



Mi Universidad

ACTIVIDAD I

NOMBRE DEL ALUMNO: Jordi Arturo Maldonado Robledo

TEMA: Planeación de presupuestos

PARCIAL: I

MATERIA: Economía de la empresa

NOMBRE DEL PROFESOR: Legmy Yanet Santizo

LICENCIATURA: Administración de Empresas

CUATRIMESTRE: 5

2.1 Planeación de producción y costos

Comprende un conjunto de reglas básicas que ordenan las tareas del sistema productivo.

Desarrollo de políticas de inventario

Origina conflictos organizacionales que deben resolverse mediante sistemas de información y de instrumentos matemáticos confiables.

Ajuste de la demanda a la capacidad productiva

para el siguiente período de actividad mercantil no siempre obligará a que la empresa cubra a plenitud la demanda calculada, ya que la capacidad de producción instalada puede ser un limitante.

Establecimiento de la mezcla óptima de productos

Esta norma puede aplicarse tácitamente, siempre que cada producto de la línea requiera las mismas capacidades para la transformación de los insumos o el ensamble de partes.

Selección de plan productivo óptimo de productos

El más favorable será el que ocasione los menores costos al considerar las variables de plantilla laboral, de la producción deficitaria y de la instauración de jornadas de trabajo.

Gastos de operación de venta y administración o de apoyo a la gestión empresarial

Son un grupo de gastos más bien discrecionales que se centran en el consumo de recursos para generar ingresos operacionales por ventas o por prestación de servicios.

El proceso presupuestal y los factores fundamentales de operación

Debe tener en cuenta un cierto número de factores de operación que dan origen a los gastos planeados para generar los ingresos operacionales. Por ejemplo, las tendencias históricas, los estándares y los factores de operación.

Presupuestos de gastos operacionales administrativos o de apoyo

A menudo el control es menor pues las áreas no están sujetas a mediciones específicas ya que los gastos de venta determinan una cantidad importante de los gastos efectuados.

Ventajas de medir el trabajo del área administrativa:

Al conocer y determinar cómo los empleados invierten el tiempo, el área de Talento Humano puede indicar si están categorizados en las escalas de salarios adecuados.

Se observan con claridad los ciclos de los trabajos y permite la contratación de personal

Es posible realizar comparaciones válidas de los costos indirectos mucho más analíticas que la simple comparación de totales

PLANEACIÓN DE PRESUPUESTOS.

2.2 Presupuestos de tesorería.

El presupuesto de efectivo no se basa en criterios subjetivos; por tanto, se deben resaltar los parámetros que permiten formular la política de liquidez.

Política de liquidez:

Se centra en el estudio de las variables que afectan las entradas, las salidas y los saldos mínimos de efectivo.

Demanda de fondos monetarios

Las empresas deben poseer fondos monetarios para respaldar sus transacciones normales, especular con los precios o para fines de protección.

Política crediticia

Se centran en el otorgamiento de plazos, cuanto mayor sea la flexibilidad, más tardará la recuperación de la cartera, lo cual afecta la captación de fondos monetarios.

Normas internacionales de contabilidad y el flujo de caja

Permite:

- Impacto directo sobre las decisiones de inversión y el mercado de capitales.
- Mayor movilidad de mercancías, servicios, bienes, información, personas y comunicaciones a través de los países.

Costos particulares a la tenencia de fondos monetarios

Para establecer niveles de liquidez adecuados, se consideran tres tipos de costo: de oportunidad, de confianza y de abandono.

De oportunidad provienen del desaprovechamiento de opciones lucrativas de inversión causado por la posesión de fondos líquidos ociosos.

De confianza cuando suponen la inexistencia de riesgos asociados con los flujos normales de entrada y salida de efectivo

De abandono corresponden al deficiente financiamiento del capital de trabajo por parte de empresas que no tienen trayectoria en la utilización de créditos

Proceso de elaboración del presupuesto

La elaboración del presupuesto de efectivo debe partir del conocimiento del saldo existente al comienzo del período de planeamiento.

Planeamiento de efectivo en proyectos de inversión

La evaluación económica de cualquier proyecto, no se recurre al enfrentamiento de las utilidades y las inversiones exigidas para provocarlas sino a los flujos de efectivo generado.

Planificación de los compromisos de pago

se hace sobre una base acumulativa, sin incorporar las pautas de pago acordadas con quienes suministran bienes y servicios.

2.3 Presupuesto de capital

Incorpora sus resultados al presupuesto de operación y financiero, justificando las inversiones con un análisis y evaluación de los proyectos de inversión.

Técnicas para su elaboración

Costo de capital

1. Periodo de repaso:

Determina el lapso requerido para recobrar el desembolso inicial de un proyecto de inversión. Por su sencillez, es un método ampliamente utilizado.

2. Retorno anual promedio sobre la inversión.

Proporciona una medida de la rentabilidad que no suministra el método de periodo de recuperación, pero al igual que éste no toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

3. Tasa interna de retorno.

Es la tasa descontada o tasa de interés que iguala el valor presente del flujo de caja proveniente de las operaciones al desembolso inicial.

4. Valor presente neto.

Conocido por sus siglas VPN, aquí el flujo de caja proveniente de las operaciones se descuenta de la tasa de retorno requerida.

5. Índice de rentabilidad.

Conocido también con las siglas IR, este método es una variante de la técnica del VPN, también conocido como razón costo-beneficio.

Tasa de rendimiento de un proyecto la que mantuviera sin cambios el precio de mercado de la acción de la compañía

Costo promedio ponderado de capital

Se calcula con base en el costo real después de impuestos de las distintas fuentes de recursos con que cuenta la organización.