



UNIVERSIDAD DEL SURESTE

Nombre del alumno: Martín de Jesús Aguilar Espinosa

Tema: Órganos De Gobierno De La Empresa Familiar

Unidad: 1

Asignatura: Gestión De Empresas Familiares

Profesora: Verónica Marisela Morales Vázquez

Licenciatura: Administración y Estrategia de Negocios

Actividad: Súper Nota

Quinto Cuatrimestre

Fecha: 13 de Marzo 2023

Fomentar la unión, el compromiso y la concordia entre los miembros de la familia.



Misión de la asamblea familiar

## 1.2.- El consejo de la familia.



Constituye foros de comunicación entre los accionistas familiares, tanto directivos como miembros del consejo o inactivos.



Funciones de la asamblea familiar.



- Comunica y promueve la visión familiar.
- Transmite el proyecto empresarial.
- Informa de la marcha de la empresa.

Informar y compartir la evolución de la empresa



Propiciar un mejor conocimiento ante todos los miembros



Transmitir y divulgar la filosofía, los criterios y los contenidos del protocolo familiar



### 1.3.- La junta de accionistas.



Es el órgano con máximo poder en la empresa y es absolutamente soberana a sus decisiones.



Aprobar los estatutos por los que se va a regir la empresa.



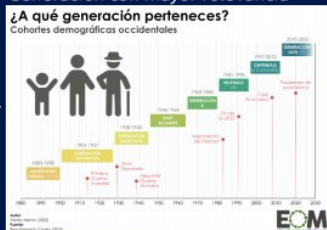
El fundador es el único accionista.



Suelen ser los hermanos, aunque es habitual que no se reúnan



Generación con mayor relevancia



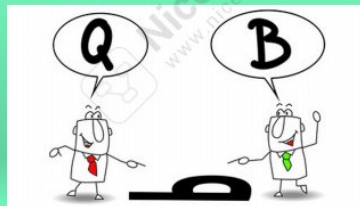
## 1.4.- El consejo de administración.



a) la interrelación empresa-propiedad.



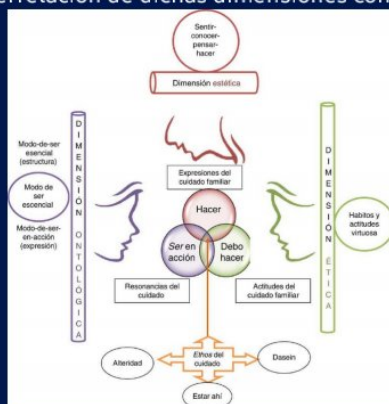
se da cabida a puntos de vista o perspectiva diferentes



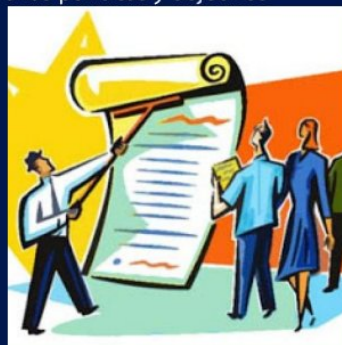
El consejo de administración deberá reunirse con la periodicidad que sea adecuada



b) la interrelación de dichas dimensiones con la familia



Se abogue por el consenso en las decisiones que concienen a las políticas y objetivos





# 1.1.- Ámbitos de gobierno en la empresa familiar

Planificar la sucesión y el protocolo familiar.

A Venn diagram consisting of three overlapping circles. The top-left circle is blue and labeled 'EMPRESA'. The top-right circle is green and labeled 'FAMILIA'. The bottom circle is grey and labeled 'PROPIEDAD'. Each circle contains several small human icons representing people. The overlapping areas between the circles are shaded to represent the intersection of these domains.

Cultura familiar, la política de dividendos de la empresa

A grid of 24 small, colorful icons arranged in a 4x6 grid. Each icon depicts a different scenario related to family and business, such as people in meetings, families, and business transactions.

No es un órgano inmutable: variación en función de los nuevos miembros que vayan incorporándose a la familia

A 3D illustration showing several stylized human figures of different colors standing on a network of interconnected hexagons. The hexagons are arranged in a honeycomb pattern, and the figures appear to be interacting with or moving across this network. The background is a light blue gradient.



## 1.5.- El comité dirección

Es el equipo liderado por un primer ejecutivo que tiene como principal misión proyectar la empresa hacia el futuro



Esta formado por el director general.



Áreas de soporte:

- Director financiero.
- Director de recursos humanos
- Director de asesoría jurídica
- Director de marketing

- Proponer el plan de negocios anual al consejo de administración.
- Definir y potenciar la cultura corporativa.
- Evaluar periódicamente el grado de cumplimiento de objetivos.
- Alinear las estrategias y acciones comerciales.



## BIBLIOGRAFÍA:

Antología, Gestión de Empresas Familiares Unidad 1, UDS 2023, Páginas 10-28.