

Mi Universidad

Súper Nota

Nombre del Alumno: Danilo Sánchez Espinoza.

Nombres de los temas: Generalidades de recursos financieros y
Financiamiento a corto plazo.

Parcial: 2

Nombre de la Materia: Planeación y control financiero.

Nombre del profesor: Yaneth Del Roció Espinoza Espinosa.

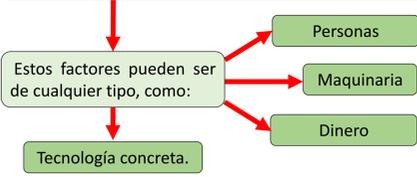
Nombre de la Licenciatura: Administración de empresas.

Cuatrimestre: 8°

Ocosingo Chiapas a 04 de Abril de 2023.



Administración de recursos financiero. Los recursos de una empresa son todos aquellos factores que proveen a una organización de los medios necesarios para realizar su actividad.



El significado de recursos financieros: son el conjunto de activos financieros de una empresa que cuentan con un alto grado de liquidez, además del efectivo.

- Además, los recursos de una empresa sirven para adquirir nuevos recursos, para coordinar al resto de recursos y para aumentar la productividad de la organización.
- Estos recursos financieros se componen de préstamos a terceros, dinero en efectivo, depósitos en entidades bancarias, propiedad de acciones y bonos, y tenencia de divisas, entre otras cosas.
- Los recursos financieros de una empresa son la capacidad económica que posee en todas sus formas: efectivo, ingresos, gastos, créditos, inversiones, entre otros.

Y sus características principales son:

- Pueden presentarse como efectivo, créditos, bonos, acciones, entre otros.
- Esto lo hacen mediante su adquisición o pago: compra de activos fijos y variables (recursos materiales), pago de salarios (recursos humanos), pagar créditos (recursos financieros), desarrollar nuevas tecnologías (recursos tecnológicos) o mejorar entorno de trabajo (recursos intangibles).
- Los recursos financieros pueden provenir de los propios socios (capital social), de subvenciones estatales, de venta de productos o servicios, de participaciones de inversores o de préstamos, entre otras vías.
- Algunos ejemplos reales podrían ser el dinero en caja, en el banco, un crédito prestado por el banco para financiar la compra de un vehículo, o las participaciones de la empresa.

Tipo de recursos financieros:

- La principal viene derivada de la actividad básica de la empresa, que puede tratarse de la comercialización de artículos o de una serie de servicios que proporcionan al mercado.
- Préstamos de entidades bancarias:** para conseguir más liquidez o para afrontar nuevas inversiones las sociedades recurren a los créditos de las entidades financieras a cambio de un interés.
- Inversores:** en algunas empresas las participaciones del negocio se distribuyen entre accionistas o socios.
- Subvenciones de las administraciones:** los gobiernos conceden con bastante frecuencia ayudas económicas a las empresas para la contratación de personal, renovación de equipos.

Administración financiera de inventarios. Los inventarios forman el vínculo entre la producción y la venta de un producto.

- Una compañía manufacturera debe mantener cierta cantidad de inventario, conocida como trabajo en proceso, durante la producción.
- En este sentido estricto no son necesarios otros tipos de inventarios como productos en tránsito, materias primas y productos terminados, éstos dan cierta flexibilidad a la empresa.

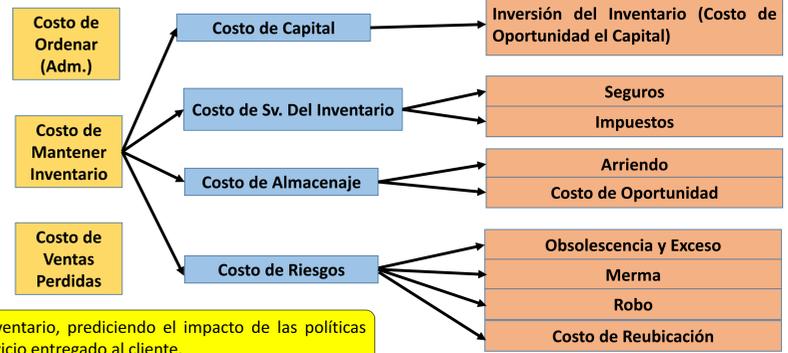
El inventario en tránsito: es el que está entre las diferentes etapas de producción o almacenaje permite una programación de la producción y la utilización de los recursos de manera eficiente.

