



## *Ensayo.*

*Nombre del Alumno: María José Hernández Méndez.*

*Nombre del tema: Análisis y Planeación Financiera .*

*Parcial: I*

*Nombre de la Materia: Administración Financiera en los Sistemas de Salud.*

*Nombre del profesor: Mtra. Roció Guadalupe Aguilar.*

*Nombre de la Maestría: Administración en Sistemas de Salud.*

*Cuatrimestre III.*

## Introducción:

La salud es un campo muy amplio e importante en cualquier sociedad, es uno de nuestros derechos descritos en la carta magna, lo que significa que cada ciudadano perteneciente al territorio Mexicano, tiene derecho al acceso de los servicios de salud, sin distinción alguna, existen diferentes instituciones prestadoras de servicios sanitarios, las instituciones con seguridad social, sin seguridad social e instituciones privadas, cada una de ellas implementa su forma de trabajo de manera distinta y para que puedan mantenerse en el tiempo prestando un buen servicio a la comunidad en donde centran sus cuidados, es sumamente importante el financiamiento económico, las instituciones antes mencionadas, deben de trabajar de modo que todos los recursos con los que cuentan, puedan ser aprovechados de manera correcta, muchas veces el mal aprovechamiento de los recursos llega a repercutir de manera negativa en la salud y bienestar de la población, debido a que si no se cuentan con insumos y material necesario para poder trabajar, no estaríamos brindando un servicio de calidad.

**Según la Organización Mundial de la Salud, es un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades.**

El derecho a la protección de la salud, responsabiliza al estado, para poder mantener en funcionamiento las instituciones que prestan servicios sanitarios, ya que al ser un derecho, fundamentado y respaldado de igual forma en nuestra Ley General de Salud, se hace una obligación poder llevarlo a cabo, algo a tomar en consideración en este aspecto, es que no solo es responsabilidad del estado o del gobierno cuidar la salud de la población, es importante recordar que dentro de los programas que nos ofrecen estas instituciones, esta la promoción a la salud que dentro de ella, en base a la educación para la salud, nos permite a nosotros como trabajadores de este campo, poder brindar a la población las herramientas en conocimiento para que cada uno de los individuos pueda ser responsable de su propia salud, sepa como cuidarla y mantenerla.

Los hospitales forman parte del sistema de salud, tiene diversas funciones, dentro de ellas esta a prevención, esta se aplica a través de la promoción a la salud y se implementa con la población en general, con los diversos grupos etarios, también ofrece servicios de curación, que pretenden restablecer la salud de los individuos que por alguna enfermedad tuvieron desviaciones en su salud y requieren de atención medica para poder corregirlas.

El funcionamiento correcto de estas instituciones, comprende diversos aspectos a tomar en cuenta, dentro de ellos esta la implementación del recurso humano, médicos, enfermeros, nutriólogos, odontólogos, y demás personal que labore en una institución de salud, el trabajo de todo el personal genera un gasto económico, ya que derivado al servicio que proporcionan se requiere a cambio una remuneración económica, otro aspecto a tomar en cuenta, es el material y equipo con el que dispone la institución, este se refiere al material en gasas, sondas, jeringas, medicamentos etc, y al equipamiento con el que se cuente, que serian camas, sillas etc, y que estas se encuentren en buen estado, otro de los aspectos a tomar en consideración es la infraestructura, esta debe ser buena y no debe involucrar ningún tipo de riesgo para la salud de los pacientes, mencionado lo anterior podemos comprender que la administración financiera es de suma importancia, ya que si esta no existiera, no se podría llevar a cabo un adecuado aprovechamiento de los recursos en general.

En el presente trabajo se presenta una análisis generalizado de los puntos mas importantes sobre la administración financiera y todo los componentes de esta disciplina.

## Administración Financiera:

En nuestro país, se cuenta con diferentes tipos de fuentes financieras, es muy importante comprender que estas son indispensables para el buen funcionamiento de las instituciones de salud, si nos centramos a hablar directamente de las instituciones de índole público, son tres fuentes financieras importantes a analizar, una de ellas, es la fuente unipartita, esta corresponde a las instituciones que atienden a población abierta, este tipo de instituciones recibe el aporte financiero únicamente de lo que les puede proporcionar el estado, otra de las fuentes financieras es la bipartita, este tipo de financiamiento corresponde al régimen de seguridad de los trabajadores que están al servicio del estado, este caso el ingreso para poder financiar estas instituciones procede de cuotas que los trabajadores deben realizar, otro tipo de fuente financiera corresponde al régimen de seguridad social de todas las personas que se encuentran vinculadas por relaciones formales de trabajo, todos estos tipos de financiamiento ayudan a las instituciones de salud a poder mantenerse.

