

# UNIVERSIDAD DEL SURESTE

## CUADRO SINÓPTICO

**NOMBRE DEL ALUMNO:** Alejandra Guadalupe Magaña Jiménez

**NOMBRE DEL TEMA:**

UNIDAD IV EVALUACIÓN DE PROYECTOS

**PARCIAL:** 1

**NOMBRE DE LA MATERIA:** Formulación y evaluación de proyectos.

**NOMBRE DEL PROFESOR:** Mtro. Gerardo Garduño Ortega

**NOMBRE DE LA LICENCIATURA:** Administración en sistemas de salud  
3er Cuatrimestre

Villahermosa, Tabasco, Viernes 04 agosto 2023

# EVALUACIÓN DE PROYECTOS

## EVALUACIÓN FINANCIERA

EL flujo de beneficios netos, que ordena la secuencia de las inversiones, costos y beneficios del proyecto.

**Inversión:** Comprende la inversión inicial constituida por todos los activos fijos, tangibles e intangibles necesarios para operar y el capital de trabajo.

**Inversión fija:** Los activos tangibles están referidos al terreno, edificaciones, maquinaria y equipo, mobiliario, vehículos, herramientas, etc. Es conveniente especificar y clasificar los elementos requeridos para la implementación del proyecto.

**Inversión diferida:** Los activos intangibles están referidos al conjunto de bienes propiedad de la empresa, necesarios para su funcionamiento, e incluyen investigaciones preliminares, gastos de estudio, adquisición de derechos, patentes de invención, licencias, permisos, marcas, asistencia técnica, gastos preoperativos y de instalación.

**Capital de trabajo inicial:** se define como la diferencia entre el activo circulante y pasivo circulante, está representado por el capital adicional necesario para que funcione una empresa.

## EVALUACIÓN ECONÓMICA

Se ha enfatizado en la necesidad de justificar la capacidad financiera de los inversionistas; de ese modo, en vista de que en el cronograma de inversiones se hace una discriminación clara de las necesidades totales de capital. se deben especificar los aportes de capital así:

### Capacidad de inversión de la empresa

De acuerdo a la capacidad instalada, no siempre existe la posibilidad de cubrir un mercado si no se cuenta con la totalidad de los recursos.

En la elaboración de los presupuestos se deben seguir los siguientes pasos:

- Revisión de la información básica.
- Formulación de las bases para las proyecciones.
- Preparación de los principales presupuestos.
- Presentación de los estados financieros.

### Proyección de los egresos

Aquí se presenta la secuencia de los egresos previstos a partir de la fase de ejecución del proyecto. Los egresos se distribuyen en tres renglones, así:

-Egresos de operación: Partiendo de los datos que sirvieron de base para el cálculo de la capacidad instalada.

- Egresos de inversión: Para los cuales se utilizan los datos que están discriminados en el calendario de inversiones y montaje analizados en el estudio técnico.

# EVALUACIÓN DE PROYECTOS

## EVALUACIÓN AMBIENTAL

Denomina a una investigación de carácter técnica, de mayor o menor alcance y extensión, que se realiza normalmente en un período de análisis y toma de decisiones sobre un proyecto o plan de acción o actividad, con el fin de investigar la posibilidad y la gravedad de sus impactos ambientales potenciales.

## GERENCIAMIENTO DEL PROYECTO

La gerencia de proyectos busca lograr los objetivos a través de la correcta ejecución de procesos, entendiéndose como proceso a la serie de acciones que provocan un resultado; los procesos de la gerencia de proyectos pueden organizarse en cinco grupos: inicio, planificación, ejecución, control y cierre.

- Partes de un Estudio de Impacto Ambiental:  
Primero: Datos generales.  
Segundo: Descripción del proyecto y sus acciones.
  - Examen de las alternativas:Tercero: Inventario ambiental del pasado, presente y futuro del área de influencia.
  - Estudio del estado actual del lugar.
  - Encuadramiento legal y reglamentario.
  - Definición de las cuencas ambientales.
  - Estudio comparativo de la situación ambiental actual y futura.Cuarta: Identificación y valoración de efectos ambientales generados por el emprendimiento.
  - Identificación de impactos.
  - Calificación de los impactos.
  - Valoración de los impactosQuinto: Propuestas de mitigación y programa de vigilancia ambiental.  
Sexto: Síntesis del documento.

- a) Gerenciamiento del proyecto, que abarca las actividades relacionadas con el proyecto en sus diferentes fases.
- b) Diseño, que considera lo relativo a los documentos que conforman el expediente técnico del proyecto.
- c) Contrataciones, que consiste en el planeamiento y elaboración de los documentos contractuales.
- d) Construcción, que es la ejecución física.
- e) Administración de contratos, suscritos entre el propietario y contratistas.
- f) Coordinación de construcción.

# EVALUACIÓN DE PROYECTOS

## PLAN DE EJECUCIÓN

Un proyecto define una combinación de actividades interrelacionadas que deben ejecutarse en un cierto orden antes que finalice el trabajo completo. Las actividades están interrelacionadas en una secuencia lógica.

El plan de ejecución consta de dos partes:

- Un plan de ejecución detallado, en el que se hace una descripción pormenorizada del trabajo que debe efectuarse durante el período.
- Un plan de ejecución esquemático, en el que se hace una descripción general del trabajo que debe efectuarse durante todo el período de duración del proyecto.

Estos métodos están orientados hacia la determinación de un programa de tiempo y comprenden tres fases iniciales

- **Planeación:** Se inicia descomponiendo el proyecto en actividades distintas, después se determinan las estimaciones de tiempo para cada actividad y se construye un diagrama de red
- **Programación:** Se construye un diagrama de tiempo donde se muestran los tiempos de iniciación y terminación para cada actividad y la relación con el resto de las actividades del proyecto.
- **Control:** Es la fase final de la administración del proyecto, que incluye el uso del diagrama de flechas y la gráfica de tiempo, para hacer reportes periódicos del progreso en las tareas.

## EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Permite establecer el cumplimiento de los objetivos propuestos al llevarlo a cabo, los cuales deben estar relacionados con la solución del problema planteado en su etapa de identificación.