El inventario representa un porcentaje importante del capital de trabajo de una empresa.

Y su objetivo primero es aumentar la rentabilidad de la organización por medio de una correcta utilización del inventario, prediciendo el impacto de las políticas corporativas en los niveles de stock, y minimizando el costo total de las actividades logísticas asegurando el nivel de servicio entregado al cliente.



Administración de inventarios: Costos Asociados a los Inventarios.



El inventario de materias primas permite flexibilidad en las compras.

- Sin él, la empresa tendría que existir de manera precaria, comprando las materias primas estrictamente para satisfacer el programa de producción.
- El inventario de bienes terminados también da flexibilidad en el programa de producción y en la comercialización.
- La producción no necesita estar enfocada directamente en las ventas.
- Altos niveles de inventario permiten un servicio eficiente a las demandas de los clientes.
- Si hay un faltante temporal de cierto producto, las ventas actuales y las futuras podrían perderse.
- Así, existe un incentivo para mantener existencias de todos los tipos de inventarios.

Las ventajas del incremento en inventarios, resaltadas a menudo, son varias.

La empresa puede hacer ahorros en producción y compras, así como satisfacer los pedidos con mayor rapidez. En resumen, se dice que la empresa es más flexible.

Las desventajas obvias son el costo total de mantener el inventario, que incluyen los costos de almacenamiento y manejo, y el rendimiento requerido sobre el capital invertido en el inventario.

Una desventaja adicional es el peligro de obsolescencia. No obstante, los gerentes de ventas y de producción con frecuencia se inclinan hacia inventarios relativamente grandes, en virtud de los beneficios que éstos representan.

Existen tres tipos de inventarios y se clasifican por lo común en tres categorías y son los siguientes:

- La primera es materias primas. Pueden ser algo tan básico como el mineral de hierro para un fabricante de acero o algo tan complejo como los discos duros para un fabricante de computadoras.
- El segundo tipo de inventario es trabajo en proceso, que es precisamente lo que el nombre indica: el producto no terminado. La magnitud de esta parte del inventario depende en gran parte de la duración del proceso de producción. Por ejemplo, para un fabricante de fuselajes de aviones el trabajo en proceso puede ser sustancial.
- El tercer y último tipo de inventario es. Bienes terminados, esto es, los productos listos para enviar o vender.

Tres aspectos importantes que hay que tener en cuenta con respecto a los tipos de inventarios:

- Primero, los nombres de los diferentes tipos pueden ser un tanto engañosos porque las materias primas de una empresa pueden ser los bienes terminados de otra. Por ejemplo, acerca del fabricante de acero, el mineral de hierro sería la materia prima y el acero, el producto final. En una operación de troquelado de paneles de carrocería, el acero es la materia prima y los paneles son los bienes terminados; por último, para un armador de automóviles, los paneles de carrocería son las materias primas y los automóviles, sus productos terminados.
- Lo segundo que hay que tener en cuenta es que los diversos tipos de inventarios pueden ser muy diferentes en términos de su liquidez. Las materias primas son productos básicos o relativamente estandarizados que con facilidad pueden convertirse en efectivo. Por otra parte, el trabajo en proceso puede tener muy poca liquidez y poco más que valor de chatarra. Como siempre, la liquidez de los bienes terminados depende de la naturaleza del producto.
- Por último, una distinción muy importante entre bienes terminados y otros tipos de inventario es que la demanda de un artículo del inventario que pasa a formar parte de otro artículo se denomina demanda derivada, o dependiente, porque la necesidad de la firma de contar con estos tipos de inventario depende de su necesidad de artículos terminados.

Costos de inventario. Éstos representan todos los costos directos y de oportunidad de tener inventario a la mano.

Estos Incluyen:

- Costos de almacenamiento y seguimiento.
- Seguros e impuestos.
- Pérdidas debidas a obsolescencia, deterioro o robo.
- El costo de oportunidad del capital sobre el monto invertido.

