



Mi Universidad

Ensayo

Nombre del Alumno: Viviana Lizbeth García Moreno

Nombre del tema: Fundamentos de Planeación

Parcial: I

Nombre de la Materia: Planeación y Control Financiero

Nombre del profesor: Legmy Yanet Santizo Espinosa

Nombre de la Licenciatura: Administración de Empresas

Cuatrimestre: 8°

FUNDAMENTOS DE PLANEACION

La sabiduría es la habilidad de ver con mucha anticipación las consecuencias de las acciones actuales, la voluntad de sacrificar las ganancias a corto plazo a cambio de mayores beneficios a largo plazo y la habilidad de controlar lo que es controlable y de no inquietarse por lo que no lo es.

El presente ensayo hace referencia a la importancia de la planeación en las organizaciones, lo cual es algo elemental para el sistema empresarial.

También dentro de la planeación la evaluación y control, que es básicamente verificar que las cosas vayan marchando bien y den los resultados que se esperan.

La palabra previsión de prever: implica la idea de anticipación de acontecimientos y situaciones futuras. La planeación es una base fundamental porque gracias a ella se puede prever alguna situación adversa, porque sirve para implementar planes de acción en un proyecto.

Planeación: Involucra la necesidad de cambiar la situación actual por otra supuestamente mejor, y para ello se generarán alternativas de solución, estas se evaluarán entre sí para conocer sus ventajas y desventaja, posteriormente se escogerá la mejor.

Como lo hemos venido estudiando la planeación corresponde al primer paso del proceso administrativo y va de la mano con la organización, la dirección y el control.

Planificación, Organización, Dirección y Control, son solo funciones administrativas, cuando se consideran estos cuatro elementos en un enfoque global de interacción para alcanzar objetivos, forman el Proceso Administrativo.” (Thompson B. & Antezana).

Es la etapa que fundamenta los otros elementos dándole a la empresa la dirección adecuada para cumplir los objetivos deseados.

Todas las etapas del proceso administrativo cuentan con unos principios que deben aplicarse para llevar una administración adecuada, en este caso los principios de administración son:

Factibilidad: implica que lo que se planea debe ser realizable.

Precisión: Consiste en que se utilicen datos objetivos, para evitar riesgos o en reducirlos, tales como estadística estudios demercado.

Flexibilidad: márgenes que permitan ajustarse a cualquier situación imprevista que pueda presentarse.

Unidad: todos los planes específicos de la empresa deben integrarse a un plan engeneral.

Cambio de estrategias: establecer fechas para el cumplimiento de cada uno de los planes establecidos.

La planeación implica la selección de mision y vision de una empresa, como ya sabemos mediante esta podemos analizar la situación interna y la externa para poder tomar decisiones mas acertadas.

La planeacion no es algo que se realiza una sola vez, si no que se trata de un proceso permanente y continuo en donde una vez alcanzados los objetivos propuestos, se deben proponer nuevos objetivos y con ellos nuevas estrategias, ya que el proposito principal de la planeacion es descubrir oportunidades y peligros futuros en las empresas.

FUNDAMENTOS DE LA ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO

La administración del capital de trabajo neto busca lograr un equilibrio, de tal manera que se puedan cubrir las salidas de efectivo diarias con los ingresos de efectivo diarios, evitando inconvenientes con los proveedores y con los deudores.

Conforme se desarrolle el estudio de la administración del capital de trabajo, nuestro interés se centrará en considerar la administración de los activos corrientes de la empresa —a saber, valores en efectivo y comerciales, cuentas por cobrar e inventarios— y el financiamiento (en especial los pasivos corrientes) necesario para apoyar los activos corrientes.

El capital de trabajo neto es la diferencia que se presenta entre los activos y los pasivos corrientes de la empresa. Por otro lado, “el capital de trabajo se refiere a los activos circulantes de una firma. El término ‘circulante’ quiere decir aquellos activos que la compañía espera convertir en efectivo en un periodo menor a un año” (GALLAGHER, 2001:450). Los elementos que componen el capital de trabajo son: el efectivo, las cuentas por cobrar y los inventarios.

La planeación nos sirve para poder tomar las mejores decisiones para resolver las diferentes situaciones que se nos puedan presentar. Podemos planear de muchas maneras tomando en cuenta diversos factores, pero dentro de la planeación siempre deben existir el diagnóstico, escenarios, fines, medios, evaluación y control.

La planificación es indispensable para que la empresa pueda anticiparse y responder a los cambios del entorno, es decir, del mercado, de la competencia, de la tecnología, de la cultura, etc. La formulación de la estrategia parte de la definición de qué va a ser la empresa y de cuál va a ser su producto-mercado (misión). Ello llevará a la fijación de metas y objetivo

La planificación comercial establece el marco para el éxito empresarial. Permite enunciar un plan de acción lógico y coherente para cualquier negocio. Sin embargo, requiere saber qué hacer y cómo hacerlo. También es imprescindible establecer un programa y seguirlo.

BIBLIOGRAFIA

KOONTZ, Harold y WEIHRICH, Heinz

ADMINISTRACIÓN Una perspectiva global

VAN HORNE, James y WACHOWICZ, John, 2002, Fundamentos de Administración Financiera, Undécima Edición, Prentice Hall, México.