



UNIVERSIDAD DEL SURESTE

---

---

**MAESTRIA EN ADMINISTRACION EN SISTEMA DE SALUD**

**PRESENTA:  
SILMAR REYES CRUZ**

**TEMA:  
UNIDAD 1. ANALISIS Y PLANEACION FINANCIERA**

**PARCIAL:  
NUMERO 1**

**MATERIA:  
ADMINISTRACION FINANCIERA EN LOS SISTEMAS DE SALUD**

**NOMBRE DEL PROFESOR:  
MAESTRA: ROCIO GUADALUPE AGUILAR AVENDAÑO**

**CUATRIMESTRE:  
TERCERO**

**Fecha:  
04/MAYO/2023**

En este escrito se abordará sobre la importancia a lo largo de la historia sobre administración financiera y su importancia en las instituciones de salud. También se explorarán aspectos importantes sobre la misma como lo son la gestión financiera, su relación con la contabilidad, el apalancamiento financiero, entre otras cosas.

El derecho a la salud esta registrado en nuestro país como una ley en México, siendo una garantía plasmada en el artículo 4 de nuestra Constitución y siendo tambien parte de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Por ello, las organizaciones deben usar sus recursos con el fin de mantener el bienestar de sus empleados. En el caso de las instituciones de salud, esto se hace mas importante porque se debe llevar este bienestar a la población.

Ante esto, toma relevancia la Gestión Financiera, el cual es el conjunto de acciones que se encargan de organizar, planificar, dirigir y controlar, de forma eficiente y efectiva, los recursos humanos, financieros y materiales necesarios para el funcionamiento y desarrollo de las organizaciones.

Actualmente los servicios de salud públicos cuentan con tres tipos de fuentes financieras, siendo la unipartita las cuales son instituciones que atienden a la población abierta; la bipartita, que corresponde a la seguridad social de los trabajadores al servicio del Estado; y los tripartita, constituidas por la seguridad social de todas las personas que se encuentran vinculadas por relaciones formales de trabajo. En cambio, los servicios privados constan de servicios particulares, estando a disposición de la población que los demanda y puedan pagarlos.

Por eso, los gobiernos han implementado diversas estrategias a lo largo de los últimos años con el fin de maximizar en lo mayor posible la eficacia y calidad de los servicios con la disponibilidad de los recursos.

Correspondiente a esto, se menciona la implementación del concepto de administración financiera, la cual es una disciplina que optimiza los recursos financieros para el logro de los objetivos de la organización con mayor eficiencia y rentabilidad. Derivado de lo anterior, la gestión financiera hospitalaria tiene como objetivo la administración eficaz de los recursos para el desarrollo de la organización y satisfacer los intereses y necesidades de la comunidad. Para ello, es necesario contar con un sistema de información óptimo que garantice una adecuada toma de decisiones, la cual debe ser pertinente, relevante, claridad, oportuna, concisa y confiable.

Un tema relacionado a la gestión financiera es la relación entre las finanzas y la contabilidad, la cual es la técnica que se encarga de llevar a cabo un registro sistemático y cronológico de

las operaciones financieras a través de estados contables a las distintas para facilitar la toma de decisiones la organización.

Con esto en mente, las funciones de la administración financiera deben enfocarse en visualizar el desarrollo de todas las operaciones a futuro, sobre todo maximizar el patrimonio de los accionistas, y en el caso de las instituciones públicas es buscar las mejores estrategias para optimizar los recursos económicos que le son asignados que en la mayoría de los casos son escasos e insuficientes para cubrir todas las necesidades de las unidades hospitalarias.

Otra área relacionada a la gestión financiera es la administración, la cual es una ciencia social cuya aplicación a conjuntos humanos permite establecer sistemas racionales de esfuerzo cooperativo, a través de los cuales se pueden alcanzar propósitos comunes que de manera individual no es factible lograr. Esta se acompaña de la aplicación de técnicas y principios del proceso administrativo, donde toma un papel preponderante en su desarrollo óptimo y eficaz dentro de las organizaciones, lo que genera certidumbre en el accionar de las personas y en la aplicación de los diferentes recursos.