La suma de estos costos puede ser muy considerable y varía entre 20% y 40% del valor del inventario al año.

El otro tipo de costos asociados con el inventario son los costos de escasez, que se derivan de tener inventario insuficiente a la mano. Asimismo, tienen dos componentes:

- Costos de reabastecimiento.
- Costos relacionados con las reservas de seguridad.

- Los costos de reabastecimiento o pedido son los costos de colocar un pedido con los proveedores o los costos de establecer una corrida de producción.
- Los costos relacionados con las reservas de seguridad son las pérdidas de oportunidad, como las ventas perdidas y la pérdida de buenas relaciones con los clientes que resulta de los inventarios insuficientes.

Existe un equilibrio básico en la administración de inventarios porque los costos de mantener aumentan con los niveles del inventario, mientras que los costos de escasez o reabastecimiento se reducen con los niveles del inventario.

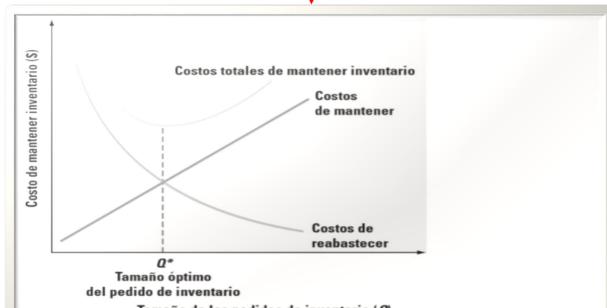
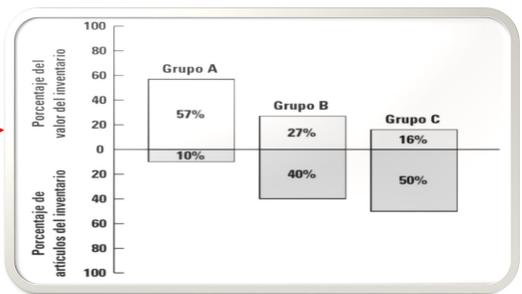
El objetivo fundamental de la administración de inventarios es, reducir al mínimo la suma de estos dos costos. Lo importante que es equilibrar los costos de mantener y los de escasez, considere el caso del Nintendo Wii. En diciembre de 2007, los analistas estimaron que la empresa podría vender dos veces los 1.8 millones de unidades que producía en ese momento. Se culpó de la poca producción a la escasez de componentes de los proveedores, la administración justo a tiempo del inventario de Nintendo y la mala administración de la cadena de suministro por parte de la compañía. Como resultado, la firma perdió casi 1 300 millones de dólares en ventas adicionales durante la Navidad de 2007.

Técnicas de administración de inventarios. El objetivo de la administración de inventarios se enmarca por lo general dentro de la reducción de costos.

Tres técnicas que van de lo relativamente simple a lo muy complejo. El método ABC es una técnica sencilla de administración de inventarios en la que la idea básica es dividir el inventario en tres (o más) grupos. Por ejemplo, esta situación existe cuando un fabricante usa algunos componentes de alta tecnología relativamente caros y algunos materiales básicos relativamente baratos en la fabricación de sus productos.

El modelo de cantidad económica de pedido (EOQ, del inglés economic order quantity) es el método más reconocido para establecer en forma explícita el nivel óptimo de inventario. La idea básica se ilustra en la figura 28.3, que traza los diferentes costos asociados con el manejo del inventario (en el eje vertical) contra los niveles de inventario (en el eje horizontal).

- El grupo A constituye sólo 10% del inventario con base en el total de artículos, pero representa más de la mitad del valor del inventario.
- Los artículos del grupo A se supervisan muy de cerca y los niveles del inventario se mantienen relativamente bajos.
- En el otro extremo, los artículos básicos del inventario, como las tuercas y tornillos, también existen, pero como son cruciales y baratos se ordenan en cantidades grandes que se mantienen en la mano.
- Éstos serían los artículos del grupo C. El grupo B se compone de artículos intermedios.



