

**P
L
A
N
E
A
C
I
Ó
N**

**O
P
E
R
A
T
I
V
A**

Niveles objetivos y productivos

Sirve de guía principal para la gerencia del proyecto en la conducción de actividades, provee elementos para la definición de tres niveles:
1.- Métodos de intervención 2.- mecanismos de incorporación 3.- mecanismo para el fortalecimiento. Los principales productos de planificación operativa son: el plan, el presupuesto anual, indicadores de seguimiento y evaluación y las actualizaciones.

Condiciones y requisitos para instrumentación

Para la planificación operativa inicial se deben de reunir las siguientes condiciones: la unidad de proyecto se constituye de; director, encargado de componentes y planificación.
El personal de la UP conoce los objetivos, se realiza planificación estratégica el proyecto define las funciones de instancia o encargado de planificación, el personal de la UP cuenta con capacidades y experiencia para conducir el proceso de planificación.

Principios centrales para coordinación e integración

La planificación operativa se basa en los siguientes principios: participativo, basada en las demandas, integra plan-presupuesto, dinámica y basada en resultados.

Participantes y responsabilidades de seguimiento y control

Los participantes durante el proceso de planificación operativa son: director, encargado de planificación y seguimiento, usuarios, entidades prestadoras de servicios, comités directivos, institución ejecutora de gobierno, institución financiera, institución cooperante y ministerio de finanzas, planificación y organismo, contralor nacional.

P
L
A
N
E
A
C
I
Ó
N

O
P
E
R
A
T
I
V
A

Método de trabajo

Está basada en experiencias relevantes e instrumentos desarrollados directamente por los proyectos y por los RUTA esta cuenta con etapas de planificación estratifica las cuales son: 1- organización del proceso de planificación operativa 2.- preparación del POA 3.- aprobación del POA 4.- ejecución y seguimiento del POA 5.- evaluación del POA

Monitoreo y seguimiento

Una tarea básica de la UP es establecer un sistema de seguimiento, este seguimiento es responsabilidad de todos los actores involucrados con el proyecto, a la unidad de planeación, seguimiento y evaluación le corresponde al diseño del sistema y verificar su funcionamiento y presentar información a las instancias internas y externas sobre el nivel de ejecución del POA.

Mecanismo de evaluación en la etapa 5: evaluación del POA

El proyecto debe contar con un sistema de seguimiento y evaluación operando en la formulación del POA, se identifica los indicadores de seguimiento y evaluación de las actividades para el periodo programado específicamente. Se deben realizar evaluaciones para valorar el cumplimiento de las metas y replantear las estrategias seguidas, si es el caso, como elementos para mejorar la planificación en el ciclo siguiente.

Principales obstáculos para la instrumentación

La planeación operativa está sujeta a una acción continua durante el año de preparación, formulación, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación sobre la marcha, ajustes y nuevamente iniciar el ciclo con la preparación POA del año siguiente.

La planificación operativa depende de los pazos y fechas límites establecidas por el gobierno y los organismos financieros en los convenios de financiamiento, y debe tomar en cuenta también las metas generales en el Plan Global de inversiones.