

Universidad del Sureste

MAPA CONCEPTUAL

NOMBRE DEL ALUMNO: Alejandra Guadalupe Magaña Jiménez

NOMBRE DEL TEMA:

UNIDAD II GERENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO

PARCIAL: 1

NOMBRE DE LA MATERIAL: ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN LOS SISTEMAS DE SALUD.

NOMBRE DEL PROFESOR: Mtra. Rocio Guadalupe Aguilar

NOMBRE DE LA LICENCIATURA: Administración en sistemas de salud
3er Cuatrimestre

Villahermosa, Tabasco, Sábado 13 de Mayo 2023

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

DEFINICIÓN

Los recursos financieros son la base, pero al mismo tiempo la principal limitante de los programas y las acciones que se pueden ejecutar.

El estado moderno presta al pueblo que vive en su jurisdicción un gran número de servicios esenciales que pueden considerarse como las funciones del Estado.

Los sistemas de salud pública, las decisiones no se toman igual que en las instituciones privadas, puesto que mientras que en las últimas, se termina la necesidad de adquirir algún, equipo, mobiliario o insumo, se busca al proveedor que ofrezca las mejores condiciones de venta.

GERENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO

La inversión más significativa que tienen las empresas de producción se encuentra hecha en la adquisición de activos fijos, ya que sin ellos el funcionamiento de esta sería virtualmente imposible.

Administración de activos fijos

Representan desembolsos importantes de efectivo hecho por las firmas manufactureras, con respecto al valor de compra del activo y a las posibles erogaciones futuras que se deba hacer para su instalación, mantenimiento, operación etc.

Erogaciones para modernización

La modernización de activos fijos es a menudo una alternativa de reemplazo.

Patrones de Financiamiento

Ante las restricciones en el presupuesto público difícilmente el Estado podrá financiar y prestar todos los servicios a toda la población, sobre todo en el corto plazo.

La Decisión Financiera

Por lo anterior el administrador financiero debe tomar en cuenta las siguientes consideraciones:

- Conocer los datos contables
- Establecer objetivos claros
- Acopio de información
- Evitar la precipitación
- Ser racional

Por lo que a continuación se da a conocer el proceso de toma de decisión:

- Identificar y analizar el problema.
- Identificar los criterios de decisión y ponderarlos.
- Definir la prioridad para atender el problema
- Generar las alternativas de solución.
- Evaluar las alternativas
- Elección de la mejor alternativa.
- Aplicación de la decisión
- Evaluación de los resultados.

Un Proceso de Decisión

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

MANEJO DEL ACTIVO CORRIENTE

Manejo de Caja

Consiste en reconocer los ingresos cuando efectivamente son recibidos, y los gastos cuando efectivamente son pagados o se hace el desembolso, es decir, cuando el dinero entra o sale de la caja.

La caja chica

es un método de administración contable que permite tener a la mano una suma de dinero determinada para realizar y controlar gastos en efectivo, por ley, menores a los dos mil pesos.

Ciclo del flujo de efectivo

Es el movimiento de dinero que se presenta en una empresa, es la manera en que el dinero es generado y aprovechado durante la operación de la empresa

- 1.- Por medio de la cobranza a los clientes.
- 2.- Con aportaciones de capital de los socios, por medio de bancos o acreedores.
- 3.- Por la venta de activos que ya no utiliza.

Objetivos:

- Proporcionar información oportuna a la gerencia.
- Brindar información acerca de los rubros y/o actividades.
- Reportar flujos de efectivo pasados para generar pronósticos.
- Determinar la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones.
- Ayudar a tomar decisiones acerca de inversiones a corto plazo.

Es aquel activo que tiene la capacidad de convertirse en dinero (liquidez) en un periodo menor a un año.

Los activos corrientes se clasifican en función de su naturaleza y grado de liquidez:

1.- **Activo corriente disponible:**
Corresponde al dinero disponible en la caja de la empresa. Ya sea en efectivo, banco, depósitos, etc.

2.- **Activo corriente exigible:**
Corresponde a los derechos a cobrar en un corto plazo.

3.- **Activo corriente realizable:**
Hace referencia al stock, mercancía disponible e inventario disponible para la comercialización que posee una organización.

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

MANEJO DEL ACTIVO AL CORRIENTE

Títulos Valores Negociables

Los valores negociables son instrumentos del mercado monetario que pueden convertirse de forma sencilla en efectivo. Los valores negociables también forman parte de los activos corrientes de la empresa.

Administración de la política de crédito

La dinámica actual del mercado hace que en muchos casos haya que ofrecer aplazamientos de pago a nuestros clientes.

La política de créditos debe incluir:

- Días de diferimiento de pago.
- Política de crédito.
- Política de cobro.
- Política de descuentos

Manejo de Cuentas por Cobrar

Es esencial la eficiente administración del capital de trabajo el cual se compone de aquellos recursos que requiere la empresa para poder operar, también es conocido como activo circulante (efectivo, inversiones a corto plazo, cartera de clientes e inventarios).

Lograr un proceso de cobranza efectivo y sano en la empresa es una tarea ardua que requiere de atención y de acciones preventivas, con los siguientes metodos:

- 1.- Cobranza preventiva.
- 2.- Descuentos por pronto pago.
- 3.- Automatización de los recordatorios de pago.

Administración de inventarios

La organización mundial de la salud (OMS) reconoce la magnitud del problema de desabastecimiento de productos, por esta razón, es importante tener en cuenta esta posible situación a la hora de definir la política de inventario.

• Gestión e inventario de un centro de salud.

Por inventario se entiende una relación detallada de todos los activos (materiales) que posee la empresa, en nuestro caso el centro de salud.

• Tipos de inventarios en un centro de salud.

Obviamente, dependiendo del tipo y sobretodo de la dimensión del centro de salud, podremos necesitar muy pocos inventarios o una gestión de inventarios muy compleja.

Pasos para realizar la correcta gestión de inventario en un centro sanitario:

- 1.- Recopilación inicial de datos.
- 2.- Actualización de la información.
- 3.- Revisión anual.

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

FUENTES DE FINANCIACIÓN A CORTO PLAZO

Se trata del proceso de captación de fondos para desarrollar una actividad empresarial. Es la que da soporte a todos los activos de los que dispone una organización y proviene de distintas fuentes.

Entre las ventajas del financiamiento a corto plazo están:

- Se consiguen fácil y rápidamente.
- No cobran tasas de interés muy altas.
- El trámite no conlleva muchos requisitos, y en muchos casos ni siquiera se pide garantía.

Los tipos de financiamientos a corto plazo son

Crédito comercial. Incluye el financiamiento de proveedores y el financiamiento de inventario.

Crédito bancario. Las condiciones que establecen los bancos son flexibles y se otorgan rápidamente, permitiendo cubrir faltantes de capital para actividades operativas.

Pagarés. Cuando el préstamo lo hace un particular a cambio de la devolución del dinero, más el interés pactado, en una fecha determinada.

Financiamiento con base a inventarios. La garantía son los inventarios de la empresa, por lo que, en caso de incumplimiento de pago, estos tendrían que entregarse al acreedor.

Línea de crédito. Son montos de dinero que el banco pone a disposición del cliente corporativo para que los utilicen en el momento que lo requieran dentro del límite otorgado.