Dentro de los propósitos que busca el Sistema Nacional de Salud es poder ampliar la cobertura de los servicios de salud a la población en general, este es un punto muy importante ya que actualmente existen muchos sesgos poblacionales, muchas comunidades no cuentan con alguna institución que les pueda proporcionar atención médica, es población desprotegida, con la cobertura universal de los servicios de salud se podría mejorar la igualdad sanitaria, y todas las personas sin excepción alguna podrían adquirir los beneficios que puede proporcionar el SNS, la ampliación de la cobertura hace un énfasis importante en la prestación de servicios de primer nivel de atención, proporcionando así a los pacientes la atención básica, enfatizando también en servicios de, prevención, detecciones, etc.

La administración financiera como se ha comentado con anterioridad, es de suma importancia, y debido a esto debemos tener una definición clara y concisa que nos ayude a poder comprender este término, nos dice que es una de las fases de la administración y el objetivo que persigue es poder maximizar el patrimonio de una empresa a largo plazo, logrando esto a través de la obtención de recursos financieros, pero también a través de la correcta utilización de estos, su buen manejo y aprovechamiento, descrito lo anterior podemos comprender que la administración financiera es una disciplina que nos ayuda a optimizar los recursos de una empresa para el logro de los objetivos organizacionales.

Para que la administración financiera pueda implementarse de manera correcta, es importante la aplicación de otras dos disciplinas, que son las finanzas y la contabilidad.

La contabilidad nos ayuda a poder llevar a cabo un registro sistemático y cronológico de las operaciones financieras, es una técnica que a su vez se utiliza para registrar y resumir las operaciones mercantiles de un negocio, es una disciplina de importante aplicación, ya que proporciona una orientación sobre el curso que siguen las empresas, negocios, etc, lo cual permite poder conocer la estabilidad y solvencia de una empresa o compañía.

Como ya se comentó anteriormente, el departamento de contabilidad en una empresa es de suma importancia, ya que en este se manejan las actividades económicas de la empresa, dependiendo de la actividad, función y constancia de la institución, se generan los documentos llamados; Estados financieros, dentro de estos se encuentran:

- **Balance general:** Permite tener una idea acerca del patrimonio con el que cuenta la institución.
- **Estado de resultados:** Se hace un acumulado de los recursos económicos en un periodo de tiempo, permite identificar si hay ganancias o si por lo contrario, hay pérdidas, que pueden ser derivadas a las actividades realizadas en un tiempo determinado.
- **Costos fijos:** Estos consisten en aquellos que asume la institución, ejemplo de ello, un hospital, con o sin pacientes, un ejemplo de ellos son: impuestos, tarifas de servicios aseo.
- **Costos variables:** Como su nombre lo dice, dependen de la cantidad y el tipo de pacientes con los que cuente la institución, un ejemplo de ellos son: la cantidad de medicamentos, alimentación, estudios de diagnóstico, material de curación, etc.

El análisis de los costos de una institución es clave para que se pueda implementar de manera efectiva la gestión financiera y esta nos pueda proporcionar información para la elaboración de presupuestos, demanda del servicio, fijar tarifas, determinar viabilidad financiera, salarios, etc.

Dentro de las funciones de la administración financiera, se pueden considerar las siguientes: una de las funciones es que permite una adecuada administración de los activos de una empresa, un activo, de forma generalizada, lo podemos definir como cualquier

posesión que tiene un valor de intercambio, otra de las funciones es administrar adecuadamente el capital de una empresa y que el financiamiento sea más provechoso y se disminuyan costos, otra de las funciones es que nos permite conocer las fuentes de financiamiento con las que se cuentan en diferentes plazos de tiempo, nos permite así mismo comprobar los gastos que se generan por la institución en determinado lapso de tiempo.

Para que una empresa pueda implementar la administración financiera, se debe contar con personal que tenga el conocimiento preciso sobre el tema y se haga responsable de llevar a cabo esta actividad.

Dentro de las responsabilidades mas importantes a destacar del administrador financiero, encontramos las siguientes:

- Coordinación y control de las operaciones.
- Realización del presupuesto y planeación a largo plazo.
- Desiciones de inversión y financiamiento de bienes e inventarios.

Como toda disciplina, la administración financiera persigue ciertos objetivos en una institución, en los objetivos principales que esta persigue, esta que la empresa pueda alcanzar su éxito en el mercado empresarial, que pueda contribuir al bienestar de la población.

La administración financiera permite alcanzar la productividad con el manejo adecuado del capital económico con el que se cuenta, maximiza el patrimonio de los accionistas e implementa también además objetivos como son:

- Obtención de fondos para el desarrollo de la empresa e inversiones.
- Inversión en activos reales.
- Coordinación de resultados..
- Administración del capital de trabajo.
- Presentación e interpretación de información financiera.