Como se muestra, los costos de mantener el inventario aumentan y los de reabastecimiento se reducen conforme crecen los niveles del inventario. Con el modelo EOQ trataremos de localizar específicamente el punto del costo total mínimo, Q. En nuestra explicación que sigue es muy importante recordar que no se incluye el costo del inventario propiamente dicho. La razón es que el monto total de inventario que necesita una empresa en un año específico queda establecido por las ventas.

Lo que estamos analizando aquí es cuánto debe tener a la mano la compañía en un momento dado. Más precisamente, lo que estamos tratando de determinar es el tamaño del pedido que la empresa debe colocar cuando reabastece su inventario.

Agotamiento del inventario. Para desarrollar el modelo EOQ, supondremos que el inventario de la empresa se vende a una tasa constante hasta que llega a cero. En este punto, la firma reabastece su inventario hasta cierto nivel óptimo.

Financiamientos a corto plazo.



Fuentes de financiamiento a corto plazo. En vista de que los precios de la gasolina superaron los 4 dólares por galón a mediados de 2008, las ventas de los automóviles híbridos de veras empezaron a crecer. Por ejemplo, en 2007, la versión híbrida del Saturn Vue duraba, en promedio, 63 días en las salas de exhibición de los distribuidores antes de venderse.

Por ejemplo, en 2007, la versión híbrida del Saturn Vue duraba, en promedio, 63 días en las salas de exhibición de los distribuidores antes de venderse. En el verano de 2008, este periodo se redujo a 17 días. En promedio, los híbridos tardaban en venderse 23 días durante abril y mayo de 2008, que es mucho menos que el promedio de la industria automotriz de 60 días. Y el Saturn Vue no era el automóvil más rápido. Aunque Honda no dio a conocer datos precisos, la empresa informó que el periodo de inventario del Honda Civic híbrido era de "algunos días". Más impresionante, el Toyota Prius típico salía del lote en sólo 17 horas. Por supuesto, todo lo bueno (y las cifras de venta fantásticas) llega a su término.

- Con frecuencia, el término capital de trabajo neto se asocia con la toma de decisiones financieras a corto plazo.
- El capital de trabajo neto es la diferencia entre el activo circulante y el pasivo circulante. A menudo, la administración financiera a corto plazo se llama administración del capital de trabajo. Estos términos significan lo mismo.
- No hay una definición universalmente aceptada de finanzas a corto plazo. La diferencia más importante entre las finanzas a corto y largo plazos es el momento en que se reciben los flujos de efectivo. De ordinario, las decisiones financieras a corto plazo se relacionan con entradas y salidas de efectivo que ocurren durante un año.

Por ejemplo, se requieren decisiones financieras a corto plazo cuando la empresa pide materias primas, paga en efectivo y planea vender los bienes terminados dentro de un año al contado.

Magnitud de la inversión de la empresa en activos circulantes. Entre las políticas financieras flexibles a corto plazo se pueden mencionar:

- Mantener grandes saldos de efectivo y títulos negociables.
- Realizar grandes inversiones en inventarios.
- Otorgar crédito en condiciones liberales, lo que da como resultado un elevado nivel de cuentas por cobrar.

Las políticas financieras restrictivas a corto plazo incluyen:

- Mantener saldos bajos de efectivo y no realizar inversiones en títulos negociables.
- Realizar inversiones pequeñas en inventarios.
- No permitir ventas a crédito ni cuentas por cobrar.

- Préstamos sin garantía.** La forma más común de financiar un déficit temporal de efectivo es conseguir un préstamo bancario a corto plazo, sin garantía. Ya que una línea no comprometida es un acuerdo informal que permite a la compañía obtener fondos en préstamo hasta un límite especificado con anterioridad sin tener que realizar los trámites normales.
- Préstamos con garantía.** Los bancos y otras instituciones financieras suelen exigir garantías para otorgar un préstamo. El factoraje implica la venta de las cuentas por cobrar. El comprador, conocido como factor, tiene entonces que cobrarlas.
- Otras fuentes.** Existe una diversidad de fuentes de fondos a corto plazo que utilizan las corporaciones. Dos de las más importantes son:
 - El papel comercial consiste en los pagarés a corto plazo emitidos por empresas grandes de solvencia reconocida.
 - Una aceptación bancaria es el acuerdo de un banco para pagar una suma de dinero.