Con la información obtenida del área contable, la dirección hospitalaria puede establecer el presupuesto institucional, que dependerá de las tarifas y del volumen de servicio, en las instituciones públicas de las partidas presupuestales asignadas por parte del Estado. En el presupuesto se establecen planes financieros a corto, mediano y largo plazo, este se divide en ingresos y gastos. Los ingresos pueden incluir la venta de servicios, consultas, medicamentos; las donaciones, mientras que los gastos incluyen la nómina, gastos generales como electricidad, agua, gas, mantenimiento, consumibles, combustibles; e impuestos.

Cuando hablamos de instituciones de salud, y conocemos el comportamiento del mercado, podemos diagnosticar que existen ciertas épocas del año o incluso situaciones que elevan la demanda de los servicios de salud, como ejemplo el periodo de semana santa aumenta los accidentes de tránsito.

Por eso, las instituciones de salud deben prepararse para atender estos episodios de alta demanda del servicio, implicando una mayor inversión de recursos financieros.

Con eso en mente, las organizaciones aplican el concepto de apalancamiento, la cual es la estrategia utilizada para incrementar las utilidades de tal forma que se superen las utilidades que se obtienen con el capital propio. Hay varios tipos de apalancamiento, como lo es el operativo, el cual es la conversión de costos variables en costos fijos logrando que a mayores rangos de producción menor sea el costo por unidad producida. En cambio, el apalancamiento financiero es el uso de la deuda con terceros, como es el caso de las instituciones de salud

que han usado esto para realizar inversiones y potenciar el número y la calidad de servicios y atenciones que prestan.

Sin embargo, la mayoría de las veces, las organizaciones utilizan ambos conceptos, el cual es denominado apalancamiento total o combinado. Este es el uso potencial de los costos fijos, tanto operativos como financieros, para incrementar los efectos de los cambios en las ventas sobre las ganancias por acción de la empresa.

Para que estos conceptos funcionen de mejor manera, es importante conocer sobre el Grado de Apalancamiento Operativo, el cual mide el resultado de ese desplazamiento de la mano de obra sobre los costos fijos, con el fin de medir la rentabilidad.

Como conclusión, la gestión financiera es un área importante en toda institución, sobre todo las de salud, ya que sin esto no se podría proporcionar de manera efectiva los servicios hacia la población. Las distintas áreas relacionadas con las finanzas son clave en el sostenimiento de los recursos que los hospitales y centros de salud demandan para puedan alcanzar los objetivos planteados.

#### BIBLIOGRAFIA.

- robles roman, carlos luis, fundamentos de administración financiera, red tercer milenio, méxico, 2012.
- fundamentos de administración financiera vol. i y ii: s.a.
- gitman lawrence, j., fundamentos de administración financiera. vol i y ii. mes • hongren, c., contabilidad financiera. mes. tomo i. pág 523.
- martínez, juan antonio. conferencia sobre el análisis económico financiero. diplomado en finanzas. méxico: horizontes sa. 1996. p. 5.
- meigs & meigs. contabilidad la base para decisiones gerenciales. pág. 53. weston, fred. fundamentos de administración financiera, 10ma edición. editado por el mes. pág 45.
- berk, jonathan demarzo, peter. (2009). finanzas corporativas. pearson.
- dumrauf, guillermo l. (2009). finanzas corporativas. alfaomega.
- ross, stephen a westerfield, randolph w. jordan bradford d. (2012). fundamentos de finanzas corporativas. mc graw hill.
- dreman david. (2012) nuevas tendencias en finanzas corporativas. bresca. • deniz mayor, jose juan. (2013). finanzas corporativas. delta.
- meyers brealy. (2015). principios de finanzas corporativas. mc graw hill.

- proyecto de presupuesto de egresos de la federación para el ejercicio fiscal 2020