Como ya se ha comentado con anterioridad, el financiamiento de una institución tiene una relación estrecha con la administración, esta ciencia es parte fundamental de cualquier organización humana, nace precisamente en el seno de una sociedad, con la necesidad de organizarse, la administración, ayuda a las empresas, instituciones, organizaciones humanas, a poder lograr sus objetivos.

La administración puede analizarse también como un proceso, que tiene diversos componentes, de acuerdo a algunos autores importantes como lo es Henri Fayol nos dice que la administración se compone por: La planificación, organización, dirección, coordinación y control, si se aplican cada uno de estos componentes de manera sistemática, permitirán a cualquier empresa lograr sus objetivos.

La administración financiera se refiere a los deberes del administrador financiero en la empresa. Los administradores financieros administran activamente los asuntos financieros de todo tipo de empresas, financieras y no financieras, privadas y públicas, grandes y pequeñas, lucrativas y no lucrativas. (Lawrence J. Gitman, 2003, p.3).

Tomando en cuenta el texto anterior, podemos ver que toda empresa necesita de la administración financiera, que le permita poder implementar un presupuesto, que le servirá como un plan de las operaciones y recursos, que se formulara para lograr en un tiempo determinado, los objetivos, que se expresan en términos monetarios, ya que la persona encargada de una empresa conoce de manera exacta, la forma en la que se comporta su negocio, se puede implementar algo conocido como pronóstico financiero en realizar predicciones sobre cuánto dinero está previsto que ingrese una empresa y también la previsión de gastos, conocer estos datos permiten realizar estimaciones con el fin de conocer los niveles de rentabilidad de la empresas.

Otro de los puntos importantes que se aplican dentro de la administración financiera es el apalancamiento de una empresa.

Según (García, 2009) El Apalancamiento es como el fenómeno que surge por el hecho de la empresa incurrir en una serie de cargas o erogaciones fijas, operativas y financieras, con el fin de incrementar al máximo las utilidades de los propietarios.

El apalancamiento financiero se refiere a los efectos que tienen los costos fijos sobre el rendimiento que ganan los accionistas.

## Conclusión:

Con la realización del trabajo, pude comprender la gran importancia que tiene la administración financiera, en una institución, ya que sin esta, las organizaciones, empresas e instituciones no podrían mantenerse en el tiempo.

Pude percatarme, que la administración financiera, persigue objetivos muy claros y precisos, que ayudan a una organización o empresa a poder ver reflejadas sus ganancias, pero también ayuda a poder brindar un panorama completo, de todos los activos invertidos en la organización, para poder aprovecharlos y maximizarlos, es decir además de poder mostrar ganancias, permite salvaguardar la integridad económica de la empresa previniendo cambios y posibles crisis.

La administración financiera permite a la institución tomar decisiones más inteligentes y mejor fundamentadas, de tal forma que se cuidan sus recursos y se asegura su permanencia en el mercado.

Si hablamos y analizamos de forma independiente la administración, podemos ver que esta es un pilar fundamental para cualquier institución, independientemente sea de índole público o privado, pues mediante ella las instituciones logran poder tener una buena organización, ayuda a coordinar y ejecutar acciones que sean pertinentes para lograr tener un control sobre el trabajo que se desempeña de forma individual y de forma colectiva, como el campo de la administración se considera universal, esta puede aplicarse a otras ramas, derivado a una de sus características, que es la especificidad, debido a esto, encontramos como una de las ramas administrativas, la administración financiera, que como lo hemos venido comentando a lo largo del trabajo esta hace referencia a un área que se encarga de planificar, organizar, dirigir controlar todas las actividades financieras dentro de una compañía, actividades como la adquisición, la utilización de fondos, la inversión de capital, dentro de ella se aplican los principios administrativos y de gestión sobre los recursos financieros, con el fin de hacer uso eficiente de los mismos.

La administración financiera es uno de los aspectos más importantes en los negocios. Esta proporciona vías eficientes y claras para lograr metas y objetivos de la organización, midiendo la eficiencia de la organización a través de la asignación, control y administración adecuada de los recursos financieros.

Es muy importante recordar que la administración financiera es un pilar organizacional, no debe tomarse a la ligera y menos ser omitida, pues sin ella las organizaciones no avanzarían y se estancarían en el fracaso.

## Bibliografía:

Aguilar, R. G. (2020, junio). *Administración Financiera*. Plataforma UDS. Recuperado 2 de mayo de 2023, de <https://plataformaeducativauds.com.mx>

María de la Luz Balderas Pedrero.(2015). *Administración de los Servicios de Enfermería*. México. Ed. Mc Graw Hill.

James C. van Horne. John M. Wachowicz, Jr. (2010). *Fundamentos de Administración Financiera*. México. Ed. PEARSON.

Lawrence J. Gitman. (2003). *Administración Financiera*. México. Ed. PEARSON.