Plan financiero a corto plazo. Fun Toys tiene un problema de financiamiento a corto plazo. No puede satisfacer las salidas de efectivo pronosticadas para el segundo trimestre con fondos internos. Las opciones de financiamiento incluyen:

Algunos aspectos de política financiera a corto plazo. La política financiera a corto plazo que adopte una empresa está compuesta al menos por dos elementos:

- La magnitud de la inversión de la empresa en activos circulantes. En general, esta inversión se mide en relación con el nivel de ingresos totales de operación que recibe la compañía.
- Financiamiento de los activos circulantes. Este parámetro se mide como la proporción de deuda a corto plazo y deuda a largo plazo.

Una política financiera a corto plazo flexible, o adaptable, mantiene una razón alta de activos circulantes a ventas. Una política financiera a corto plazo restrictiva supone una razón baja de activos circulantes a ventas.

Una política financiera a corto plazo restrictiva implica una elevada proporción de deuda a corto plazo en relación con el financiamiento a largo plazo, y una política flexible supone menos deuda a corto plazo y más deuda a largo plazo.



Análisis e interpretación de la información financiera. Los estados financieros tienen como objetivo informar sobre la situación financiera de la empresa en una fecha determinada, sobre los resultados de sus operaciones y sobre el flujo de sus fondos.

La información que estos estados financieros brindan permite:

- Evaluar la solvencia y liquidez de la empresa, así como su capacidad para generar fondos. Conocer el origen y las características de sus recursos, para estimar la capacidad financiera de crecimiento.
- Evaluar los resultados financieros de la administración en cuanto a su rentabilidad.
- Tomar decisiones de inversión y crédito, lo cual requiere conocer la capacidad de crecimiento de la empresa, su estabilidad y rentabilidad.

- Los Estados Financieros de una empresa son de gran interés desde el punto de vista interno o de administración de la empresa, así como desde el punto de vista externo o del público en general.
- Los Estados Financieros interesan a la administración, a los empleados y a los dueños o accionistas, como fuente de información para fijar políticas administrativas y como información de la situación de la empresa.

Presentación de los estados financieros.

- Los Estados Financieros condensan la información económica relativa a la empresa. La presentación de los estados financieros requiere la verificación de detalles básicos para el correcto cumplimiento de sus fines, los cuales están contenidos en el encabezamiento y en el cuerpo de los mismos.
- Los Estados Financieros deben presentarse con un encabezamiento, señalando el nombre de la empresa a la que se refiere, así como una breve descripción de lo que muestra o contiene y la fecha o el período que cubren.

Características fundamentales de los estados financieros básicos. El Estado de Situación es considerado el Estado Financiero fundamental. Este Estado muestra en unidades monetarias, la situación financiera de una empresa o entidad económica en una fecha determinada.

El objetivo del Estado Situación es, mostrar la naturaleza y magnitudes de los recursos económicos de la empresa, así como los derechos de los acreedores y el grado de participación de los dueños.

Este Estado Financiero también se denomina como Estado de la Posición Financiera, Estado de Conciliación Financiera, Estado de Activo, pasivo y Capital.

Comprende la información clasificada y agrupada en tres categorías o grupos principales:

- Activos:** Activo Circulante y no circulante.
- Pasivos:** Pasivos Circulantes y pasivo no circulante.
- Capital o patrimonio:** Utilidades Retenidas, Reservas Patrimoniales, Otros.



Medidas de liquidez o solvencia a corto plazo. las razones de solvencia a corto plazo, como grupo, tienen la finalidad de proporcionar información sobre la liquidez de una empresa, por lo que algunas veces se denominan medidas de liquidez

- El punto de interés principal es la capacidad de la empresa para pagar sus cuentas en el corto plazo sin presiones excesivas. En consecuencia, estas razones se centran en el activo circulante y el pasivo circulante.
- Una ventaja de examinar el activo y el pasivo circulante es que sus valores en libros y sus valores de mercado podrían ser similares.

