

# PROGRAMA:

MAD - MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN

# **ASIGNATURA:**

**AUDITORIA ADMINISTRATIVA** 

# **ACTIVIDAD:**

CUADRO SINOPTICO
DINÁMICA Y PRÁCTICA ADMINISTRATIVA
PROCESO DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA
ALUMNO:

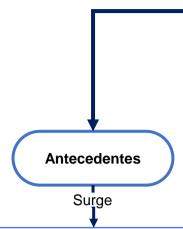
LICENCIADO EN ADMINISTRACION: CARLOS ALBERTO SÁNCHEZ MUÑOZ.

**GRUPO:** 

MAD01SSC1021-A

Fecha de inicio: lunes, 05 de septiembre de 2022.

Fecha de cierre: sábado, 10 de septiembre de 2022.

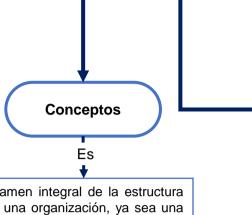


La auditoría administrativa surgió de la necesidad para medir y cuantificar los logros alcanzados por la empresa en un periodo de tiempo determinado. Surge como una manera efectiva de poner en orden los recursos de la empresa para lograr un mejor desempeño y productividad.

objetivo

La auditoria administrativa tiene como objetivo determinar cuáles son las deficiencias o irregularidades que acontecen en las diversas dependencias de una empresa o institución y solventar el problema.





Examen integral de la estructura de una organización, ya sea una empresa, institución o departamento gubernamental o cualquier otra entidad.

Otros

- William P. Leonard. "Un examen completo y constructivo de la estructura organizativa de una empresa, institución o departamento gubernamental; o de cualquier otra entidad y de sus métodos de control, medios de operación y empleo que se dé a sus recursos humanos y materiales".
- Fernández Arena J. A. "Es la revisión objetiva, metódica y completa, de la satisfacción de los objetivos institucionales, con base en los niveles jerárquicos de la empresa, en cuanto a su estructura, y a la participación individual de los integrantes de la institución".

Corrientes y enfoques

**DINAMICA Y PRACTICA ADMINISTRATIVA** 

Muchos autores autores que definen la auditoría administrativa, la han enfocado con distintos criterios, los cuales, se pueden clasificar en dos grandes corrientes o enfoques.

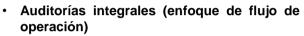
Tipos

# Examen de la estructura de control.

Los que están a favor de esta corriente sostienen que la auditoría operativa (no aceptan el término administrativa) debe ser considerada un examen de los medios utilizados para realizar la función de que se trate.

# Examen total de la estructura y comportamiento de un organismo social.

Esta corriente de pensamiento entiende y expone que la auditoría administrativa involucra, además del examen de la estructura del control (medios) para determinar su eficiencia, un examen y evaluación de la eficiencia con que se manejan los recursos y resultados (efectividad) alcanzados en el desempeño de una función gerencial cualquiera.



Tipos de auditoria

Evalúan

El grado y la forma en que los recursos financieros, materiales y humanos son administrados, cumplimiento de las disposiciones normativas, legales y reglamentarias, la auditoría integral estará sujeta a la misión y los objetivos de la institución, la naturaleza, magnitud y complejidad de las funciones de las áreas por revisar.

#### Auditorías específicas

Las auditorías específicas se pueden realizar cuando sean de interés del público en general o de una autoridad superior para informar o emprender acciones de tipo administrativo, penal o civil según corresponda, cuando el órgano interno de control, de acuerdo con una investigación previa, detecte áreas, recursos o programas de alto riesgo que deban ser revisados con mayor frecuencia y profundidad.

# Auditorías de evaluación de programas

Estas auditorías se orientan hacia la revisión de los programas prioritarios, especiales o sectoriales que el gobierno asigna a una institución. Las revisiones deben efectuarse con la oportunidad, frecuencia y tiempo que el órgano interno de control determine, pero su propósito fundamental debe ser verificar el cumplimiento de las metas, objetivos y de la normatividad aplicable



Es un fundamento de la profesionalidad. Los auditores y las personas que realizan la gestión de un programa de auditoría deben desempeñar su trabajo con honestidad.

