

ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA

CONCEPTO

El proceso sinérgico que consiste en definir la naturaleza de la empresa, determinando una visión, misión, valores y objetivos; realizando un análisis interno y externo, para formular, implementar y desarrollar la estrategia, ponderar y retroalimentar a mediano y largo plazo, según cambios suscitados, y trabajar como un proceso de mejora continua sostenible”

EVOLUCIÓN (HISTORIA)

La administración estratégica se comprende desde una perspectiva histórica; a lo largo del siglo pasado los modelos propuestos se volvieron más complejos y sensibles en respuesta a los cambios eran cada vez más frecuentes.

De acuerdo con Igor Ansoff, se pueden dividir en 4 etapas:

1. Durante la Revolución Industrial (1760-1840)
2. Después de la Segunda Guerra Mundial.
3. En la década de los setenta
4. En la década de los ochenta



TIPOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Uno de los ejes fundamentales de la administración estratégica es la planeación.

Existen 3 tipos de planeación que citaremos a continuación.

Planeación estratégica

- Planeación táctica
- Planeación operativa
- Son complementarias

Planeación estratégica

La planeación estratégica concibe cómo decidir sobre la misión, visión, valores, objetivos y estrategias de una organización, sobre los recursos que serán utilizados y las políticas generales que orientarán la integración y coordinación de estos, considerando la empresa como una entidad total, en un mediano y largo plazo.

Planeación táctica.

Se determina en los MANDOS MEDIOS de la empresa que, dependiendo de su tamaño, pueden ser gerencias o departamentos, tomando como base la planeación estratégica; se establece generalmente a corto y medianos plazos.

Planeación operativa

Trata la asignación previa de las tareas específicas que deben realizar las personas de cada una de sus unidades operativas.

- Se desarrolla dentro de los lineamientos sugeridos por la planeación estratégica y táctica.

- Generalmente es a corto plazo.

En conclusión, los administradores de nivel inferior desarrollan planes para periodos cortos y se centran en tareas de rutina.