Debido a que, en principio, los activos y los pasivos circulantes se convierten en efectivo a lo largo de los 12 meses siguientes, la razón circulante es una medida de la liquidez a corto plazo. La unidad de medición es en dólares o veces, cualquiera de los dos. Por lo tanto, se podría decir que Prufrock tiene 1.31 dólares en activos circulantes por cada dólar en pasivos circulantes, o se podría decir que Prufrock cubre sus pasivos circulantes en 1.31 veces.

- Una razón circulante de menos de 1 significaría que el capital de trabajo neto (activo circulante menos pasivo circulante) es negativo.
- El primer caso es una pregunta capciosa. Lo que sucede es que la razón circulante se aleja de 1 si es mayor que 1 (el caso común), será más grande; pero si es inferior a 1, será más pequeña.

Medidas de solvencia a largo plazo. La empresa para satisfacer sus obligaciones a largo plazo o, en términos más generales, su apalancamiento financiero. Algunas veces, estas razones se denominan razones de apalancamiento financiero o tan sólo razones de apalancamiento.

Tres medidas que suelen usarse y algunas variaciones.

- Deuda total,** toma en cuenta todas las deudas de todos los vencimientos de todos los acreedores. Puede definirse de varias maneras, la más sencilla es ésta:
- Largo plazo** es la razón de veces que se ha ganado el interés (TIE, siglas de times interest earned). Una vez más existen varias definiciones posibles (y comunes), pero es preferible la más tradicional:
- Causa de la depreciación y amortización,** gastos que no representan movimientos de efectivo, se han deducido. Debido a que los intereses son, sin lugar a duda, un flujo de salida de efectivo (para los acreedores), una forma de definir la razón de cobertura de efectivo es:
- otra medida de la solvencia a largo plazo se usa cada vez más en el análisis de estados financieros y contratos de deuda. Esta medida usa UAIDA y la deuda que devenga intereses. En específico, para Prufrock:

$$\text{Razón de las veces que se ha ganado el interés} = \frac{\text{UAII}}{\text{Interés}} = \frac{\$691}{\$141} = 4.9 \text{ veces} \quad (3.7)$$

$$\text{Razón de cobertura de efectivo} = \frac{\text{UAII} + (\text{Depreciación y amortización})}{\text{Interés}} = \frac{\$691 + 276}{\$141} = \frac{\$967}{\$141} = 6.9 \text{ veces} \quad (3.8)$$

$$\frac{\text{Deuda que devenga intereses}}{\text{UAIDA}} = \frac{\$196 \text{ millones} + \$457 \text{ millones}}{\$967 \text{ millones}} = .68 \text{ veces}$$

$$\text{Razón de deuda total} = \frac{\text{Activos totales} - \text{Capital total}}{\text{Activos totales}} = \frac{\$3588 - 2591}{\$3588} = .28 \text{ veces} \quad (3.4)$$

En este caso, un analista podría decir que Prufrock usa 28% de deuda. Si este porcentaje es alto o bajo o si no importa siquiera, depende de que la estructura de capital sea de importancia, tema que se expone en un capítulo posterior.

Prufrock tiene .28 dólar de deuda por cada dólar de activos. Por lo tanto, tiene .72 dólar de capital (\$1 - .28) por cada .28 dólar de deuda. Con estos números en mente se pueden definir dos útiles variaciones de la razón de deuda total: la *razón deuda a capital* y el *multiplicador del capital*.

$$\text{Razón deuda a capital} = \frac{\text{Deuda total}}{\text{Capital total}} = \frac{\$28/\$.72}{.39 \text{ veces}} \quad (3.5)$$

$$\text{Multiplicador del capital} = \frac{\text{Activos totales}}{\text{Capital total}} = \frac{\$1/\$.72}{1.39 \text{ veces}} \quad (3.6)$$

El hecho de que el multiplicador del capital contable sea 1 más la razón de deuda a capital no es una coincidencia:

$$\text{Multiplicador del capital} = \frac{\text{Activos totales}}{\text{Capital total}} = \frac{\$1/\$.72}{1.39 \text{ veces}} = \frac{(\text{Capital total} + \text{Deuda total})/\text{Capital total}}{1 + \text{Razón deuda a capital}} = 1.39 \text{ veces}$$

Medidas de administración o rotación de activos. Las razones específicas que se exponen aquí se pueden interpretar como medidas de rotación.