Marco legal

#### Presentación imparcial

Es la obligación de informar con veracidad y exactitud. Todos los hallazgos, conclusiones e informes tienen que reflejar con veracidad y exactitud las actividades que se realizan durante las auditorías.

#### Profesionalismo

Contar con diligencia y tener juicio a la hora de realizar la auditoría.

#### Confidencialidad

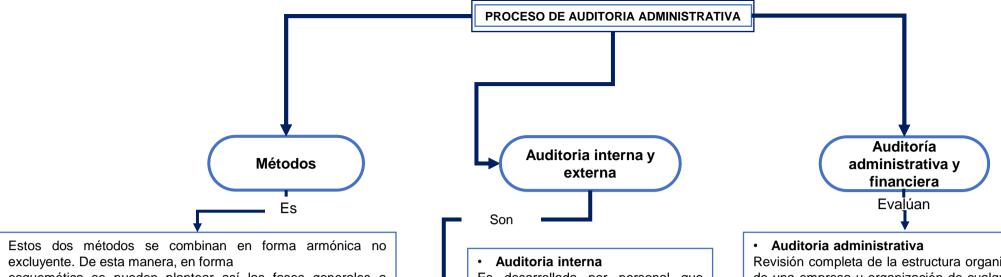
Se debe realizar cuidando la seguridad de la información. Los auditores deben proceder con discreción durante la utilización y la protección de la información que ha adquirido durante la realización de la auditoría.

#### Independencia

Es la base para la imparcialidad de la auditoría y la objetividad de las conclusiones de la auditoría.

# • Enfoque basado en la evidencia

Es el método racional para conseguir las conclusiones de las auditorías fiables y reproducibles en un proceso de auditoría sistemático.



esquemática se pueden plantear así las fases generales a

seguir en una auditoría:

- ☐ Conocimiento general de la organización
- ☐ Establecimiento de los objetivos generales del examen
- □ Evaluación del Control Interno

#### Método deductivo

El método deductivo consiste en derivar aspectos particulares de lo general, leves axiomas, teorías, normas etc. en otras palabras es ir de lo universal a lo específico o particular.

Método Inductivo

El método inductivo al contrario del deductivo se parte de fenómenos particulares con incidencia tal que constituyen un axioma, ley, norma, teoría, es decir parte de lo particular y va hacia lo universal.

Es desarrollada por personal que depende de la empresa, se realiza al servicio de la alta dirección, como mecanismo de control que brinda un dictamen interno sobre las actividades de toda la empresa que permite ver que las políticas y procedimientos establecidos al interior sean aplicados de forma correcta a todas las áreas.

#### Auditoria externa

Es efectuada por personal externo a la empresa en donde examina y evalúan sus operaciones, para emitir una opinión veraz y técnica del sistema de control que se está desarrollando en esa área.

Revisión completa de la estructura organizacional de una empresa u organización de cualquier tipo. así como de sus mecanismos de control, de operación y sus recursos humanos y materiales.

#### Auditoria financiera

La Auditoría Financiera o Auditoría Contable es un procedimiento que proporciona una revisión y validación de los documentos contables de una empresa en un periodo determinado y verifica si se cumple con las normas y leyes contables vigentes.

diferencia la auditoría entre administrativa y la auditoría financiera es que, mientras la auditoría financiera la razonabilidad establece de la información financiera que posee para crecer el beneficio económico, auditoría administrativa contempla el grado de efectividad con él se lleva a efecto cada departamento de los que se compone la entidad

Diferencia



# Referencia

- Unidad V: Dinámica del proceso administrativo 5.1 Dirección. (n.d.). Itpn.Mx.
   Retrieved September 10, 2022, from http://itpn.mx/recursosisc/1semestre/tallerdeadministracion/Unidad%20V.pdf
- Rodriguez Caamano, J. M., Rodriguez Caamano, R. A., & Limon Lazcano, J. (2021).
   Auditoria Administrativa: Diagnostique, evalue y optimice la eficiencia de sus procesos. Independently Published.
- (N.d.). Uanl.Mx. Retrieved September 10, 2022, from http://eprints.uanl.mx/989/1/1020146945.PDF
- https://plataformaeducativauds.com.mx/assets/biblioteca/4536646a7b3811792983 c7bc67aa8a7e.%20Auditoria%20Administrativa.