

MODELOS DE EVALUACIÓN DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS

Planeación del proceso de evaluación

Es

Es la identificación del grado de consecución de los objetivos educativos.

Debe responder

Las características y necesidades de la institución educativa que se desea evaluar

Constituyen

Herramientas que permiten la optimización de la institución educativa y son entendidas como "actividades críticas de aprendizaje"

Características importantes

Es un proceso que se realiza en un periodo de tiempo y que involucra varias etapas de un ciclo continuo. Es sistemática ya que constituye un conjunto de fases organizadas y secuenciadas.

Sus funciones son

Función formativa
Función de poder de control
Función de protección psicológica
Función de apoyo de investigación

Planeación estratégica competitiva

Es

Un conjunto de procesos de diseño, desarrollo y operación de proyectos de intervención que relacionan las metas y las competencias institucionales con las demandas y las oportunidades

Es importante

La selección de los miembros del equipo

Necesitan ser

Capaces de eliminar el escepticismo, pensar lo impensable y dejar que la intuición y las premoniciones vuelen con libertad.

La planificación estratégica contribuye

Monitorear los avances y tomar decisiones oportunas

Requiere

Claridad en la misión y la visión de futuro, considerar los valores que comparte el personal de la institución educativa

Teoría de la decisión como enfoque de las decisiones estratégicas

El análisis de decisiones sustenta

Todas las funciones directivas

Las tres fases principales son

Investigación: Exploración del ambiente sobre las condiciones.
Diseño: Intervención, desarrollo y análisis de los posibles cursos de acción
Elección: De una alternativa o curso de acción

Las etapas son

La identificación de un problema
La identificación de los criterios para la toma de decisiones.
La asignación de ponderaciones a los criterios.
El desarrollo de alternativas
Análisis de las alternativas
Selección de una alternativa
La implantación de la alternativa
La evaluación de la efectividad de la decisión

Los tipos de decisiones

Tipología por niveles:
Decisiones estratégicas
Decisiones tácticas o de pilotaje
Decisiones operativas

Tipología por métodos

Decisiones programadas
Decisiones no programadas

Planeación como objeto de estudio

Es

El apoyo para la dirección estratégica

Aspectos principales

El porvenir de las decisiones actuales

La planeación estratégica observa la cadena de consecuencias, causas y efectos durante un tiempo, relacionada con una decisión real o intencionada

Proceso

Define estrategias y políticas para lograr estas metas

Filosofía

Es una actitud, una forma de vida, requiere de dedicación para actuar con base en la observación del futuro

Principios básicos de la planeación estratégica

Aspectos fundamentales

Formulación de la visión

Expresa los propósitos básicos de una organización y las creencias de los directivos de ella

Definición de la misión

Identificación de la meta a alcanzar o el fin para el cual fue creada la organización

Establecimiento de objetivos congruentes con la misión

Significa alcanzar un resultado deseado y manifiesto en la misión

Establecimiento de estrategias para alcanzar los objetivos

Se refiere a la información estratégica con qué contamos y cómo la vamos a utilizar

Evaluación de resultados, retroalimentación de objetivos y correcciones persistentes

Determinante para alcanzar los objetivos planeados

Consideraciones finales

Debe

Aplicarse un objetivo

Otorga

Beneficios a los estrategas

Depende de

Una buena decisión o el fracaso en función de la misma planeación.