Primero se examinarán dos importantes activos circulantes: el inventario y las cuentas por cobrar. **Rotación del inventario y días de ventas en inventario.**

- Durante el año, Prufrock tuvo un costo de los bienes vendidos de 1 344 dólares. Al final del año, el inventario fue de 422 dólares. Con estas cifras, la rotación del inventario se puede calcular como:

- El inventario se renueva más de 3.2 veces durante el año, se puede calcular de inmediato cuánto tiempo se requirió en promedio para realizar la rotación. El resultado se denomina días de ventas en el inventario.

- Rotación de los activos totales, Si se toma distancia de las cuentas específicas, como los inventarios o las cuentas por cobrar, se puede considerar una importante razón que presenta una "visión global": la razón de rotación de los activos totales. Como su nombre lo indica, la rotación de los activos totales es:

$$\text{Rotación del inventario} = \frac{\text{Costo de los bienes vendidos}}{\text{Inventario}} = \frac{\$1344}{\$422} = 3.2 \text{ veces} \quad (3.9)$$

$$\text{Días de ventas en el inventario} = \frac{365 \text{ días}}{\text{Rotación del inventario}} = \frac{365}{3.2} = 114 \text{ días} \quad (3.10)$$

$$\text{Rotación de los activos totales} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Activos totales}} = \frac{\$2311}{\$3588} = .64 \text{ veces} \quad (3.13)$$

En otras palabras, por cada dólar de activos, la empresa genera .64 dólares en ventas.



Antología: Planeación y control financiero.

Unidad III: Generalidades de recursos financieros.

IV: Financiamientos a corto plazo.

Temas: 3.1 Administración de recursos financiero
3.2 Administración financiera de inventarios.
3.3 Costos de inventario

4.1 Fuentes de financiamiento a corto plazo.
4.2 Plan financiero a corto plazo.
4.3 Algunos aspectos de la política financiera a corto plazo.
4.4 Análisis e interpretación de la información financiera.
4.5 Características fundamentales de los estados financieros básicos. 4.6 Medidas de liquidez o solvencia a corto plazo.
4.7 Medidas de solvencia a largo plazo. 4.8 Medidas de administración o rotación de activos.

Autores:

- Gutiérrez Alfredo F. (2008). Estados Financieros y su Análisis. FCE.
- DICKINSON, G. M. (2005). Planificación, inversión y control financiero. DEUSTO.
- MANTILLA B, SAMUEL ALBERTO. (2006). Control interno de los nuevos instrumentos financieros. ECOE EDICIONES.
- James C. Van Horne. (2016). Fundamentos de Administración Financiera. Pearson.
- WELSCH, HILTON, GORDON Y RIVERA (2018) Presupuestos: Planificación y Control. Trillas.
- ARIAS ANAYA, ROSA MARÍA DEL CONSUELO, (2017). Análisis e Interpretación de los Estados Financieros. 3ra. Edición. Trillas.

Se copiaron 9 dispositivas de la antología: Paginas 75, 76, 114,115, 116 Y 118

Descarga de 8 imágenes en google para complementar el trabajo realizado.

https://www.google.com/search?q=Administraci%C3%B3n+de+recursos+financiero&client=firefox-b-d&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=2ahUKEwi6-9LZmvr9AhUSJkQIHboABSIQ_AUoAXoECAEQAw&biw=1280&bih=602&dpr=1.5

https://www.google.com/search?q=Administraci%C3%B3n+financiera+de+inventarios&client=firefox-b-d&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=2ahUKEwiZttTVzfr9AhVEH0QIHfNVDUcQ_AUoAXoECAEQAw&biw=1280&bih=602&dpr=1.5#imgrc=OAsKKQgzq4iQmM

