de los productos finales del proyecto

- Administración de los recursos
- Administración centralizada de los recursos
- Optimización de los recursos
- Planeamiento del recurso
- Análisis y decisiones
- Análisis relevante y conveniente
- Integración con los negocios
- Organización del proyecto

Plan de ejecución

Un proyecto define una combinación de actividades interrelacionadas que deben ejecutarse en un cierto orden antes que finalice el trabajo completo

Un plan de ejecución detallado,

Un plan de ejecución esquemático

PERT (Project Evaluation and Review Technique), es decir, la técnica de evaluación y revisión de proyectos, y con CPM (Critical Path Method) o

- planeación,
- programación
- control.
- Diagramación
- Ruta crítica

Evaluación de resultados

la evaluación de resultados ayuda a medir el éxito del proyecto en la resolución del problema inicialmente identificado.

Evaluación de Proyectos al Término

- Evaluación de cumplimiento de objetivos de ejecución
- Cierre del proyecto
- Empalme con fase de operación

Etapas del Proceso de Evaluación de Proyectos

- Evaluación en la etapa de implementación (Monitoreo)
- Evaluación de resultados a la finalización del proyecto

Importancia del Monitoreo y Evaluación de Resultados

- Ganancia de importancia metodológica y práctica
- Desarrollo temprano por organizaciones multilaterales
- Identificación de resultados menos rentables o inesperados

Importancia del Monitoreo y Evaluación de Resultados

- - Seguimiento de tareas y gestión
- - Identificación de desajustes de diseño
- - Ajuste al entorno económico y político

Importancia del Monitoreo y Evaluación de Resultados

- - Aprendizaje institucional a través del monitoreo
- - Importancia de capacidades de control y seguimiento

Instrumentos de Evaluación de Resultados

- - Indicadores: directos o indirectos, cuantitativos o cualitativos
- - Características de un buen indicador: estabilidad y confiabilidad
- - Interpretación participativa de resultados