https://www.google.com/search?q=costo+de+inventarios&tbn=isch&ved=2ahUKEwj246f_8Pr9AhV6E94AHcLyDiYQ2-cCegQIABAA&oq=costo+de+inventarios&gs_lcp=CgNpbWcQAZIFCAAQgAQyBQgAEIAEMgUIABCABDIDGCAAQgBxAgAEgYIABAHEB4yBggAEAcQHjIGCAAQgBxAgAEgYIABAHEB4yBggAEAgQHjIGCAAQgBxAgOgcIABCKBRBDULYHWN4PYMkTaABwAHgAgAGFAYgBvQOSAQMyljKQAQCgAQGgAQtd3Mtd2l6LWltZ8ABAQ&scIent=img&ei=NOcgZPb5lvqm-LYPwuW7sAI&bih=602&biw=1266&client=firefox-b-d&hl=es-419

https://www.google.com/search?q=financiamiento+a+corto+plazo&tbn=isch&ved=2ahUKEwiryqi23oL-AhUHId4AHb3DBssQ2-cCegQIABAA&oq=financiamiento+a+corto+plazo&gs_lcp=CgNpbWcQAZIHCAAQjgUQQzIFCAAQgAQyBQgAEIAEMgUIABCABDIHCAAQjgUQQzIFCAAQgAQyBggAEAcQHjIGCAAQgBxAgAEgYIABAHEB4yBggAEAcQHjoGCAAQBRAeOgYIABAIEB46BwgAEIAEEBg6CAgAEAUQgBxAgOggIABAIEAcQHICkCFiADmDUEmgAcAB4AIABmgGIABoFkgEDMS41mAEAoAEBqgELZ3dzLXdpei1pbWfAAQE&scIent=img&ei=eQUIZKuqlfC-LYPvYeb2Aw&bih=602&biw=1266&client=firefox-b-d&hl=es-419#imgrc=tUwT7kQD64gIKM

https://www.google.com/search?q=Plan+financiero+a+corto+plazo&client=firefox-b-d&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=2ahUKEwiL66z054z-AhXslmoFHZuKDbMQ_AUoAXoECAEQAw&biw=1280&bih=602&dpr=1.5#imgrc=l8G-zSVOE36qPM

https://www.google.com/search?q=Medidas%20de%20liquidez%20o%20solvencia%20a%20corto%20plazo&tbn=isch&hl=es-419&tbs=rimg:CYYu60Ct6WFNYWYRjOFQYjzEsgIMCgIIABAAOgQIARAaAwAIA&client=firefox-b-d&sa=X&ved=0CBoQuIIBahcKEwjIIXGpl_-AhUAAAAAHQAAAAAQBg&biw=1266&bih=602#imgrc=azzdFkdBtc5FpM

https://www.google.com/search?q=An%C3%A1lisis%20e%20interpretaci%C3%B3n%20de%20a%20informaci%C3%B3n%20financiera&tbn=isch&tbs=rimg:CXsKb1Lv6fitYR8ceZKV8e-wsgIMCgIIABAAOgQIARAaAwAIA&client=firefox-b-d&hl=es-419&sa=X&ved=0CBoQuIIBahcKEwjIIXGpl_-AhUAAAAAHQAAAAAQBg&biw=1266&bih=602#imgrc=52fbJkyRDPmdKM&imgdii=bT5RKmjTyV6cmM

https://www.google.com/search?q=Medidas+de+administraci%C3%B3n+o+rotaci%C3%B3n+de+activos&tbn=isch&ved=2ahUKEwjqiomurJT-AhX-Fd4AHaETAC4Q2-cCegQIABAA&oq=Medidas+de+administraci%C3%B3n+o+rotaci%C3%B3n+de+activos&gs_lcp=CgNpbWcQAZIHCAAQgBCABFCyB1jnKGCzL2gAcAB4BIABmQSIafsgkgEIMi4zMS41LTGYAQGgAQGgAQtd3Mtd2l6LWltZ7ABAMABAQ&scIent=img&ei=5UAuZKqIMP6r-LYPoaeA8AI&bih=602&biw=1266&client=firefox-b-d&hl=es-419#imgrc=8DAOIBEuxIkQtM